



## Barem Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Fiyat Tespit Raporu

28 Temmuz 2022



<b>İçindekiler</b>	<b>Sayfa</b>
● <b>Kısaltmalar</b>	<b>3</b>
● <b>Raporun Amacı &amp; Etik İlkeler</b>	<b>4</b>
● <b>Yönetici Özeti</b>	<b>6</b>
● <b>Şirket Profili</b>	<b>9</b>
● <b>Satışlar</b>	<b>13</b>
● <b>Finansal Analiz</b>	<b>15</b>
● <b>Değerleme Yöntemleri</b>	<b>24</b>
● <b>İndirgenmiş Nakit Akışı</b>	<b>25</b>
● <b>Piyasa Çarpanları</b>	<b>36</b>
● <b>Nihai Değer</b>	<b>40</b>
● <b>Temel Yatırım Unsurları</b>	<b>44</b>
● <b>Riskler</b>	<b>47</b>
● <b>Sektör</b>	<b>49</b>

KISALTMALAR

Kisaltma

ASD	Ambalaj Sanayiciler Derneği
A.Ş.	Anonim Şirket
A.B.D.	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, USD	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
AOSM	Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti
AR-GE	Araştırma ve geliştirme
BİST	Borsa İstanbul
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
CRR	Sermaye Yeterlilik Oranı (Toplam Yatırım/Satış)
EBITDA	FAVÖK-Faiz Vergi Amortisman Öncesi Kar
EBIT	Esas Faaliyet Karı
EV	Firma Değeri
EVA	Ekonomik Katma Değer
FVFM	Finansal Varlıklar Fiyatlama Modeli
A.D.	Anlamlı Değil
İNA	İndirgenmiş nakit akımları
İnfo Yatırım	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İSO	İstanbul Sanayi Odası
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KKO	Kapasite Kullanım Oranı
KDV	Katma Değer Vergisi
M.D.	Mevcut Değil
ROA	Aktif Karlılık
ROIC	Yatırımın Getirişi
ROE	Özkaynak Getirişi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMM	Satılan Malın Maliyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Banksı
TL	Türk Lirası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
YK	Yönetim Kurulu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı



## RAPOR ÖZETİ

### Raporun Amacı

Bu rapor, Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Info Yatırım) ile Barem Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) arasında 15 Mart 2022 tarihinde imzalanan halka arza aracılık sözleşmesi kapsamında Şirket paylarının halka arzında fiyata esas teşkil edecek değerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i gereği Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olarak belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

### Etki İlkeler

İşbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerlendirme çalışmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ"i uyarınca Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak aşağıdaki etik ilkeler çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

Yapılan değerlendirme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranışlı ve çalışmalar Şirket ve Şirket pay sahiplerine zarar vermeyecek bir şekilde yürütülmüşür.

Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanlıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.

Bilerek aldatıcı, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamıştır.

Önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görev kabul edilmemiştir. Değerleme projesi gizlilik içerisinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.

Müşterinin talimatlarını yerine getirmek için zamanında ve verimli bir şekilde hareket edilmiştir.

Görev bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksızın yerine getirilmiştir.

Görevde ilgili ücretler, değerlendirme önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerlendirme raporunda yer alan diğer bağımsız ve objektif tavsiyelere bağlı değildir.

Raporda kullanılan bilgiler talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

### Sınırlayıcı Şartlar

Değerlememizde kullanılan veriler, Şirket adına Aday Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş. tarafından 2019-2020, 2021 ve 2022/03 dönemleri için hazırlanan bağımsız denetim raporuna, kamuya açık olan kaynaklardan elde edilen bilgilere, Bloomberg-Finnet-Rasyonet veri tabanına, talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilere ve diğer verilere dayanmaktadır.

Info Yatırım değerlendirme çalışması kapsamında Şirket'in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmamıştır.

Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere Info Yatırım'a sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmış, bu bilgilerin güvenilirliği ve doğruluğu teyit edilmemiştir.

Şirket ortaklarının basiretli hareket ettiği ve Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluşturduğu varsayılmıştır. Kullanılan geçmiş yıllarda ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotlar) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup, güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır. Farklı tarihlerdeki finansal verilerle değerlendirme yöntemleri ve ağırlıklandırımların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir. Tarafımızca Şirket ile ilgili herhangi bir hukuki, vergisel ve finansal durum tespit çalışması yapılmamıştır.

### Değerlemesi Yapılacak Varlık

Yapılan değerlendirme kapsamında Şirket paylarının tamamının değeri bulunarak 1 TL nominal değerli payın değeri hesaplanmıştır.

## Değerleme Tarihi

Değerleme tarihi aynı zamanda rapor tarihi olan 28 Temmuz 2022'dir.

## Değerleme Para Birimi

Yapılan değerlendirme çalışmasında para birimi olarak Türk Lirası kullanılmıştır.

## Değer Esası

Değerleme görevinin koşulları ve amacına uygun şekilde değer esası olarak Pazar Değeri dikkate alınmıştır.

Uluslararası değerlendirme standartları uyarınca Pazar Değeri, bir varlık ya da yükümlülüğün, uygun pazarlama faaliyetleri sonucunda, istekli bir satıcı ve istekli bir alıcı arasında, tarafların bilgili ve basiretli bir şekilde ve zorlama altında kalmaksızın hareket ettikleri muvazaasız bir işlem ile değerlendirme tarihi itibarıyla el değiştirmesinde kullanılması gereklidir.

## Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih ve 2019/19 sayılı haftalık bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden;

"Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar Başlığının F Maddesinin 9. Maddesi" çerçevesinde verdığımız bu beyan ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararında belirtilen niteliklere sahip olduğumuzu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğumuzu, Şirket Değerleme Raporu'nun bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde gerçekte uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

## Değerleme Uzmanına İlişkin Bilgiler

### Hüseyin GÜLER, Genel Müdür Yardımcısı

Hüseyin Güler, 2006 yılında Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası ve Borsa Bölümünden mezun olup, 2010 yılında Marmara Üniversitesi'nde Sermaye Piyasası alanında yüksek lisans derecesine sahip olmuştur. 2005 – 2013 yılları arasında Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman ve Araştırma departmanlarında görevler üstlenmiştir. 2005 yılından itibaren yapılan gerek lider olarak gerekse de konsorsiyum üyesi olarak girilen halka arzlarında aktif rol almış, şirket değerlendirme, halka arz, sermaye artırımına aracılık, pay alım teklifi projelerinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Araştırma bölümünde günlük raporlamalara ek olarak dayanıklı tüketim, enerji, cimento, hava-ulaşım, gayrimenkul sektörlerine yönelik şirket değerlendirme ve sektör raporları da hazırlamıştır. Mart 2013 – Nisan 2019 dönemleri arasında A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de kurumsal finansman müdürlü olarak görev yapmış olan Hüseyin GÜLER, 9 şirketin halka arz projesi, 2 şirketin de özel sektör bono ihracı projelerinde görev almıştır. Bununla birlikte halka arz konsorsiyum üyelikleri, sermaye artırımı, pay alım teklifi ve ayrılma hakkı işlemlerine aracılık, marka ve şirket değerlendirme projelerini aktif olarak yürütmüştür. 2019 yılı Nisan ayından itibaren Info Yatırım'da kurumsal finansmandan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görev yapan Hüseyin Güler, Info Yatırım bünyesinde 9 şirketin halka arz projesi, 4 şirketin özel sektör bono ihracı, çeşitli şirketlerin sermaye artırımı, pay alım teklifi & ayrılma hakkı ve değerlendirme projelerini yürütmüş olup, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

## BAREM AMBALAJ FİYAT TESPİT RAPORU

**2022 Yılında Yüksek Büyüme Beklenti Yaratmaktadır**

- 1 1993 yılında kuruldu.** Şirket, 1993 yılında kurulmuş olup 2012'de A.Ş.'ye dönüştürülmüştür. Şirket, İzmir, Gaziantep ve Karaman'da kurulu olan 3 farklı tesiste toplamda yıllık 113,1 bin ton üretim teknik kapasitesi ile ambalaj sektöründe yüksek katma değere sahip ürün grubu olan ofset baskılı ambalaj üretmekte olup üretilen ürünler kendi içinde ofset baskılı sivamalı kutu ve ofset baskılı karton kutu olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. GES yatırımları, pandemi sonrası artan ambalajlı ürün talebi ve Konya OSB'de kurulması planlanan kağıt fabrikası Şirket için önemli bir büyümeye hikayesi oluştururken Şirket, 2020 yılı itibarı ile İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından açıklanan Türkiye'nin ilk 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içerisinde yer alan ambalaj sektörü firmaları arasında 41. sırada yer alırken ISO 2500'de 173. sırada yer almıştır. (Kaynak: 2020 ISO Birinci 500+İkinci 500 (ilk 1000) Büyük Sanayi Kuruluşu İçerisindeki Ambalaj Sektörü Firmaları Raporu) Şirket'in ödenmiş sermayesi 45.000.000 TL olup söz konusu sermaye Recep Taşyanar ve Şenferiye Taşyanar arasında eşit olarak dağılmaktadır.
- 2 2022 yılında GES yatırımı.** Şirket üretim maliyetleri arasında önemli yer tutan enerji giderlerini minimize edebilmek adına İzmir, Gaziantep ve Karaman'daki tesislerinde toplam kurulu gücü 3,6 MWh olan GES yatırımını cari yılın ilk çeyreği itibarıyla tamamlamış ve Nisan 2022 sonu itibarıyla tüm tesislerde elektrik üretimine başlamıştır. Enerji maliyetlerinin oldukça yükseldiği bir dönemde Şirket çatı GES yatırımı ile ortalamada %16'lık tasarruf sağlamayı hedeflemektedir. GES yatırımı ek olarak Şirket ambalaj üretiminde ana hamadge olan kağıdı satın almak yerine karılığı artırmak amacıyla bünyesinde üretmeye planlamaktadır. Bu amaçla Konya OSB'de 100.000 metrekare arazi tahsisi gerçekleştirilmiş olup ilerleyen dönemlerde kağıt üretim fabrikasının kurulması ve Şirket'in entegre bir ambalaj üretim tesisine kavuşturulması amaçlanmaktadır. Bununla birlikte kağıt fabrikasına yönelik herhangi bir projeksiyon tarafımızla paylaşılmadığı için ilgili yatırım değerlendirme dikkate alınmazken Şirket'in bu minvaldeki niyetinin güçlü olduğu görülmüştür.
- 3 Fabrikaların stratejik lokasyonu ve önemi artan sektör.** Şirket'in İzmir'deki fabrikasının İzmir limanına yakın olması MENA ve Avrupa ihracatı için maliyet avantajı sağlamaktadır. Antep'teki fabrika Kuzey Irak ve Ortadoğu ihracatı için elverişli konumdadır. Bisküvi pazarında güclü olan İç Anadolu'da ise Karaman tesisi bulunmaktadır. Pandemi sonrası oluşan tedarik zinciri sorunları Türkiye'deki ambalaj üreticileri için önemli bir büyümeye hikayesi oluşturmaktadır. Artan şehirleşme ve refah düzeyi ambalaj talebinin artırırken Türkiye'de kişi başı ambalaj tüketiminin Avrupa'nın altında olması potansiyel olarak görülmektedir. Ek olarak 2021'in son çeyreğinde artan kur 2022 yılı için satışlar ve EBITDA büyümESİ anlamında önemli bir baz etkisi oluşturmaktadır.
- 4 Değerleme.** Şirket değerlemesi için INA ve piyasa çarpanları yaklaşımları kullanılmış ve halka arz iskontosu sonrası 1.620 mn TL halka arz değeri tespit edilmiştir. Belirlenen değer 2022/03-4Ç ve 2022T EBITDA beklentilerine göre sırasıyla 7,4x ve 5,5x EV/EBITDA çarpanlarına işaret etmektedir. 2021 yılının son çeyreğinde artan kur ve cari dönemde gerçekleşen çatı GES yatırımları nedeniyle 2022/03-4Ç EBITDA rakamı yerine yeni normali yansitan 2022 EBITDA'sının değerlendirme çarpanlarını yorumlamada baz alınmasının daha adil olacağı kanaatindeyiz.

Gelir Tablosu (mTL)	2020	2021	2022T
Net Satışlar	412,1	771,1	1.517,8
EBITDA	72,4	179,8	348,3
EBITDA Marjı	18%	23%	23%
Net Kar	46,8	122,2	M.D

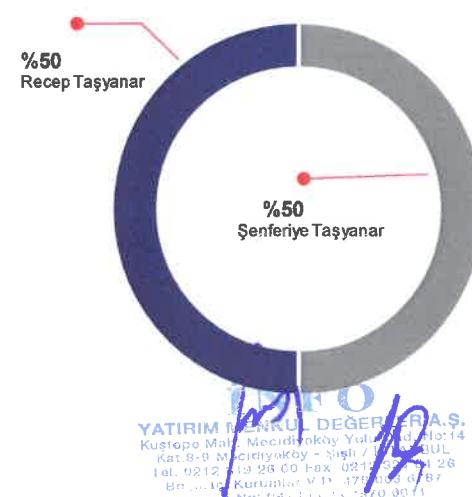
Değer	mTL
Piyasa Değeri	1.620
Net Borç	290
Firma Değeri	1.910
Bilanço (mTL)	2022/03
Dönen Varlıklar	561
Duran Varlıklar	271
Aktifler	831
Kısa Vadeli Borçlar	332
Uzun Vadeli Borçlar	95
Özkaynak	404
Finansal Borç	310

Değer Çarpanları	
EV/EBITDA 2022/03 4Ç	7,4x
EV/EBITDA 22T	5,5x
F/K 2022/03 4Ç	8,8x
PD/DD 2022/03	4,0x
EV/Satış 2022/03	1,9x
Net Borç/EBITDA	1,1x

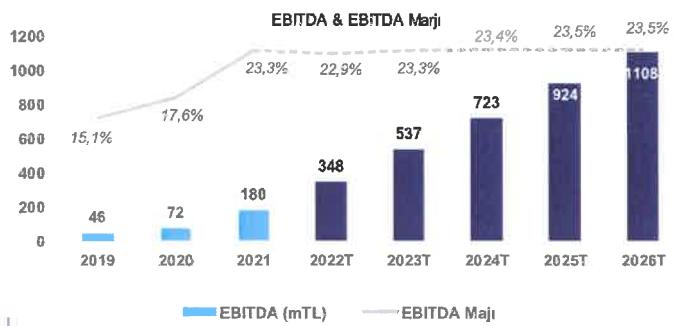
Piyasa Çarpanları 4Ç	EV/EBITDA
Yurtdışı Çarpanlar	9,9x
BİST Sınai	9,2x
BİST Kağıt, Basım	8,4x
BAKAB	9,4x
DURDO	7,9x

Ort. Yapısı



## Yatırım Tezi

Grafik:1 2022'de gerilemesi öngörülen EBITDA marjinin sonraki yıllarda yatırımların etkisi ile %23-24 bandına oturması beklenmektedir...



Kaynak: Şirket Tahminleri

Grafik:2 2019-2022/03 döneminde güçlü mali veriler...



Not: H skor 0 seviyesini; Zskor 1,23 seviyesini aşınca gücü finansal başarı işaretleri verir.

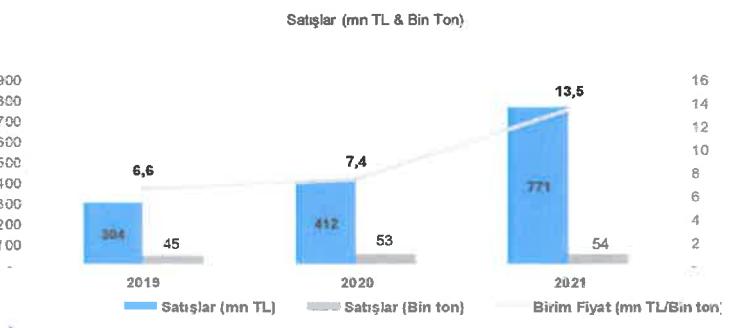
Kaynak: Taş ve Toprağa Dayalı Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Finansal Başarısızlık Risklerinin Tahmin edilmesi, Ömer Halisdemir Üniversitesi İİBF Dergisi, 2020, Fethiye Akyüz

Grafik:3 2022 yılında yapılan GES yatırımlının etkisi ile yatırım/satış rasyosunun %3-4 seviyesine yükselmesi sonrasında ise kapasite koruma yatırımları nedeniyle yatırım/satış rasyosunun %1,8 bandına oturması öngörlülmektedir...



Kaynak: Şirket Tahminleri

Grafik:4 2021 yılında gerek kur artışı gereksiz döviz bazlı hamaddeler maliyetleri nedeniyle birim satışları önemli oranda artarken baz etkisinin 2022 yılında kendisini göstemesi beklenmektedir....



Kaynak: Şirket

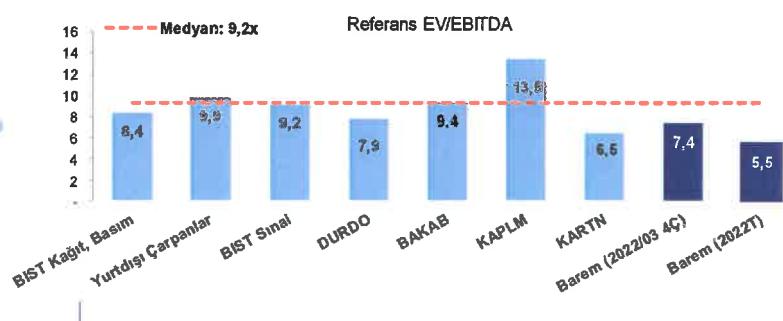
Birim fiyat hesaplanırken diğer satışlar göz önünde bulundurulmadır

Grafik 5: Yurt外ci şirketlerin EV/EBITDA çarpanı yurtdışı şirket çarpanlarına yakın işlem görülmektedir...



Kaynak: Bloomberg & Finnet

Grafik: 6 Ulaşılan haka arz değeri mevcut karlılık seviyesinde referans değerlerin altındaadır...



Kaynak: Bloomberg & Finnet

## Değerleme

**Halka arz iskontosu öncesi 2.044 mn TL adil piyasa değeri elde edilirken halka arz iskontosu sonrası 1.620 mn TL değere ulaşılmıştır**

**Yılın son çeyreğinde başlayan enflasyonist ortam ve kur şoku nedeniyle son 4 çeyrek EBITDA verileri yerine 2022 yılında beklenen EBITDA tahmini değerlendirme daha fazla önem arz etmektedir**

**Halka arz fiyatı ile belirlenen Şirket değeri, 2022/03 ve 2022'de beklenen EBITDA verilerine göre sırasıyla 7,4x ve 5,5x EV/EBITDA carpanlarına işaret etmektedir**

**Duyarlılık analizinde Şirket değer aralığı 1.135 mn TL ve 2.928 mn TL bandında hareket etmektedir**

### Değerleme Özeti

**%21 halka arz iskontosu.** INA yöntemine %50 ağırlık verilirken mevcut piyasa algısını da yansıtmak adına piyasa çarpanlarına %50 ağırlık verilerek şirket değeri tespit edilmiştir. Geleneksel değerlendirme metodolojilerine göre halka arz fiyatı belirlenirken tespit edilen değere %20 halka arz iskontosu uygulanmıştır. Baz değere ek olarak iyimser ve kötümser nakit akış modellemesi ve piyasa çarpanlarına göre duyarlılık yapılmış, baz değer için değer aralığı belirlenmiştir.

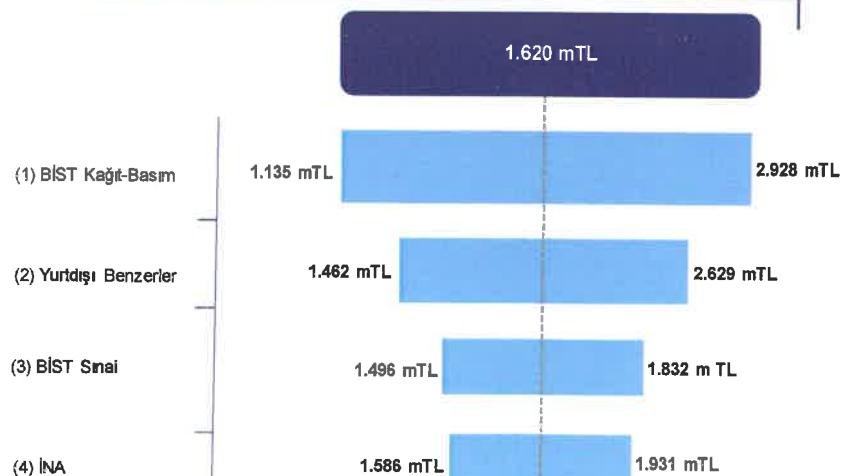
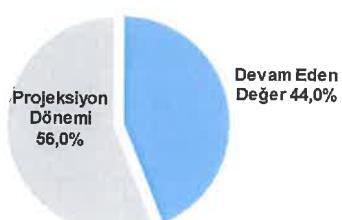
Değerleme Özeti	Değer (mTL)	Ağırlık	Pay Başı Değer (TL)
<b>Metodolojiler</b>			
INA	2.284	50%	50,8
Bist Kağıt-Basım Endeksi	1.640	40%	36,5
Yurtdışı Benzerler	2.458	10%	54,6
<b>Halika Arz Piyasa Değeri</b>	<b>2.044</b>	<b>100%</b>	<b>45,4</b>
<b>Halika Arz Iskontosu</b>	<b>-21%</b>		
<b>Nihai Değer</b>	<b>1.620</b>		<b>36,0</b>
<b>Değer Çarpanları</b>			
		2022-03	2022T
EV/EBITDA	7,4		5,5
F/K	8,8		m.d.
EV/Net Satış	1,9		1,3
PD/DD	4,0		m.d.

### INA Duyarlılık Analizi

Piyasa çarpanları ve INA yaklaşımı için iyimser ve kötümser senaryoları simülle edilmeye çalışılmış; değerin oynaklısı ortaya konulmuştur. Baz senaryoda INA değerinin yaklaşık %56'sı projeksiyon dönemindeki bekłentilerden kaynaklanırken, INA modeli iyimser ve kötümser senaryolarda 1.586-1.931 mn TL bandında hareket etmektedir. Tüm değer senaryoları ise 1.135 mn TL ve 2.928 mn TL bandında hareket etmektedir.

Grafik: 9 Duyarlılık Analizi

Firma Değeri Kırılımı



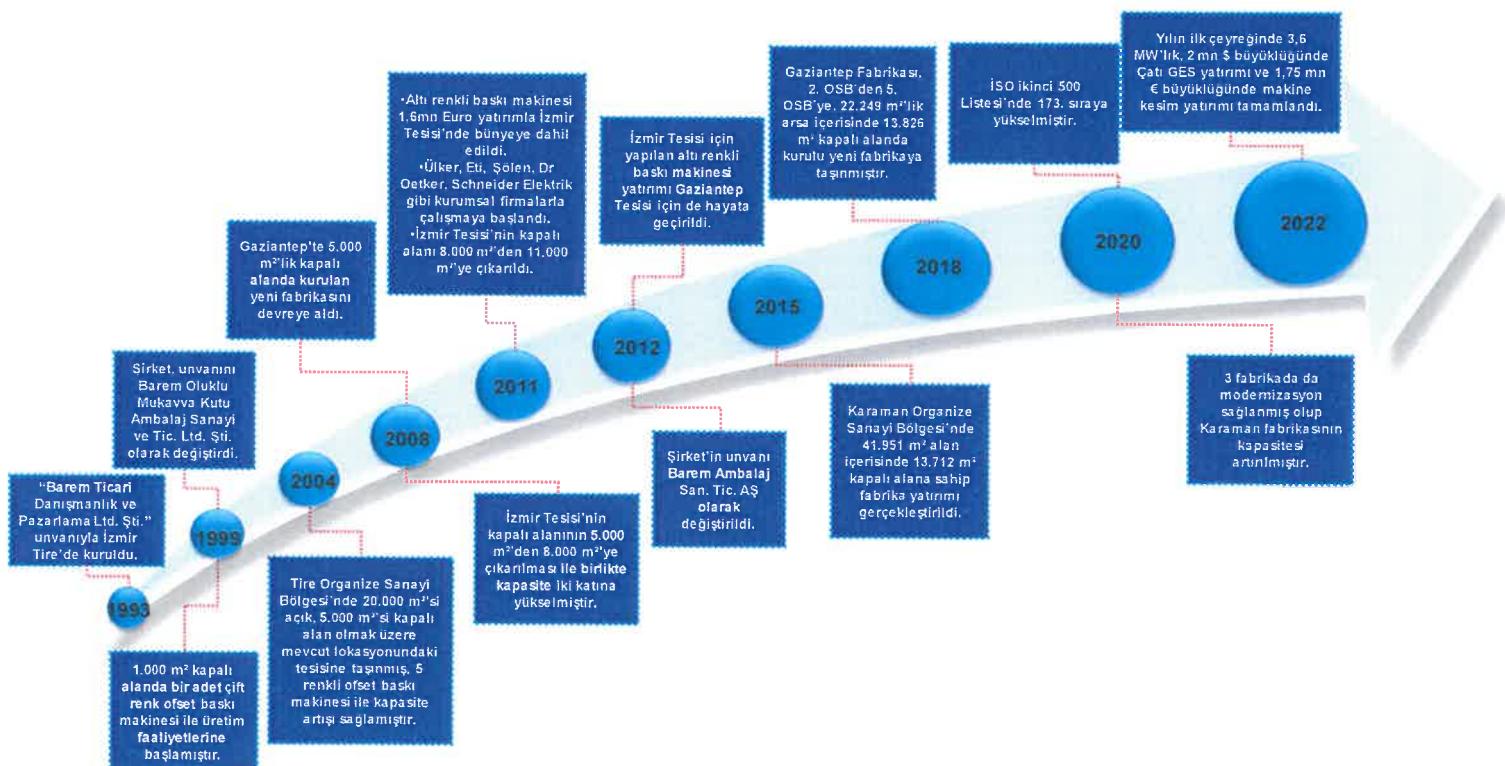
## Şirket Profili

**2017 yılında ISO ikinci 500 Listesi'ne 360. sıradan giriş yapan Şirket, 2018'de 246. sıraya, 2020'de ise 173. sıraya yükselmıştır**

**Şirket, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen yatırım teşvikleri kapsamında 2021 yılı içerisinde 27 mn TL, 2022'nin ilk çeyreğinde 9,1 mn TL tutarında kurumlar vergisi istisnasından yararlanmaktadır**

**Sektörde önemli tecrübe.** 1993'te kurulan Şirket, 04.01.2013 tarihinde Barem Oluklu Mukavva Kutu Ambalaj Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.'nden nevi değişikliğine giderek anonim şirkete dönüşmüş olup şirket merkezi Tire/Izmir'dir. Şirket'in faaliyet alanları oluklu mukavva, safiha, kutu kağıt ofset baskılı kutu ve her türlü ambalaj ve kutu imal etmek veya bunları dışında fason olarak yaptırmak olup konusuna ile ilgili ürünlerin dahili ticaretini ve ihracatını yapmaktadır. Şirket, ambalaj sektöründe yüksek katma değere sahip ürün grubu olan ofset baskılı ambalaj üretmekte olup, Şirket'in ürettiği ürünler kendi içinde, ofset baskılı sıvamlı kutu ve ofset baskılı karton kutu olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Şirket Üretim faaliyetleri kapsamında; ISO 9001:2015 (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası), ISO 22000:2018 (Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası) ve dünya çapındaki prestijli gıda güvenliği standartlarından olan BRCGS Küresel Ambalaj Malzemeleri Standardı Onay Sertifikasına sahiptir. Aynı zamanda Şirket, sahip olduğu FSC belgesi (Kağıtların Bağımsız Bir Şekilde Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Olarak Değerlendirildiğine İlişkin Sertifika) ile üretilen ürünlerin yaşanılabilir bir geleceğe katkı sunması, geri dönüşüm gereklilikleri ve sürdürülebilir orman varlığını koruyup desteklemesi adına güvence vermektedir.

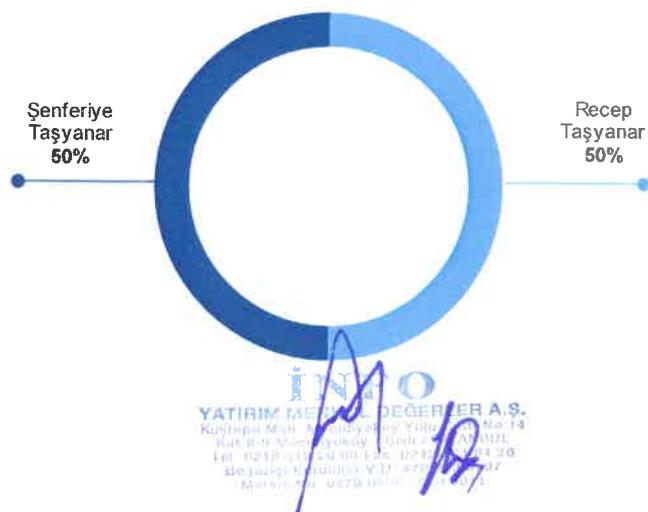
**Ana ortaklar.** Recep Taşyanar ve Şenferiye Taşyanar, Barem Ambalaj'ın 45.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde eşit ortaklığa sahiptir. 4.000.000 adet A grubu imtiyazlı payların 2.000.000 adedi Recep Taşyanar'a, kalan 2.000.000 adedi ise Şenferiye Taşyanar'a aittir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.



## Ortaklık Yapısı

### Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Pay Grubu	Nominal, TL	Oran
Recep Taşyanar	A	2.000.000	4,4%
	B	20.500.000	45,6%
Şenferiye Taşyanar	A	2.000.000	4,4%
	B	20.500.000	45,6%
<b>Toplam</b>	<b>A + B</b>	<b>45.000.000</b>	<b>100%</b>

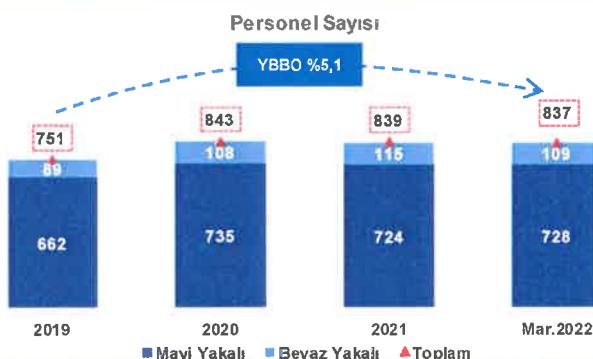


## Şirket Profili

**31.03.2022 itibarıyla toplam personelin %19'u katlama bölümünde, %12'si kesim bölümünde, %8,4'ü laminasyon bölümünde çalışmaktadır**

**44 bin m<sup>2</sup>'si açık, 40 bin m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplamda 84 bin m<sup>2</sup>'lik kurulu alan**

**Stratejik konumda 3 üretim tesisi ve 100 bin ton filli kapasite**



**Personel.** Şirket'in 2019 yılsonu itibarıyla personel sayısı 751 iken 2020 ve 2021'de sırasıyla 843 ve 839 olarak gerçekleşmiştir. 2022'nin ilk çeyreğinde ise personel sayısı 837'ye gerilemiş olup 2019-2022 Mart arası personel sayısı yıllık büyümeye oranı %5,1 oranında gerçekleşmiştir. 31.03.2022 itibarıyla toplam personelin %37'si İzmir/Tire'deki tesislerde, %30'u Gaziantep'teki tesislerde, %33'ü Karaman'daki tesislerde yerlesiktir.

**Üretim süreci.** Şirket, ambalaj sektöründe yüksek katma değere sahip ürün grubu olan ofset baskılı ambalaj üretmekte olup, Şirket'in ürettiği ürünler, kendi içinde, ofset baskılı sıvamlı kutu ve ofset baskılı karton kutu olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Barem Ambalaj bünyesinde oluklu kutu üretimi birkaç farklı aşamadan oluşmaktadır. Oluklu kutu üretimi prosesinde levha üretimi, kağıt Üzerine E ya da B dalga tipine uygun valsler ile dalga biçimini verilmiş kağıdın nişasta kullanılarak yapıştırılması ve uygun ebata getirilmesiyle elde edilmektedir. Üretilen bu tabakalarla ondülü levha denilmektedir. Üzerine ofset baskı yapılacak kartonlar, karton ebatlama prosesinde uygun ebata getirilmesinin ardından ofset baskı prosesine geçilmektedir. Elde edilen ondülü levhalar ile ofset baskılı tabakalar, laminasyon (tutkal yardımı ile baskılı tabaka ve ondülü levhanın birbirine lamine işlemi) prosesinde bir araya getirilmekte olup, ondülü levhaların tepelerine sürülen hidrolize nişastadan üretilen dekstrin tutkalı ile bir araya getirilmektedir. Laminasyonun ardından ayıklama ve katlama süreci gerçekleştirilmektedir. Tüm bunlara ek olarak müşteri isteklerine göre baskidan sonra ekstra parlaklık, PVC pencere ve yaldız gibi vb. işlemler uygulanabilmektedir.

**3 farklı bölgede üretim tesisi.** Şirket, üretim faaliyetlerini Türkiye'nin 3 farklı bölgesinde bulunan, 44 bin m<sup>2</sup>'si açık alan olmakla birlikte toplamda 84 bin m<sup>2</sup> kurulu alanda 3 farklı tesiste yürütmektedir. Şirket'in kendi mülkiyetine ait olan söz konusu tesisler, İzmir/Tire, Gaziantep ve Karaman'da yer almaktadır. Şirket'in kapasite raporları çerçevesindeki teknik kapasitesi yıllık 113.189 ton olmakla birlikte filli üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 100.000 tondur. 2018-2020 yılları arasında 3 fabrikada da yapılan son teknolojik ofset baskı, laminasyon ve kesim makine yatırımları ile toplam kurulu kapasitesine ek olarak üretim verimliliği ve niteliği de artırılmıştır.

Tesis Bilgileri			
Tesis Adı	İzmir / Tire Tesis	Gaziantep Tesis	Karaman Tesis
Tesis Türü	Fabrika ve Yönetim Binası	Fabrika ve Yönetim Binası	Fabrika ve Yönetim Binası
Büyüklüğü	20.000 m <sup>2</sup>	22.249,35 m <sup>2</sup>	41.951,20 m <sup>2</sup>
Açık Alan	7.318,30 m <sup>2</sup>	8.423,85 m <sup>2</sup>	28.239,20 m <sup>2</sup>
Kapalı Alan	12.681,70 m <sup>2</sup>	13.825,50 m <sup>2</sup>	13.712 m <sup>2</sup>
Kapasite	21244728 Kg	36.918.334 Kg	53.851.000 Kg
KKO	75%	46%	33%
Kullanım Amacı	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla		
Mülkiyet Durumu	Şirkete Aitt		

Kaynak: Şirket

Fiyat Tespit Raporunda yılsonu personel sayısı, Bağımsız Denetim Raporunda yıllık ortalama personel sayısı verilmiştir. Bu nedenle Fiyat Tespit Raporu ve Bağımsız Denetim Raporundaki personel sayıları farklılık gösterebilir.

	31.12.2018	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Gaziantep	Kapasite, Ton	36.918	36.918	36.918	36.918
	Üretim, Ton	16.503	23.097	20.868	5.679
	Satış, Ton	15.693	21.391	20.737	5.471
	Üretim/Satış	95%	93%	99%	96%
	KKO	45%	63%	57%	62%
Karaman	Kapasite, Ton	20.777	20.777	53.851	53.851
	Üretim, Ton	17.323	18.301	17.966	4.193
	Satış, Ton	17.143	18.393	17.456	4.006
	Üretim/Satış	99%	101%	97%	96%
	KKO	83%	88%	33%	81%
İzmir	Kapasite, Ton	25.622	22.419	22.419	21.245
	Üretim, Ton	11.759	12.792	15.402	3.732
	Satış, Ton	11.926	13.337	15.728	4.050
	Üretim/Satış	101%	104%	102%	109%
	KKO	46%	57%	69%	67%
Toplam	Kapasite, Ton	83.317	80.115	113.189	80.115
	Üretim, Ton	45.585	54.190	54.237	13.603
	Satış, Ton	44.761	53.122	53.921	13.527
	Üretim/Satış	98%	98%	99%	99%
	KKO	55%	68%	48%	68%

NOT: Kapasite Kullanım Oranı hesaplanırken Teorik / Teknik kapasite baz alınmıştır.

Kaynak: Şirket



Kaynak: Şirket

Yönetim Kurulu

Recep Taşyanar YK Başkanı	<p>► 1959 yılında İzmir, Tire'de doğan Recep Taşyanar, Öğretmen Lisesi mezunudur. Ambalaj sektöründe 40 yıldan fazla deneyime sahip olup, Barem Ambalaj'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Pay Sahibi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği'nde (KASAD) Yönetim Kurulu Üyesidir.</p>
Sertaç Taşyanar YK Başkan Yardımcısı	<p>► 1982 yılında İzmir, Bornova'da doğan Sertaç Taşyanar, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Ambalaj sektöründe 20 yıldan fazla deneyime sahip olup, Barem Ambalaj'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.</p>
Şenferiye Taşyanar YK Üyesi	<p>► 1960 yılında Denizli'de doğan Şenferiye Taşyanar, Ticaret Lisesi mezunudur. Barem Ambalaj'da Yönetim Kurulu Üyesi ve Pay Sahibi olarak görevine devam etmektedir.</p>
Serap Taşyanar YK Üyesi	<p>► 1986 yılında İzmir'de doğan Serap Taşyanar, Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. London Metropolitan University'de Uluslararası Ticaret ve Pazarlama alanında yüksek lisans yapmıştır. Ambalaj sektöründe 10 yıldan fazla deneyime sahip olup, Barem Ambalaj'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.</p>
Cemal Güreşçi Bağımsız YK Üyesi	<p>► 1954 yılında İzmir, Tire'de doğan Cemal Güreşçi, 1983-1990 yılları arasında kağıt ve ambalaj sektöründeki faaliyet gösteren Tire Kutsan A.Ş.'de Finansman Müdürlüğü görevini yürütmüş olup, 1990 yılından itibaren de İzmir, Tire'de Sigorta Acenteliği sektöründe faaliyet göstermektedir. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Cemal Güreşçi, Barem Ambalaj'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.</p>
Ahmet Tümer Bağımsız YK Üyesi	<p>► 1958 yılında İzmir, Tire'de doğan Ahmet Tümer, 1988-1994 yılları arasında ambalaj sektöründe faaliyet gösteren Süperpak Ambalaj A.Ş.'de İdari ve Mali İşler Müdürlüğü görevi yürütmüş olup, 1994 yılından itibaren de İzmir, Tire'de Bağımsız Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı ile özel bürosunda hizmet vermektedir. İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Ahmet Tümer, Barem Ambalaj'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.</p>

## Ürünler

## **Ofset Baskılı Sıvamalı Kuş**



#### **Offset Baskılı Karton Kutu**



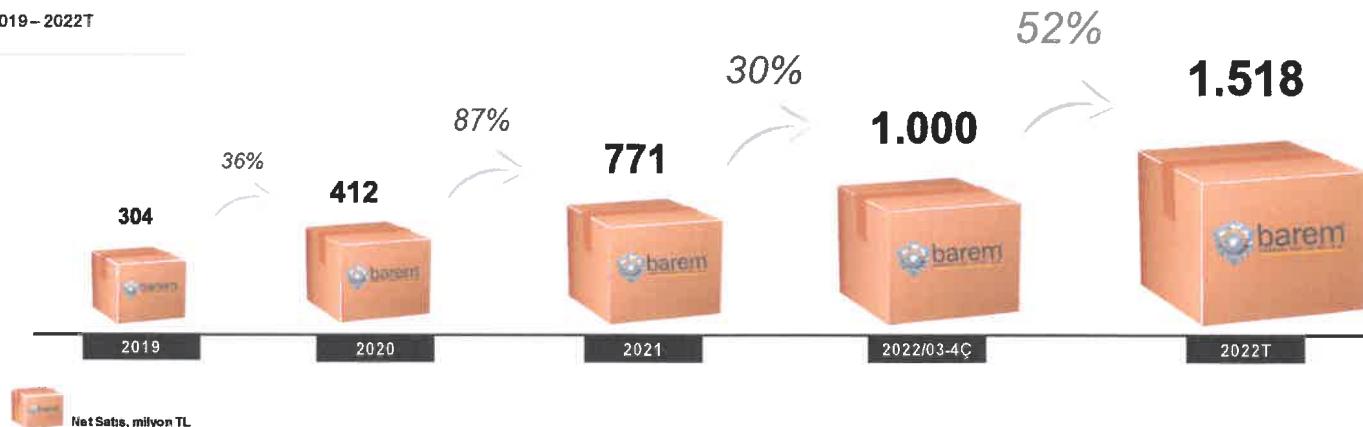
FAALİYET ÖZETİ

Ortaklar & Kuruluş		İhracat & Ürünler		Yatırımlar & Referans Müşteriler		Sektör	
<b>Ortaklar</b>		<b>İhracat</b>		<b>Bazı Önemli Yatırımlar</b>		Türkiye'de ambalaj sektörünün büyüğünü Üretim miktarı olarak 2020'de yıllık %10,4 büyerek 10,3 milyon tona yükselmiştir. 2020 yılında Üretimin %36'sı plastik ambalaj grubundan, %28'ı okulu mukavva grubundan, %18'i cam ambalaj grubundan olmaktadır. Diğer satırların daha yakın bir tarih aralığında izlenmesi nedeniley Türkiye Ambalaj Sektör büyüğünün 2021 sonunda yıllık %12 artışla 28 milyar doları bulacağı öngörmektedir. 2020 yılında 2.965.657 ton, 5,1 milyar USD olan ambalaj ihracatı; miktar bazlı yıllık %4, değer bazlı %26,1 artışla 2021'de 3.083.096 ton, 6,5 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında 1.724.427 ton, 3,1 milyar USD olan ambalaj ithalatı, miktar bazlı yıllık %7,2, değer bazlı %21,6 artışla 2021'de 1.847.907 ton, 3,8 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında karton ambalaj ürünlerinin ihracatı yıllık %48,8 artışla 400 mn USD olarak gerçekleşmiştir. İthalat kanadında ise yıllık %21,8'lik bir artış yaşanmış olup 36,5 mn USD tutarında ithalat yapılmıştır.	
60%	Şenferiye Taşyanar	26 Ülkeye, toplamda 13,9 mn USD ihracat		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2018-2021 arasında 19,1 mn TL fabrika yatırım</li> <li>- İllerde yapabilecek kağıt fabrikası yatırımı için Konya OSB'de 1,8 mn TL 100.000 m<sup>2</sup> arsa yatırım</li> <li>- 2022'de 3,6 MW kurulu gücü sahip, 2,0 mn USD tutarında 3 adet çatı GES yatırımı</li> <li>- 2022'de 1,75 mn Euro kesim makinesi yatırımı</li> </ul>			
60%	Recep Taşyanar	<b>Ürünler</b>					
1993 yılında kuruldu Mülkiyeti Şirkete ait 3 fabrika 84.201 m <sup>2</sup> toplam fabrika alanı		Ofset Baskılı Sıvamlı Kutu Ofset Baskılı Karton Kutu					
<b>Mali Veriler</b>		<b>2022/03 - 4Ç</b>		<b>Bazı Referans Müşteriler</b>			
Net Satışlar		1.000 mTL		- Üker			
EBITDA		258,5 mTL		- Dr Oetker			
Özkaraynak		403,7 mTL		- Eti			
Aktifler		831,4 mTL		- Schneider Elektrik			
Net Kar		183,4 mTL		- Şölen			

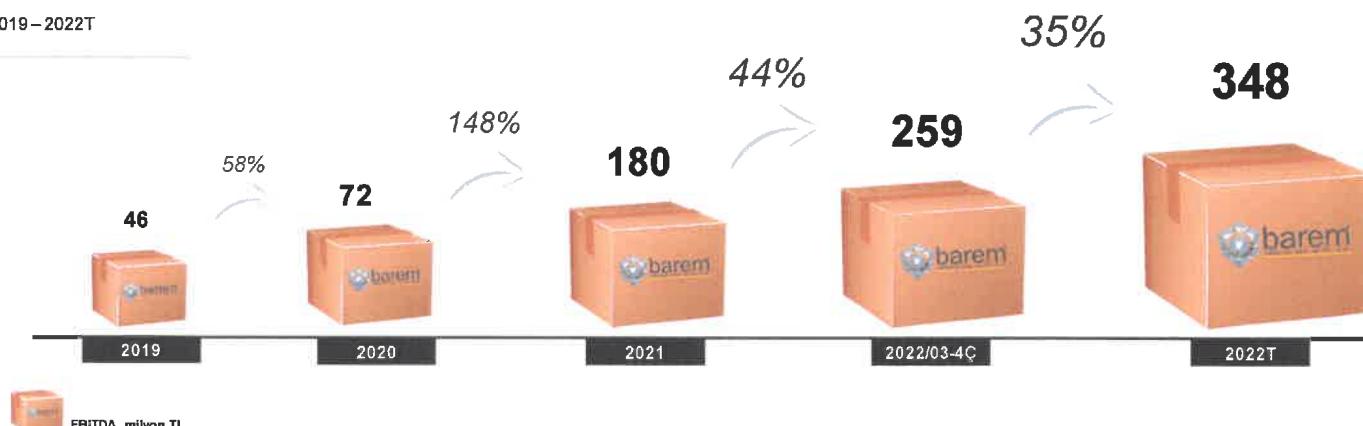
**İTTİFACI  
YATIRIM MERKEZİ DEĞERLENDİRME A.Ş.**  
Küstepe Mah. M. İmamoğlu Yolu 7. Blok No:14  
Kat: B-9 Mescid Yeköy - İnegöl 19280  
Tel: 0212 519 66 00 Fax: 0212 519 66 28  
Bogaziçi Küçükler V.D. 475 003 649  
Bogaziçi Küçükler V.D. 475 003 649  
www.ittifac.com.tr 0212 519 6710 0014

**71% YBBO**

2019–2022T


**97% YBBO**

2019–2022T



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu, Şirket



Kaynak: Şirket

12

## Satışlar

**2021 yılında konteyner krizi ve Irak'ta bölgelik yönetimin vergi uygulamaları ihracatta miktarsal gerilemeye sebep oldu**

**2022/03 döneminde yapılan ihracatın toplamda %54'ü Irak, Hollanda ve İrlanda'ya**

**2022 yılında fiyatlarında önemli artış devam ederken 31 Mart 2022 itibarıyla Şirket gelirleri geçen yıla göre %162 artmış durumda**

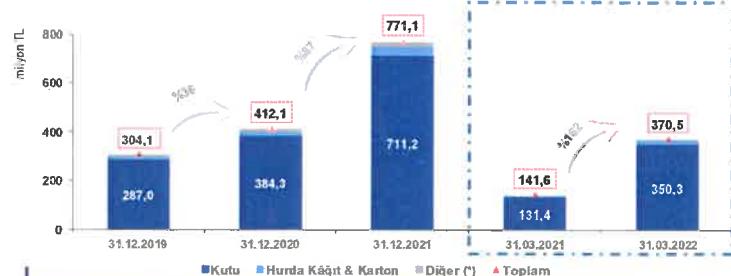
**Güçlü büyümeye 2022 yılında devam etmekte.** Şirket'in hasılatı temel olarak ofset baskılı kutu satışlarından oluşmaktadır, hurda kağıt ve karton gelirleri de bulunmaktadır. 2020 yılında yayılmaya başlayan Covid 19 salgını ile birlikte ambalajlı ürünlerde olan talebin artması, iş hacmini de artırmış olup 2020 yılında önceki yıla göre %36 artışla 412,1 mn TL satış geliri elde edilmiştir. 2021 yılında ise yurt içinde miktarsal büyümeye devam etmekle birlikte ihracatta konteyner merkezli problemler miktarsal olarak yurt dışı satışları aşağı çekmiştir. Bununla birlikte 2021 yılında küresel emtialarda görülen yüksek fiyat artımları ve dövizin yükselmesi, TL bazlı fiyatlarında önemlidir bir artışı beraberinde getirmiştir. 2021 yılında yapılan makine ve ekipman yatırımlarının devreye alınması kapsamında üretimi gerçekleştirilen ürünlerin katma değerindeki artış ile birlikte ürün satış fiyatlarındaki artış satışlara yansımıştır. 31.03.2022 döneminde ise ürün satış fiyatlarındaki artış ile birlikte Şirket'in hasılatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %162 artışla 370,5 mn TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 satışlarının %16'sı, 2020 satışlarının %20'si, 2021 satışlarının %16'sı, 2022'nin ilk çeyreğinin %18'i ihracat gelirinden oluşmaktadır. 2021 yılında toplamda 22 ülkeye, 2022'nin ilk çeyreği 16 ülkeye (Türkiye'ye yapılan İhraç kayıtlı satışlar hariç), son üç yılda ise toplamda 26 ülkeye ihracat yapılmıştır. 2022'nin ilk çeyreğinde 4,9 mn USD tutarındaki ihracatın %25'i Irak'a, %18'i Hollanda'ya, %11'si İrlanda'ya yapılmıştır.

**Kutu satışları hasılatı domine ediyor.** Şirket'in son üç yıl bağımsız denetimden geçmiş net satış verilerine göre net satışların ortalamada %94'ü kutu satışlarından, %4'ü hurda kağıt & karton satışlarından, geri kalanı ise alüminyum baskı kalıp ve tahta palet satışları ile tedarikçilerden alınan ciro prim gelirlerinden oluşmaktadır.

**Birim fiyatlarında önemli yükseliş.** 2019'da Şirket'in yurt içi/yurt dışı ortalama birim satış fiyatı 6,6 TL iken 2020'deki talep artışı fiyatlara yansımış ve birim fiyatlar %12,4 artış göstererek 7,4 TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında küresel bazda enerji krizi, emtia fiyatlarında yukarı yönlü hareketler, tedarik zincirindeki aksaklılıklar ve yükselen enflasyonun etkisiyle fiyatlarında sert artışlar yaşanmıştır. 2021'de yıllık %82,6 artışla 13,5 TL'ye yükselen birim fiyatlar, 31 Mart 2022 itibarıyla bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %177,2 artışla ortalamada 27,9 TL seviyesindedir.

Covid 19 pandemisinde satış gelirlerinde %36 oranında artış görülmekte olup pandemide ve devamında güçlü bir duruş sergilenmiştir...

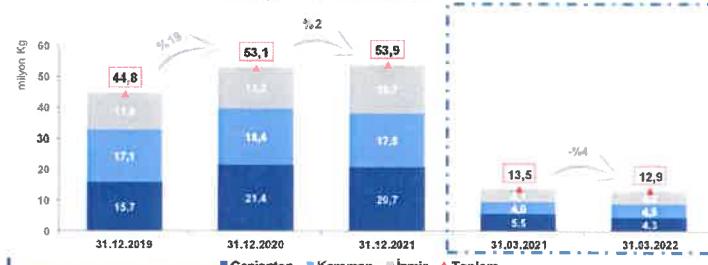
Net Satış Kırılımı, TL



Kaynak: Şirket

2019-2022/03 dönemleri satış gelirlerindeki yıllık birebir büyümeye oranı %70 iken miktarsal bazlı YBBO %8 seviyesindedir.

Net Satışların Tesis Bazında Miktari Bazlı Kırılımı



Kaynak: Şirket

Küresel hammadde ve enflasyon krizi nihai ürün fiyatlarına da yansımış durumda. 31.03.2022 itibarıyla birim ürün fiyatları yıllık %177, 2021 yılsonuna kıyasla %106 artış göstermiştir.



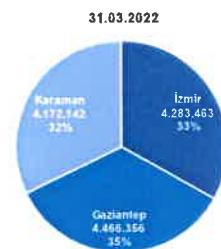
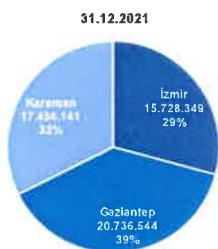
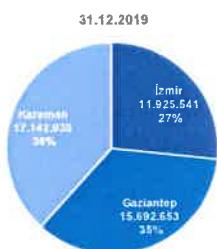
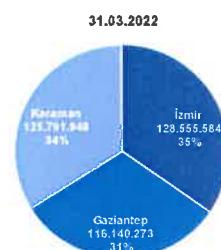
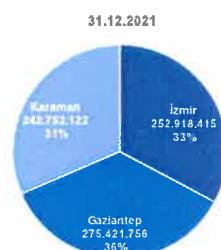
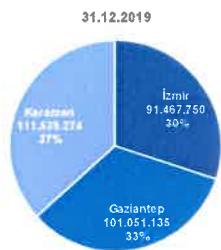
Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim, Info Yatırım

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
<b>Yurt İçi</b>					
Satış Geliri, TL	246.625.140	309.335.087	600.341.598	112.300.932	297.780.074
Satış Miktarı, Kg	38.343.551	43.111.655	44.517.998	11.054.990	10.657.492
Birim Fiyat, TL	6,43	7,18	13,49	10,16	27,94
<b>Yurt Dışı</b>					
Satış Geliri, TL	47.640.979	63.338.077	127.365.545	23.816.874	62.142.981
Satış Miktarı, Kg	6.417.573	10.010.034	9.403.038	2.471.650	2.264.469
Birim Fiyat, TL	7,42	8,33	13,55	9,56	27,44
<b>Diğer Satışlar, TL</b>	15.899.926	27.248.399	58.054.053	9.757.895	19.571.722
<b>Brüt Satışlar, TL</b>	310.166.045	419.921.503	785.761.196	145.675.701	379.494.777
<b>İade, İsk. Ert. Faiz.Gel.</b>	(6.107.885)	(7.790.582)	(14.668.903)	(4.081.555)	(9.006.972)
<b>Toplam</b>					
Satış Geliri, TL	304.058.160	412.130.921	771.092.293	141.594.146	370.487.805
Değişim					
Satış Miktarı, Kg	44.761.124	53.121.689	53.921.034	13.526.640	12.921.961
Değişim					
Birim Fiyat, TL	6,57	7,39	13,50	10,05	27,85
Değişim					
					177,2%

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim, Info Yatırım  
Birim Fiyat hesaplamasına Diğer Satışlar dahil edilmemiştir.



YATIRIM DEĞİŞİMLER DEĞERLERİ A.S.  
Küstepe Mah. Mimar Sinan Cad. No:14  
Kıralı 0-9. Mağaza/lokanta - SİHAZİSTANİÜL  
Tel: 0212 711 92 00 Fax: 0212 714 84 26  
Gözleme: Küçükler V.D. 0212 714 67 00  
Mersis No: 0478 005 7870 0011

**Fabrika Bazında Satış Miktarı Kırılımı**

**Fabrika Bazında Satış Tutarı Kırılımı**


Kaynak: Şirket

**Yurt Dışı Satışların Ülke Bazlı Kırılımı, USD**

Ülke	2019	Pay	2020	Pay	2021	Pay	31.03.2021	Pay	31.03.2022	Pay
Irak	2.870.082	38%	4.753.649	42%	4.063.178	29%	1.218.849	37%	1.237.726	25%
Hollanda	130.122	2%	422.554	4%	961.369	7%	212.304	6%	876.419	18%
İrlanda	724.053	10%	2.402.858	21%	2.389.760	17%	501.411	15%	539.538	11%
İsrail	827.965	11%	923.395	8%	910.828	7%	251.132	8%	431.537	9%
Moritanya	-	0%	-	0%	1.809.090	13%	-	0%	345.138	7%
Senegal	-	0%	-	0%	829.972	6%	18.411	1%	272.380	6%
İngiltere	125.638	2%	107.012	1%	732.503	5%	-	0%	-	0%
Suriye	789.031	10%	616.443	5%	615.067	4%	129.700	4%	170.032	3%
Romanya	483.574	6%	399.780	4%	574.988	4%	121.444	4%	236.575	5%
ABD	4.680	0%	12.185	0%	248.336	2%	74.049	2%	56.861	1%
İspanya	35.801	0%	42.044	0%	189.671	1%	11.407	0%	27.168	1%
Türkiye (İhraç Kayıtlı)	1.013.567	13%	1.217.083	11%	1.483.859	11%	561.416	17%	455.044	9%
Düzen	597.360	8%	332.305	3%	881.902	6%	196.738	6%	265.655	5%
<b>Toplam</b>	<b>7.601.873</b>	<b>100%</b>	<b>11.229.308</b>	<b>100%</b>	<b>13.881.433</b>	<b>100%</b>	<b>3.296.861</b>	<b>100%</b>	<b>4.914.073</b>	<b>100%</b>

Kaynak: Şirket

## Finansal Analiz

**Geçmiş yıllarda olmamakla birlikte artan nakit pozisyonunun yönetimi amaçlı 2021 yılı ortasında nakdin bir kısmı ile borsadan hisse senedi alınmış ve finansal yatırım hesabı ortaya çıkmıştır.**

**2022/03'te aktifin %3'ü finansal yatırımlar dahil nakit ve benzerlerinden oluşmaktadır**

**Enflasyonist ortam ve satış büyümeyi destekleyebilmek adına açılan alacak vadeleri ticari alacaklarda önemli bir yükseliş beraberinde getirmiştir.**

**Kurumsal müşteri portföyü şüpheli alacak karşılığı oranını aşağıya çekmektedir.**

**Çin'den sağlanan tedarikin düşmesi, AB'de yaşanan çevrecilik baskısı ve yükselen talep kağıt tarafında hammadde sıkıntısını beraberinde getirmiştir.**

**2021 yılında hammadde stokundaki artış işletme sermayesi kaynaklı finansman gideri yaratırken brüt kar marjındaki artısta etkili olmuştur.**

**Yönetime göre Şirket, Kartonsan'ın en büyük müşterileri arasında yer almaktadır**

**2022/03'te 560,7 mn TL dönen varlıklar, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in nakit pozisyonu dolar, Euro ve TL vadeli ve vadesiz mevduatta yer alırken, 2020 yılına göre nakit/aktif oranı yükselmiş ve %3 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında artan işletme sermayesi yatırımı ve kısmi maddi duran varlık yatırımı finansal borç artışı ve yüksek karlılık ile finanse edilirken vadeli mevduat üzerinde herhangi bir blokaj görülmemiştir. 2022/03 itibarıyla nakit ve benzerleri ve finansal yatırımlar sırasıyla 24,3 mn TL ve 1,8 mn TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında ticari alacaklarda %128'lik artış yaşanmış ve 268,7 mn TL seviyesinde yıl kapatılmıştır. Ticari alacaklardaki hızlı artışın ilk nedeni 2021'de önemli bir yükseliş sergileyen satış tutarıdır. Bununla birlikte 2020 yılında ortalama 85 gün olan ticari alacak vadesi 2021'de 91 güne yükselmiştir. 2019 yılında ülkede yaşanan ekonomik kriz nedeniyle Şirket, vadeleri 2020 yılında aşağı çekeren bu durum satış büyümeyi aynı yılda sınırlamıştır. 2021'de ise satış büyümeyi destekleyebilmek adına vadeler tekrar açılmış ve 2019 seviyesine getirilerek yüksek satış büyümeye ulaşılmıştır. Ticari alacak artısındaki bir diğer önemli etken ise Türkiye'de 2021 yılının son çeyreğinde yaşanmaya başlayan enflasyonist ortamdır. Satış hacminde önemli bir değişiklik olmasa bile yükselen fiyatlar alacakları artırmıştır. 2021 yılında aktiflerin %41,9'u ticari alacaklardan oluşmasına rağmen birikimli yazılan şüpheli alacak tutarının oldukça düşük olması dikkat çekmektedir. Brüt ticari alacakların yaklaşık %1,4'ü bilançoda birikimli olarak şüpheli alacağı tabi olmuştur. İlgili oran makul bir seviyede yer almaktır, Yönetim bu durumu güçlü tahsilat politikası, müşteri portföyünün kurumsal müşteri ağırlıklı olması ve 300'e yakın müşteri ile önemli bir dağılımmasına bağlamaktadır. İlk 10 müşteri ise oldukça kurumsal bir yapıda olup, alacak riskinin düşük olduğu müşteriler olarak Yönetim tarafından tanımlanmıştır. Bununla birlikte alacaklar için herhangi bir teminat alınmadığı; alacaklar içerisinde senetli alacakların yüksek olduğu beyan edilmiştir. Ticari alacakların büyük bir kısmı 3 aya kadar vadeli olup, toplam alacakların sadece %6,2'sinde vade 3 ayı aşmaktadır. 2022/03 döneminde ise enflasyonist ortamında ticari alacaklara etkisi daha net görülmektedir. 2021 sonuna göre ticari alacaklar cari dönemde %42 artarak 381,5 mn TL'ye yükselmiştir.**

**Stok artışı marjı destekleyecek.** Şirket stoklarının önemli bir kısmı karton ve esmer kağıt olarak sınıflanan hammaddelerden oluşmaktadır. Ürünlerde müşteri talebine göre ebatlar standart olmadığı için Şirket düşük mamul stok tutmakta; hammadde stokuna yöneliktedir. Esmer kağıt için Türkiye'de yeterli yatırım ve tedarikçi bulunurken karton tarafında Şirket, Kartonsan başta olmak üzere birçok tedarikçiden ürün almaktadır. Bununla birlikte karton tarafında talebe göre yeterli kapasitenin Türkiye ve dünyada sınırlı olduğu Yönetim tarafından beyan edilmiştir. Bu duruma ek olarak sanayide yaşanan doğalgaz kesintileri Kartonsan gibi firmaların kapasitesinde önemli düşüşe sebep olmaktadır. Pandemide tedarik zincirinin sektörde uğraması ve Çin kaynaklı üretimin azalmasına ek olarak AB'de hammadde üreticilerine olan çevresel baskılardır girişimcileri daha karlı sektörlerde itmiş ve hammadde tedarikçi sayısını azaltmıştır. 2021'de pandemi nedeniyle emtiyalara ulaşımda zorluk küresel anlamda yaşanmış ve bu durumun doğal bir sonucu olarak hammadde fiyatları yükselmiştir. Arzdaki sıkıntı ve fiyatların yükseliyor olması Şirket'i 2021 yılında yüksek stok tutmaya itmiş ve 2020 yılına göre %198'lik yükselşim ile 117,9 mn TL stok değerine ulaşmıştır. 2019 ve 2020'de sırasıyla 40 ve 38 gün olan stok gün süresi 2021'de 51 güne yükselmiştir. Son olarak yaşanan enflasyonist ortam da stok değerlerini önemli oranda artırmıştır. Bu durum stok maliyeti ve işletme sermayesi ihtiyacı ortaya çıkarmakla birlikte yükselen stok fiyatları 2021'de brüt kar marjını desteklemiştir. 2021 sonu itibarıyla yüksek stok seviyesi düşünüldüğünde düşük maliyetten alınan stokların 2022'de de brüt kar marjını destekleyeceği varsayılabılır. Şirket stokları moda-trend değişimi ve çevre-bozulma gibi durumlara maruz kalabilecek bir sınıfta yer almazı için yüksek stok seviyesine göre 2021'de birikimli yazılan stok değer düşüklüğü %1,6 gibi oldukça makul bir seviyedir. 2022/03 döneminde ise stoklar 2021 sonuna göre %16,3 oranında artarak 137,2 mn TL olarak kaydedilmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin önemli bir kısmı stoklar için verilen avans olup, stok hacmindeki artışa bağlı olarak 2021'de peşin ödenmiş giderlerde de kayda değer bir yükseliş yaşanmış ve yıl 16,3 mn TL'den tamamlanmıştır. 2022/03 döneminde gerçekleşen peşin ödenmiş giderler tutarı ise 15,6 mn TL'dir. Dönen varlıklarda 2021'de yer alan 1,3 mn TL diğer alacakların tamamı vergi dairesinden alacak olup, KDV alacakları olarak sınıflanmıştır. Dönem içinde ödenen KDV tahsil edilenden fazla olduğu durumlarda Şirket KDV alacaklısı olmaktadır.

## Finansal Analiz

**2020 yılında gerçekleştirilen 54,7 mn TL'lik yatırımla 3 fabrikada da modernizasyon yapılmışken Karaman fabrikada son teknoloji baskı makinesi ile kapasite artışı sağlanmıştır.**

**Gaziantep, Karaman ve İzmir fabrikalarının yıllık teknik üretim kapasitesi 113 bin ton olmasına karşılık fiili kapasite 100 bin tondur**

**Kurdaki yükseliş ve artan işletme sermayesi finansal borç artışında temel parametreler**

**Kredi kartı limitleri ile hammadde peşin alım iskontosu avantajından yararlanılmakta ve karlılık artırılabilir.**

**Ürünlerin fiyatlamasında Euro'nun etkili olması ve ihracatta Euro bazlı gelir nedeniyle Şirket Euro kredileri özellikle yatırım kredisi olarak kullanabilemektedir.**

**2021 yılında TL kredilerde %5,89-%27,34 faiz aralığı bandı dikkat çekerken, Euro kredilerde %4,33-%8,51 faiz aralığı bağımsız denetimde raporlanmaktadır.**

**Yatırım amaçlı gayrimenkul elden çıkarıldı.** Şirket'in 2019 yılında yaklaşık 6 mn TL defter değerine sahip yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmaktadır. 2018 sonunda Gaziantep'te yeni fabrikanın tamamlanması ile Şirket eski fabrikayı 2019 yılında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamıştır. Bununla birlikte Gaziantep'te yatırım fırsatı olarak arsa yatırımı yapılmıştır. 2020'de Gaziantep'teki eski fabrika ve arası satılırken, 2021'de yatırım amacıyla alınan arsa da elden çıkarılmıştır. Böylece Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü 2021 itibarıyla bilançodan tamamen çıkmıştır. Ayrıca Gaziantep'teki eski fabrikaya ait bazı makineler da 2021 yılında elden çıkarılmıştır.

**Maddi duran varlık yatırımları.** 2018 yılında yatırımına başlanan Gaziantep'teki yeni tesis 2019 yılı Mart ayında devreye alınarak aktifleştirilmiş olup, 11,4 milyon TL tutarındaki yatırım gerçekleştirilmiştir. Şirket 2019 yılında 23,9 mn TL maddi duran varlık投資ını realize etmiştir. 2019 yılında Gaziantep'teki yeni tesis kapsamında yapılan yeni yatırımlara ek olarak 2020 yılında her 3 yerleşkedeki fabrikalarda da modernizasyon yatırımları yapılmış olup, İzmir/Tire ve Karaman tesislerine ofset baskı makinesi, Karaman ve Gaziantep tesislerine ise kesim makinesi yatırımları yapılmıştır. Şirket'in maddi duran varlıklar 2019 yılında 91 mn TL seviyesindeyken, 2020 yılında 54,7 mn TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir. Tire fabrikada makine revizyonu amacıyla yatırım yapılmışken, Karaman fabrikada kapasite artışı gerçekleştirmiştir. 2021 yılında ise Karaman fabrikası bünyesinde 1,5 milyon TL tutarında ek bina yatırımı yapılmış olup, yıllık toplam bedeli 15,8 mn TL olarak kaydedilmiştir. Ek olarak 2021 yılında her 3 fabrika bina ve arsalarına SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme kuruluşu tarafından değerlendirme yapılmış ve toplamda 78,9 mn TL yeniden değerlendirme değer artışı ile maddi duran varlıklar 2021 yılında 217,8 mn TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılında maddi duran varlık artışında yeniden değerlendirme etkinken, 2020 yılında kapasite ve verimlilik artırıcı yatırım maddi duran varlık büyümесinin temel dinamiğini oluşturmuştur. 2021 yılında yeniden değerlendirme sadece fabrika bina ve arsalarını kapsamakta olup, makine ve ekipman değerlendirmeye dahil edilmemiştir. 2022/03 döneminde ise kesim makinesi ve çatı GES kaynaklı 56,3 mn TL yatırım yapılmış ve maddi duran varlıklar ayrılan amortisman sonrası 269,2 mn TL'ye ulaşmıştır.

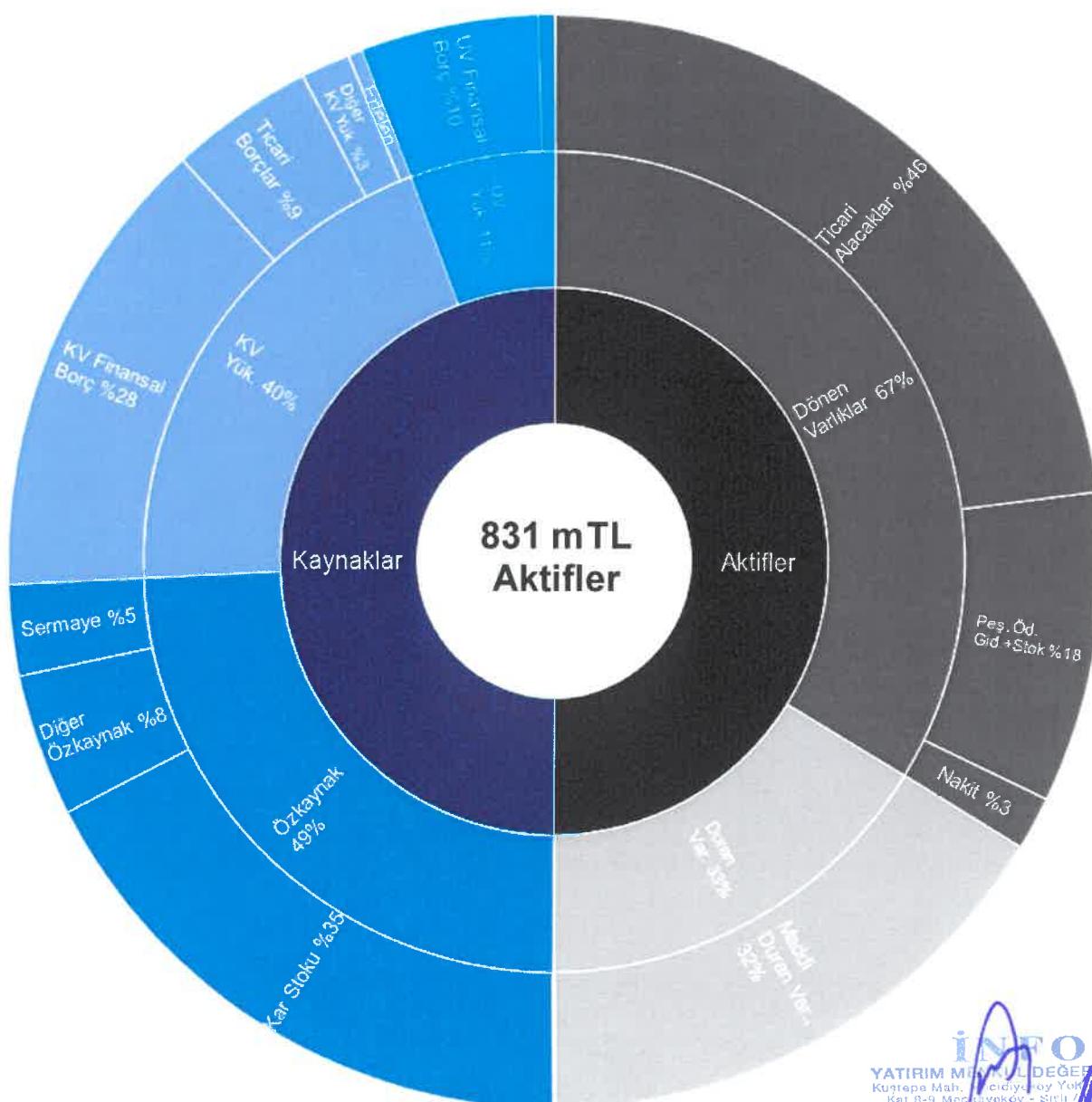
**İşletme sermayesi finansal borcu artırdı.** 2019 yılında 113,2 mn TL olan toplam finansal borçlar 2020'de 154,0 mn TL'ye yükselirken 2021 yılını 217,3 mn TL'den kapatmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen yatırımlar ve Euro'nun TL karşısında güçlenmesi ile Euro kredilerin TL bazlı değerinin yükselmesi borçluluk artışındaki temel etkenlerdir. 2021larındaki borçluluk artışında temel dinamik ise artan işletme sermayesi açığıdır. Enflasyonist ortamda yükselen stoklar ve ticari alacaklara ek olarak stok gün ve ticari alacak gün sürelerinin uzaması gelirlerin önemli artlığı 2021 yılında yüksek oranda işletme sermayesi açığı yaratmış ve bu durum özellikle kısa vadeli borçluğu artırmıştır. Ek olarak kredilerin bir kısmının Euro cinsinden olması da kurdaki artışla TL bazlı borçluğu 2021 yılında yükselmiştir. Kısa vadeli krediler içinde 2021 yılında yaklaşık 30,2 mn TL'lik kredi kartı borcu dikkat çekmektedir. Şirket birden çok bankadan yüksek limitli kredi kartına sahiptir. Kredi kartı ödemelerinde vade aşımı gerçekleşmediği müddetçe herhangi bir faiz gideri oluşmamaktadır. Başka bir deyişle Şirket, yüksek limitli kredi kartları ile 30 gün vadeli ve sıfır faizli işletme sermayesi kredisi kullanmakta ve faiz maliyetlerini aşağı çekmektedir. Şirket'in yatırımlarını büyük oranda tamamlaması ve işletme sermayesi açığında olması finansal borçların daha çok kısa vadede bulunmasının temel nedenidir. 2022/03 döneminde ise hem enflasyon ve yüksek büyümeye nedeniyle artan işletme sermayesi açığı hem de kesim makinesi ve çatı GES yatırımlarının doğurduğu finansman nedeniyle finansal borçlar 310 mn TL'ye yükselmiştir. 2019 yılında 21,9 mn TL olan ticari borçlar 2020 yılında 41,8 mn TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında satışlardaki büyümeye daha sınırlı olmasına rağmen ticari borç ödeme gün süresi 32 günden 36 güne yükselmiş ve bu durum ticari borçlarda önemli bir artışı beraberinde getirmiştir. 2021 yılında ise küresel bazda emtiaların hammadde tedarikinde sorun yaşanması ticari borç ödeme vadesini 34 güne indirmiştir. Ayrıca 2020 yılında 4,2 mn TL olan kısa vadeli kredi kartı borçları 2021 yılında 30,2 mn TL'ye yükselterek peşin iskontosunu artırmış ve ticari borç vadesini aşağı çekmiştir. Sonuç olarak 2021 yılında satışların maliyeti %75,5 oranında artarak ticari borçlarda %53'lük artışı tetiklemiştir ve 64,1 mn TL seviyesine ulaştırmıştır. 2022/03 döneminde ise ticari borçlar 71,9 mn TL'ye yükselmiştir.

## Bilanço

31 Aralık, TL Barem Ambalaj	2019 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2020 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2021 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2022/03 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş
<b>Aktifler</b>	<b>229.247.417</b>	<b>337.800.830</b>	<b>641.234.915</b>	<b>831.362.314</b>
Nakit ve Benzerleri	10.363.173	5.364.461	16.494.019	24.290.270
Finansal Yatırımlar	-	-	1.798.483	1.838.559
Ticari Alacaklar	74.761.559	117.721.956	268.712.492	381.504.734
Stoklar	27.160.064	39.541.065	117.942.381	137.225.110
Diğer Alacaklar	2.260	-	1.344.055	307.808
Peşin Ödenmiş Gid.	678.945	2.634.010	16.294.602	15.593.278
Diğ. Dön. Var.	170.432	146.014	-	-
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>113.136.433</b>	<b>165.407.506</b>	<b>422.586.032</b>	<b>560.759.759</b>
Diğer Alacaklar	4.332	29.332	298.868	292.302
Maddi Olmayan Duran Var.	485.642	399.165	320.801	543.304
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	6.031.989	5.687.764	-	-
Maddi Duran Var.	91.056.466	137.807.828	217.783.528	269.175.068
Kullanım Hakkı Var.	-	-	245.686	591.881
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18.532.555	28.469.235	-	-
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>116.110.984</b>	<b>172.393.324</b>	<b>218.648.883</b>	<b>270.602.555</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

## 2022/0 Bilanço Dağılımı



## Finansal Analiz

**Verimli sermaye yönetimi dikkat çekmekte**

**2022/03'te 403,7 mn TL özkaynak büyüğü**

**%45,4 özkaynak karlılığı.** Şirketin 2019 yılında 1 mn TL olan kısa vadeli ertelenmiş gelirler hesabı 2021 yılında 7,8 mn TL'ye ulaşmıştır. Şirket bazı ürünlerde enflasyonist ortamda fiyat sabitlemek isteyen müşteriler için önden avans almaktadır. Enflasyonist ortam ön ödemeli müşteri avanslarını artırıbmaktadır. 2022/03 döneminde ise kısa vadeli ertelenmiş gelirler 7 mn TL olarak kaydedilmiştir. Şirket 3 fabrika yatırımı için yatırım teşvik belgesi almış olup teşvik belgeleri büyük oranda tamamlanmıştır. Bu durum geçmişte vergi yükümlülüğünün az olmasının bir sebebiyle teşvik kapsamı bittiği için 2021 yılında kısa vadeli yükümlülüklerde 15,4 m TL dönem karı vergi yükümlülüğü ortaya çıkmıştır. 2022/03 döneminde ise ilgili hesap 13,5 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2021 yılında kısa vadeli diğer borçlarda takip edilen 4,6 mn TL'lik yükümlülüğün 1,2 mn TL'lik kısmı ortaşa borç olup kalan bakiye ödenecek KDV borçları ile ilgilidir. 2022/03'te ortaşa borç 1 mn TL'nin altına gerilemesine rağmen ödenecek vergiler hesabındaki artışla cari dönemde kısa vadeli diğer borçlar 5,7 mn TL'ye yükselmiştir. Sonuç olarak 2019 yılında 77,7 mn TL olan özkaynaklar 2020 ve 2021'de sırasıyla 124,3 mn TL ve 315,6 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2022/03 döneminde karlılığındaki artışı etkisi ile özkaynaklar 403,7 mn TL'ye ulaşmıştır. Son 3 yılda Şirket finansman ihtiyacı için bedelli sermaye artışı yapmamış olup, 2019 yılında geçmiş yıl karlarından bedelsiz sermaye artışı gerçekleştirılmıştır. Özkaynakların büyük oranda karlılıkta olması özkaynak verimiliği açısından önem arz etmektedir. Mevduat faizleri ve 10 yıllık devlet tahvilinin sırasıyla ortalama %17 ve %23 seviyesinde olduğu dikkate alınırsa 2022/03'te üretilen %45'lük özkaynak karlılığı sermayenin verimli kullanıldığına işaret etmektedir.

Bilanço				
31 Aralık, TL Barem Ambalaj	2019 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2020 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2021 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş	2022/03 Gerçekleşmiş Denetimden Geçmiş
<b>Özkaynak ve Yükümlülükle</b>	<b>229.247.417</b>	<b>337.800.830</b>	<b>641.234.915</b>	<b>831.362.314</b>
Kısa Vad. Borç.	27.833.761	13.327.875	115.303.994	167.139.586
Uz. Vad. Borç. Kısa Vad. Kis	29.220.233	60.294.758	51.772.318	56.189.189
Dönem Kâr Vergi Yükümlülük	-	28.058	15.450.379	13.495.791
Kiralama İşlemlerinden Borç.	-	-	134.787	388.560
Ticari Borçlar	21.892.925	41.807.062	64.088.406	71.869.059
Çalış. Sağ. Fay. Kap. Borç.	4.945.183	3.490.796	5.263.275	7.129.830
Diğer Borçlar	3.105.492	5.909.890	4.665.504	5.682.373
Erteleme Gelirler	1.000.639	4.174.651	7.813.241	7.044.220
Diğ. Kısa Vad. Yüküm.	902.234	1.884.040	2.997.623	3.347.497
<b>Kısa Vad. Yükümlülükler</b>	<b>88.900.467</b>	<b>130.917.130</b>	<b>267.489.527</b>	<b>332.286.105</b>
Uzun Vad. Borç.	56.108.541	80.377.024	49.994.212	86.130.567
Kiralama İşlemlerinden Borç.	-	-	130.684	224.975
Diğer Borçlar	4.407.211	-	-	-
Erteleme Gelirler	-	-	706.086	567.032
Erteleme Vergi Yükümlülüğü	-	-	4.474.569	5.259.447
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.139.455	2.239.240	2.820.172	3.213.265
<b>Uzun Vad. Yükümlülükler</b>	<b>62.655.207</b>	<b>82.616.264</b>	<b>58.125.723</b>	<b>95.395.286</b>
Sermaye	45.000.000	45.000.000	45.000.000	45.000.000
Diğ. Kap. Gelirler / (Giderler)	477.326	360.466	69.554.013	69.842.364
Kardan Ayrı. Kısıtl. Yed.	2.129.854	2.129.854	2.129.854	5.840.442
Geçmiş Yıl Karları	5.110.555	29.930.205	76.777.116	195.529.278
Net Kar	24.974.008	46.846.911	122.158.682	87.468.839
<b>Özkaynaklar</b>	<b>77.691.743</b>	<b>124.267.436</b>	<b>315.619.665</b>	<b>403.680.923</b>

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

## Finansal Analiz

**2019 yılında Gaziantep'te yeni fabrika devreye alınmış ve kapasite önemli oranda artırılmıştır. Aynı şekilde 2020 yılında Karaman fabrikada modernizasyon ve kapasite artırıcı yatırım gerçekleşmiştir. İlgili yatırımlar 2019 ve 2020 gelirlerini etkilemiştir.**

**SMM'de %84'lük paya sahip hammadde 2021 yılında yaşanan döviz bazlı yükseliş net satışlardaki büyümeyenin dinamosu olmuştur.**

**Diğer gelirler hurda kağıt ve karton, alüminyum baskı kalıp, tahta palet satışları ve tedarikçilerden alınan ciro primlerinden oluşmaktadır.**

**2021'de artan navlun maliyetleri ve Irak'ta gümrük vergilerinin konulması ihracatı olumsuz etkilemiştir.**

**Çin kaynaklı tedarik zincirinin aksaması, AB'de çevresel endişeler nedeniyle hammadde üreticilerinin kapasitelerini azaltması arz talep dengesizliği ile hammadde fiyatlarını döviz bazlı artırmıştır.**

**Kurlardaki artış, ölçek ekonomisi, modernizasyon yatırımları ve enflasyonist ortamda yüksek stok tutulması brüt kar marjını yükselmiştir**

**2022/03'te net satışlarda güçlü büyümeye devam etti.** 2020 yılında yurt içi satış ton bazlı %12 artarken ihracat miktarsal olarak %56 büyümüşdür. Yurt içi ve yurt dışı satışlarda birim fiyatlarında %12'lük artış gerçekleşmiş ve %1,9'luk iade/iskonto sonrası nominal satışlar 2020 yılında %35'lük büyümeye sergilemiştir. 2020 yılında pandemi nedeniyle ambalaj kullanımının artması miktarsal büyümeyen temel nedeni olarak açıklanmaktadır. Kürdaki önemli artışa karşın ihracat pazarlarını elde etmek adına 2020 yılında yurt dışı birim fiyatındaki sınırlı artış dikkat çekmektedir. 2019 yılında %15 satış payına sahip yurt dışı nominal satışlar 2020'de %20'ye yükselmiştir. Şirket'in 2019'da %5,4 satış payına sahip diğer gelirleri ise 2020 yılında %6,9'a çıkararak net satışları desteklemiştir. 2021 yılında ise yurt içinde miktarsal büyümeye %3 olarak gerçekleşirken ihracatta reel olarak %6 küçülme yaşanmıştır. 2021 yılında ihracatta konteynir krizi yaşanması miktarsal büyümeye ket vururken, Gaziantep fabrikaların önemli bir müşterisi olan Irak'ta gümrük vergilerinin artırılması talebi aşağı çekmiştir. Irak'ta yükselen enflasyon da satın alma gücünü aşağı çekerek talebi düşürmüştür. Tüm bu etkiler sonucu Şirket'in ihracatının satış payı 2021'de %16'ya gerilemiş ve 127,4 mn TL yurt dışı satış elde edilmiştir. Gaziantep ve Karaman fabrikaların yerli müşterileri Afrika ve Ortadoğu'ya ihracat yapan firmalarдан oluşmaktadır. 2021 yılında ilgili bölgelerde talebin düşmesi ve artan navlun maliyetleri 2 fabrikaların müşterilerinde miktarsal talebi düşürmüş ve bu durum Şirket'in yurt içi reel satışlarını baskılampmıştır. Toplamda miktarsal satışlar 2021'de %1,5 artmasına karşılık ilgili yıldaki net satış gelirindeki güçlü büyümeye fiyat bazlı gerçekleşmiştir. 2021 yılında hammadde fiyatları Çin merkezli arzin azalmasına ek olarak AB'de çevre endişeleri nedeniyle düşen üretici kapasiteleri arz-talep dengesini bozmuş ve hammadde fiyatlarını yükselmiştir. Yükselen navlun ve enerji fiyatları da hurda kağıt, esmer kağıt ve karton hammaddesinde döviz bazlı önemli artışları beraberinde getirmiştir. Bu durum ürün fiyatlarına da yansımıştır. Yurt dışı fiyatın navlun etkisiyle 2019 ve 2020'de yurt içi fiyatın üstünde olduğu dikkat çekerken 2021'de makas önemli oranda kapanmıştır. Ek olarak 2021 yılında Şirket'in diğer gelirlerinde de kayda değer bir büyümeye gerçekleşmiş ve yurt içi ve yurt dışı satış toplamının %8'ine ulaşmıştır. Hurda kağıt fiyatlarındaki artış ve Euro bazlı anlaşılan tedarikçi başarı priminde artan kurun da etkisiyle diğer gelirlerdeki güçlü büyümeye net satışları etkilemiştir. Sonuç olarak net satışlar 2021 yılında %87,1'lük büyümeye ile 771,1 mn TL olarak gerçekleşirken ihracatın toplam gelirden aldığı pay %16 olarak kaydedilmiştir. 2022/03 döneminde ise fiyat artışlarının domine etmesi sonrası net satışlar %161,7 oranında artarak 370,5 mn TL'ye ulaşmıştır. Cari dönemde ihracatın 2021/03 döneminin 3 katına ulaşması dikkat çekmektedir. 2022/03'te miktarsal satışlar ise yurt içi ve yurt dışında sırasıyla 10,7 ve 2,3 bin ton olarak kaydedilmiştir. İlgili dönemde ÜFE'nin %112'ye ulaşması da dikkate alınmalıdır.

**Brüt kar marjı yıllara sari artmaktadır.** 2019-2020-2021 yıllarında Şirket'in brüt kar marjı sırasıyla %19,0, %21,7 ve %26,5 olarak gerçekleşmiş ve yükseliş trendinin korunduğu gözlemlenmiştir. 2019 yılında Gaziantep tesisi eski fabrikadan yeni fabrikaya geçmiş ve artan kapasiteye ek olarak makinelerde revizyon yapılmıştır. 2020 yılında ise Tire ve Karaman fabrika için modernizasyon yatırımı yapılmış, son teknoloji baskı makineleri bünyeye dahil edilmiştir. 2019 ve 2020'de brüt kar marjı artısında ilgili modernizasyon yatırımları düşen hata payı-fire oranı ve artan işçi başı üretim adetleri ile brüt kar marjını yukarı yönlü etkilemiştir. Benzer etki tam yıl olarak 2021'de de brüt kar marjını yukarı çekmiştir. 3 yıllık dönemde brüt kar marjını artıran bir diğer etken ise Euro/TL paritesinin yükselmesidir. Artan kurlar doğrudan geliri etkilerken, giderlerde hammadde dışı birçok maliyet TL bazlı olduğu ve kur geçişkenliği işletme giderlerinde azaldığı için kurların yükseldiği bir dönemde brüt kar marji artmaktadır. Ek olarak 2019 yılında 304,1 mn TL olan net satışlar 2021 yılında 771,1 mn TL'ye yükselmiş ve artan ölçegin etkisiyle enerji, bakım onarım ve genel üretim giderlerinin net satış payı her geçen yıl azalarak brüt kar marjını yükselmiştir. Ayrıca mavi yaka işçi sayısında az da olsa gerilemenin olması ve modernizasyon yatırımı ile işçilik maliyetlerinin satış payı 2021'de %7,5'ten %5,6'ya gerileyerek kar marjını yukarı çekmiştir. Kar marji düşük ticari mal maliyetinin 2021'de son 3 yılın dibini görmesi de brüt kar marjını olumlu etkilemiştir. Son olarak 2021 yılında Şirket 2019 ve 2020 ortalamalarının üzerinde stoklama yapmış ve ilgili hammadde fiyatlarında özellikle yılın son ceyreğinde önemli yaşanan sıkramalar düşük stok maliyeti etkisiyle brüt kar marjını 2021'de kayda değer bir oranda yükselmiştir. 2022/03 döneminde ise benzer etkiler sonrası brüt kar marjı %30,5 seviyesine ulaşmış ve brüt kar 113 mn TL ile önceki döneme göre 3 katlık büyümeye sergilemiştir.

## Finansal Analiz

**Genel yönetim giderlerinde personel maliyetleri ve huzur hakkı giderlerinde güçlü büyümeye dikkat çekiyor**

**2021 yılındaki konteyner sıkıntısı pazarlama giderlerindeki gümrük giderlerinde miktarşal olarak ihracatın daraldığı bir yılda dramatik bir sıçramayı beraberinde getirdi.**

**EBITDA'da 2019-2021 döneminde yıllık bileşik büyümeye %98,1 olarak gerçekleşti.**

**Şirket'in ortalama finansman maliyetinin borcuna göre düşük olduğu dikkat çekmektedir. Bu durumda 30 gün vadeli sıfır faizli kredi kartı finansmanı etkili olmakla birlikte 3 yıl vadeli düşük maliyetli kullanılan KGF'ler de finansman maliyetlerini aşağı çekmektedir.**

**2021 yılında kredi kartları ile satın alınan hammaddelerde peşin iskontosu uygulanmış ve bu durum ticari borç vadesini aşağı çekmiştir. Düşen ticari borç vadeleri gelir tablosunu olumlu etkilemeye ve brüt kar marjını artırmaktadır.**

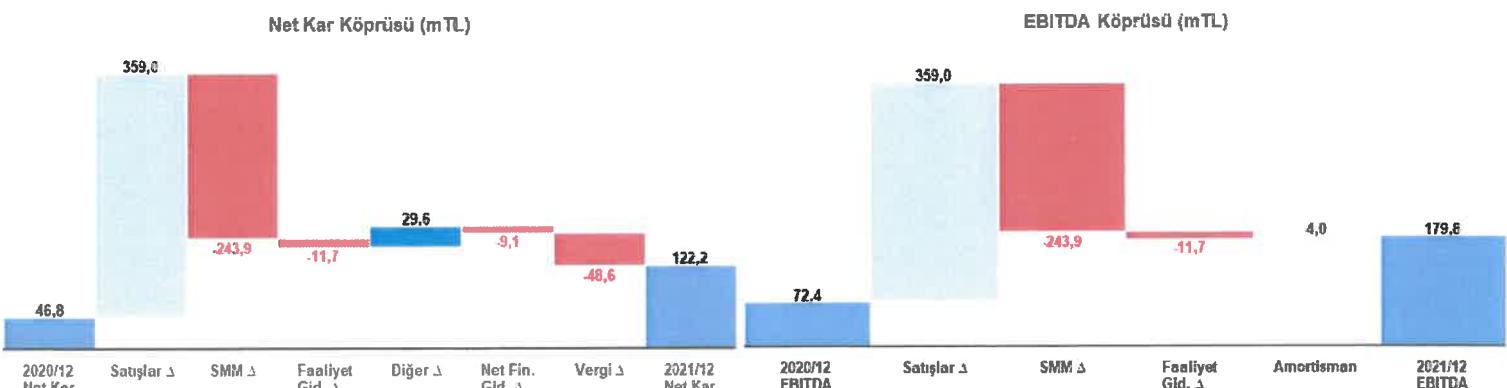
**Faaliyet giderlerinin satış payı geriledi.** 2020'de genel yönetim giderleri %35,5 oranında artış sergilerken 2021'de %16,0'lık yükseliyle yılı 13,7 mn TL'den kapatmıştır. Şirket pandemide kısa çalışma ödeneğinden faydalananmamış ve 2021'de genel yönetim giderlerinde yer alan personel maliyetlerinde önemli bir artış yaşanmıştır. Buna ek olarak daha önce ortaklardan alacak hesabi yüksek seyreden Şirket'in torba yasadan faydalaması ile ortaklardan alacak hesabi kapatılmış ve ana ortaklara huzur hakkı genel kurul kararı ile tanınmıştır. Bu durum genel yönetim giderlerinde 2021'de önemli bir artışı beraberinde getirmiştir. Ek olarak bağımsız denetim, hukuk ve halka arz danışmanlığı nedeniyle 2021'de müşavirlik giderlerinde kayda değer bir artış yaşanmıştır. Amortisman süresi biten varlıkların etkisiyle genel yönetim giderlerindeki amortismanlarda ciddi bir gerileme yaşanmış ve bu durum genel yönetim giderlerinde 2021 yılındaki büyümeyi sınırlamıştır. 2022/03 döneminde ise genel yönetim giderleri artan huzur hakkı ve personel maliyetlerinin etkisi ile önceki dönem göre %109,7'lük artışla 5 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2020 yılında pazarlama giderleri %47,3'lük artış sergilerken 2021'de net satış büyümesinin altında %61,4 artarak yılı 25,7 mn TL'den kapatmıştır. 2020 yılında pazarlama giderlerinin net satış yükselişinin üzerinde büyümesi 2021 yılında baz etkisini beraberinde getirmiştir ve pazarlama gideri satış payını 2020'de %3,9 olan seviyeden 2021'de %3,3'e düşürmüştür. 2019 yılında ise ilgili oran %3,6 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında konteyner sıkıntısı ve artan nominal ihracat nedeniyle yurt dışı nakliye ücretinin de içerisinde olduğu gümrük masraf giderlerinde kayda değer bir yükseliş görüldürken, personel ve yurt içi nakliye giderlerindeki artış satış büyümesinin altında gerçekleşmiştir. Komisyoncu üzerinden gerçekleşen ihracatta 2021 yılında önemli bir artış olmaması komisyon giderlerinin yatay seyretmesine neden olurken, fuar katılımlarındaki artış reklam giderlerinde önemli bir yükseliş beraberinde getirmiştir. Ihracatın reel olarak azaldığı bir yılda yükselen konteyner giderleri gümrük giderlerindeki dramatik yükselişle pazarlama giderlerini artırmışına rağmen komisyonculara görece daha az ücret ödenmesi, beyaz yaka personel sayısında önemli bir değişiklik olmaması, personel zamlarının yıllık satış büyümesi olan %87'inin altında kalması pazarlama giderlerindeki satış payı azalısının temel dayanaklarını oluşturmuştur. 2022/03 döneminde ise nakliye ve gümrük giderlerinin etkisiyle pazarlama giderleri %98,1'lük artışla 9,6 mn TL olarak kaydedilmiştir.

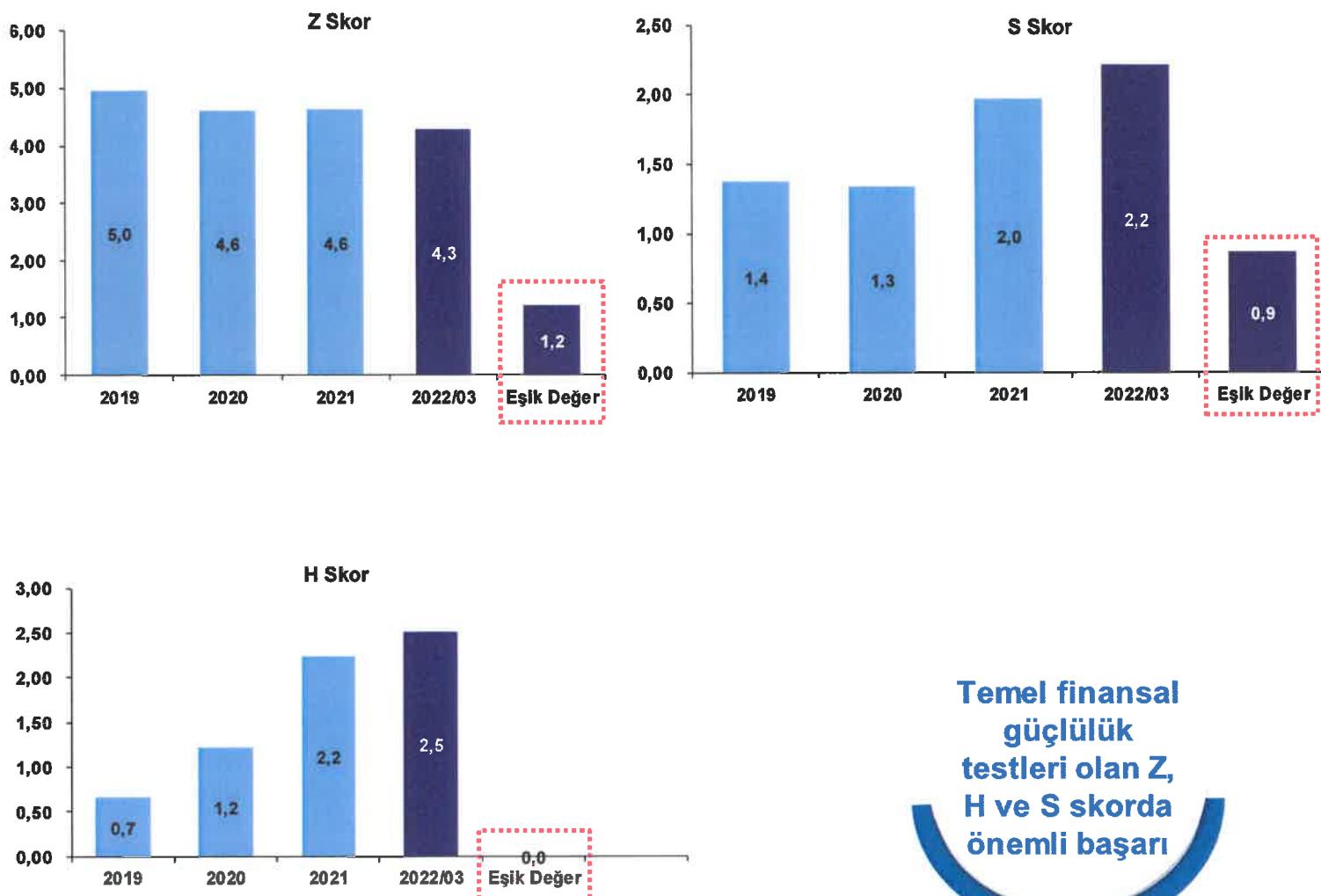
**Güçlü EBITDA büyümesi.** Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderleri alacak ve ticari borç kaynaklı kur farkı domine etmektedir. 2019 ve 2020'de ilgili kur farkı nette zarar yazarken 2021'de Şirket İehine pozitif dönmüş ve esas faaliyetlerden diğer gelirlerden kar elde edilmiştir. Geçmiş yıllarda döviz bazlı ticari borcun daha yüksek olduğu dikkat çekken 2021'de döviz bazlı ticari borçlar azalmış; döviz bazlı ticari alacaklarda önemli bir artış yaşanmıştır. Ihracatta alacak vadelerinin uzamasına ek olarak ithalatın azalması; ya da ithalatta vadenin peşine yakınsaması 2021 yılında böyle bir sonucun ortaya çıkmasını beraberinde getirmiştir. 2021'de nominal olarak ihracattaki yükseliş ve vadelerin açılması ile döviz bazlı ticari alacak artışına ek olarak kurlardaki sıçrama esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki kur farkını önemli oranda yükselmiştir. Şirket'in torba yasadan faydalaması ile ortaklardan olan alacaklar oluştukları ilgili yılda giderleştirilmiş ve esas faaliyetlerden diğer giderlerde gösterilmiştir. Söz konusu düzeltme için ödenen vergiler de esas faaliyetlerden diğer giderlerde 2021 yılında 0,4 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2022/03 döneminde ise kur farkı gelirlerinin domine etmesi sonrası esas faaliyetlerden diğer gelirlerden nette 10,8 mn TL gelir yazılmış ve 2021/03 dönemine göre %212,1'lük büyümeye gerçekleşmiştir. Şirket 2020 ve 2021'de portföyündeki yatırım amaçlı gayrimenkulleri satmış ve yatırım faaliyetlerinden önemli tutarda kar elde etmiştir. 2020'de eski Gaziantep fabrika binası ve arası satılırken, 2021'de Gaziantep'teki yatırım amacı ile satın alınan arsa elden çıkarılmıştır. Ayrıca 2021 yılında Gaziantep'teki eski fabrikaya ait bazı makine ekipmanları da elden çıkarılmış ve yatırım faaliyetlerden diğer gelirlerde muhasebeleşmiştir. 2021 yılında Şirket'in finansman giderleri %49,7 oranında artarak 27,4 mn TL olarak kaydedilmiştir. 2021 yılında artan finansal borçlar finansman giderindeki yükselişin ilk nedenidir. Euro bazlı kredilerde kurun yükselmesi ile oluşan kur farkı giderleri de finansal giderleri yükselmiştir. 2022/03'te ise yükselen borçluluk ve faizlere ek olarak kurdaki artış finansman giderlerinin %98 artmış ve 9,4 mn TL seviyesine çıkarmıştır. Sonuç olarak Şirket 2019, 2020, 2021 ve 2022/03 dönemlerinde sırasıyla 45,8 mn TL, 72,4 mn TL, 179,8 mn TL ve 103,4 mn TL EBITDA üretirken, ilgili dönemlerde sırasıyla 25,0 mn TL, 46,8 mn TL, 122,2 mn TL ve 87,5 mn TL net dönem karı açıklamış ve ilgili kalemlerde 2019-2022 döneminde önemli bir büyümeye yakalampostur.

## Gelir Tablosu

31 Aralık, TL Barem Ambalaj	2019 Gerçekleşmiş BDR	2020 Gerçekleşmiş BDR	2021 Gerçekleşmiş BDR	2021/03 Gerçekleşmiş BDR	2022/03 Gerçekleşmiş BDR	Son 4Ç Gerçekleşmiş BDR	2019-2021 YBBO (%)
<b>Net Satışlar</b>	<b>304.058.160</b>	<b>412.130.921</b>	<b>771.092.293</b>	<b>141.594.146</b>	<b>370.487.805</b>	<b>999.985.952</b>	<b>59,2%</b>
<i>Değişim</i>		35,5%	87,1%		161,7%		
Satışların Maliyeti	(246.264.503)	(322.879.723)	(566.813.371)	(113.143.684)	(257.469.724)	(711.139.411)	51,7%
<b>Brüt Kar</b>	<b>57.793.657</b>	<b>89.251.198</b>	<b>204.278.922</b>	<b>28.450.462</b>	<b>113.018.081</b>	<b>288.846.541</b>	<b>88,0%</b>
<i>Brüt Marj</i>	19,0%	21,7%	26,5%	20,1%	30,5%	28,9%	
Genel Yönetim Gid.	(8.715.620)	(11.809.557)	(13.696.061)	(2.382.484)	(4.995.514)	(16.309.091)	25,4%
<i>Değişim</i>		35,5%	16,0%		109,7%		
Satış-Pazarlama Gid.	(10.797.778)	(15.903.343)	(25.669.577)	(4.869.535)	(9.645.065)	(30.445.107)	54,2%
<i>Değişim</i>		47,3%	61,4%		98,1%		
Esas Faal. Diğ. Gel. Net	(2.764.263)	(8.441.072)	6.275.119	3.465.608	10.817.831	13.627.342	
<i>Değişim</i>		205,4%	-174,3%		212,1%		
<b>EBITDA</b>	<b>45.808.461</b>	<b>72.421.968</b>	<b>179.795.439</b>	<b>24.705.658</b>	<b>103.425.002</b>	<b>258.514.783</b>	<b>98,1%</b>
<i>Değişim</i>		58,1%	148,3%		318,6%		
<b>EBITDA Marjı</b>	<b>15,1%</b>	<b>17,6%</b>	<b>23,3%</b>	<b>17,4%</b>	<b>27,9%</b>	<b>25,9%</b>	
Amortisman	(7.528.202)	(10.883.670)	(14.882.155)	(3.507.215)	(5.047.500)	(16.422.440)	40,6%
<b>EBIT</b>	<b>35.515.996</b>	<b>53.097.226</b>	<b>171.188.403</b>	<b>24.664.051</b>	<b>109.195.333</b>	<b>255.719.685</b>	<b>119,5%</b>
<i>Değişim</i>		49,5%	222,4%		342,7%		
<b>EBIT Marjı</b>	<b>11,7%</b>	<b>12,9%</b>	<b>22,2%</b>	<b>17,4%</b>	<b>29,5%</b>	<b>25,6%</b>	
Yat. Faal. Gel.	73.540	2.821.592	16.730.198	8.980.500	25.000	7.774.698	
TFRS 9 Değ. Düş. Kaz./Z	(777.138)	(535.950)	437.025	947.330	661.358	151.053	
Fin. Gid.	(17.250.530)	(18.310.681)	(27.404.847)	(4.750.987)	(9.406.850)	(32.060.710)	26,0%
Vergi Öncesi Kar	17.561.868	37.072.187	160.950.779	29.840.894	100.474.841	231.584.726	
Vergi	(268)	(128.996)	(15.754.449)	(63.164)	(12.302.454)	(27.993.739)	
Ertelenmiş vergi geliri/gid.	7.412.408	9.903.720	(23.037.648)	(3.528.598)	(703.548)	(20.212.598)	
<b>Net Kar</b>	<b>24.974.008</b>	<b>46.846.911</b>	<b>122.158.682</b>	<b>26.249.132</b>	<b>87.468.839</b>	<b>183.378.389</b>	<b>121,2%</b>
<i>Değişim</i>		87,6%	160,8%		233,2%		
<i>Net Marj</i>	8,2%	11,4%	15,8%	18,5%	23,6%	18,3%	

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu





**Temel finansal  
güçlülük  
testleri olan Z,  
H ve S skorda  
önemli başarı**

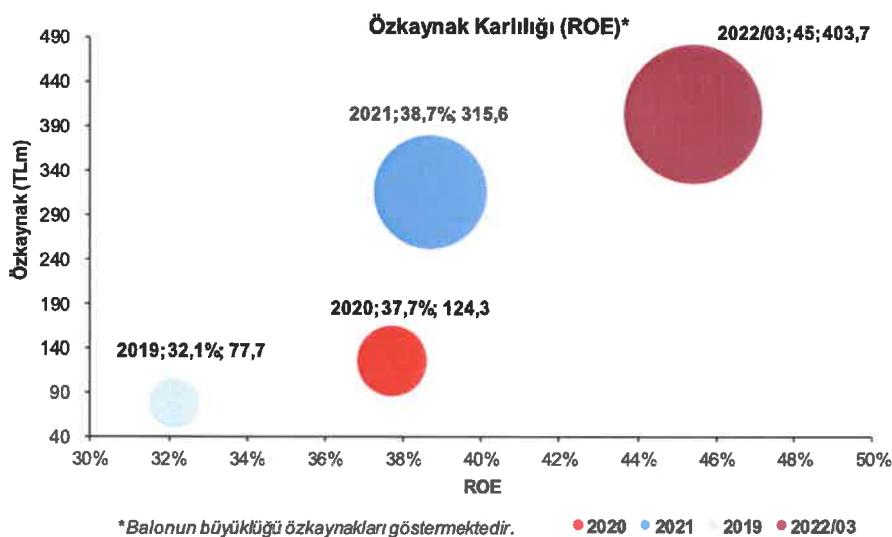
Kaynak: Taş ve Toprağa Dayalı Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Finansal Başarısızlık Risklerinin Tahmin edilmesi, Ömer Halisdemir Üniversitesi İİBF Dergisi, 2020, Fatma Akyüz

Not: H skor 0 seviyesini, Z skor 1,23 seviyesini ve S skor 0,9 seviyesini aşınca güçlü finansal başarı işaretini verir.

**Z Skor:**  $0,717 \cdot (\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vad. Yük})/\text{Aktifler} + 0,847 \cdot (\text{Kar Yedekleri+Geçmiş Yıl Karları})/\text{Aktifler} + 3,107 \cdot (\text{EBIT}/\text{Aktifler}) + 0,42 \cdot (\text{Piyasa Değeri}/\text{Toplam Borçlar} + 0,998 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler}))$

**S Skor:**  $1,03 \cdot (\text{Dönen Varlıklar-Kısa Vad. Yük})/\text{Aktifler} + 3,07 \cdot (\text{EBIT}/\text{Aktifler}) + 0,66 \cdot (\text{EBIT}/\text{Kısa Vad. Yük}) + 0,4 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler})$

**H Skor:**  $5,528 \cdot (\text{Kar Yedekleri+Geçmiş Yıl Kar})/\text{Aktifler} + 0,212 \cdot (\text{Net Satışlar}/\text{Aktifler}) + 0,073 \cdot (\text{Vergi Öncesi Kar}/\text{Özkaynak}) + 1,27 \cdot (\text{Nakit ve Benzerleri}/\text{Toplam Borç}) - 0,12 \cdot (\text{Toplam Borç}/\text{Aktifler}) + 2,335 \cdot (\text{Kıs. Vad. Yük})/\text{Aktifler} + 0,575 \cdot \text{Log}(\text{Mad. Duran}+\text{Maddi Olmayan Duran Var.}) + 1,083 \cdot (\text{Dönen Varlıklar-Kıs. Vad. Yük})/\text{Toplam Borç} + 0,849 \cdot \text{Log}(\text{EBIT}/\text{Finansman Gid.}) - 6,075$



Liquid Ratios	2022/03	2021	2020	2019	Referans
Cari Oran	1,69	1,58	1,26	1,27	1,0-1,5
Liquid Oranı	1,23	1,08	0,94	0,96	0,8-1,0
Borçluluk Oranları	2022/03	2021	2020	2019	Referans
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	51,4%	50,8%	63,2%	66,1%	<40
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	55,4%	53,0%	59,2%	73,4%	<100%
Faiz Karşılık Oranı	8,1	6,6	4,0	2,7	>3
Net Borç/EBITDA	1,1	1,1	2,1	2,4	<4
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	40,0%	41,7%	38,8%	38,8%	Sektör
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	11,5%	9,1%	24,5%	27,3%	Sektör
Özkaynak/Pasif	48,6%	49,2%	36,8%	33,9%	Sektör
Toplam Borçları/Özkaynaklar	105,9%	103,2%	171,8%	195,1%	Sektör
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	72,5%	66,7%	72,1%	74,7%	Sektör
Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış)	2022/03	2021	2020	2019	Referans
Brüt Marj	28,9%	26,5%	21,7%	19,0%	Sektör
EBIT Marjı	25,6%	22,2%	12,9%	11,7%	Sektör
EBITDA Marjı	25,9%	23,3%	17,6%	15,1%	Sektör
Net Kar Marjı	18,3%	15,8%	11,4%	8,2%	Sektör
ROE	45,4%	38,7%	37,7%	32,1%	>Tahvil Getirişi
ROA	30,8%	26,7%	15,7%	15,5%	Sektör
Yatırım Rasyoları	2022/03	2021	2020	2019	Referans
Yatırım/Amortisman	341,9%	106,0%	502,8%	317,4%	>%100
Yatırım/Net Satış	5,6%	2,0%	13,3%	7,9%	Sektör
EVA-TL	35.341.303,7	20.674.690	-16.613.674	-14.153.407	>0
ROIC	30,8%	30,1%	9,3%	7,2%	>AOSM
CRR	63,9%	55,3%	55,7%	54,5%	<%100

### Güçlü Finansal Rasyolar

- Modernizasyon yatırımları, ölçek ekonomisi, yükselen kurlar ve yüksek stoklama brüt kar marjını yukarı çekti
- Faiz karşılaşma ve Net Borç/EBITDA kritik eşinin altında düşük borçluluğa işaret etmeye
- 2021 ve 2022/03'te EVA katma değere işaret ederken likidite rasyoları kısa vadeli borç ödemeye gücünün yüksekliğine işaret etmekte

## Değerleme

**Gelir ve Pazar yaklaşımı değerlendirme yöntemi olarak uygulanmıştır**

**Statik olmayan iş modelleri için INA daha uygundur**

### Değerleme Yöntemleri

Şirket'in pay başına değerinin belirlenmesi amacıyla aşağıda belirtilen değerlendirme yöntemleri kullanılmıştır.

**Gelir Yaklaşımı: İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi**

**Pazar Yaklaşımı: Piyasa Çarpanları Analizi**

**İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi.** İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi (INA) şirketlerin faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratması muhtemel nakit akımlarının bugüne indirgenmesi temeline dayanan bir değerlendirme yöntemidir. INA yöntemi birçok varsayıma dayanarak şirketlerin faaliyetlerinin içsel değerini bulmaya odaklanır, uzun vadeli potansiyelini yansıtır ve şirket özelindeki riskleri de belirli bir çerçevede barındırır. Bu yöntemin varsayımlara duyarlı olması bir dezavantaj gibi gözüke de statik olmayan iş modelleri için daha uygundur.

**Piyasa Çarpanları Analizi.** Piyasa çarpanları analizi, borsalarda işlem gören benzer şirketlerin işlem gördükleri güncel fiyat seviyeleri ile kamuya açıkladıkları finansal tablolardaki belirli verilerin oranlarını karşılaştırmaya dayanan bir değerlendirme yöntemidir. Kolay uygulanması ve görece nesnel bir yöntem olması nedeniyle değerlendirme meden en sık kullanılan yöntemlerdendir. Değerlemeye konu şirkete benzer şirketlerin her zaman bulunamaması ve bu şirketlerin yalnızca belirli bir dönemdeki finansal verilerin karşılaştırmaya baz teşkil etmesi dezavantajlarındandır. Ayrıca güncel piyasa fiyatlamalarına çok duyarlı olduğundan farklı dönemlerde değişen piyasa risk istahsına bağlı olarak değerlendirmeler oynaklı gösterir. Şirketlerin gelecek bekleyenlerinin tam olarak piyasa çarpanları ile yakalanması kolay değildir. Ayrıca dinamik iş modellerinin statik bir çarpana indirgenmesi riskleri bünyesinde barındırır.

**Öne çıkan çarpanlar.** Bu değerlendirme yönteminde Şirket'in sektöründe sıkça kullanılan Firma Değeri/EBITDA (EV/EBITDA) ve Fiyat/Kazanç (F/K) çarpanları kullanılmış ve son 12 aylık gerçekleşen (31.03.2021-31.03.2022) EBITDA ve net dönem karı ve 2022 tahmini EBITDA tutarı esas alınarak şirket piyasa değeri hesaplanmıştır.

**Firma Değeri/EBITDA (EV/EBITDA)**

**Fiyat/Kazanç (F/K)**

**Genel Varsayımlar.** Değerleme çalışmasında, Şirket'in mevcut yapısı ve potansiyeli, sektörel bekleyenler, makroekonomik tahminler de dikkate alınmıştır. Bununla birlikte genel varsayımlar aşağıdaki gibi sıralanmıştır;

-Şirketin faaliyetlerini ciddi anlamda etkileyebilecek izahnameye yer alan risklerin Şirket'in geçmişinde tekrarlanan türde olmaması nedeniyle projeksiyon döneminde de Şirket'in sürdürülebilirliğini etkilemeyeceği,

-Şirket yönetimi ve kilit personel kadrosunda faaliyetlere etki edebilecek bir değişikliğin olmayacağı.

INA yönteminin yapısı gereği söz konusu projeksiyonlar, Şirket'in öngörülerile ile oluşturulması ve birçok varsayımsal parametreye bağlı olması nedeniyle geleceğe dönük herhangi bir taahhüt anlamına gelmemektedir. Projeksiyonlar ve varsayımların farklılaşması halinde farklı piyasa değeri ve pay başına değerlere ulaşılabilir.

**EV/EBITDA ve F/K çarpanları kullanılmıştır**

**Yönetim tarafından belirlenen projeksiyonlar ve varsayımların farklılaşması halinde farklı piyasa değeri ve pay başına değerlere ulaşılabilir**

## İNA

**Şirket'in kaldırıcı belirlenirken iterasyon yaklaşımı, benzer şirketlerin ortalama kaldırıcı ve yönetim bekentileri dikkate alınmıştır. 10 yıllık devlet tahvilinin 6 aylık ortalama verisi olan %23,9 risksiz getiri olarak alınırken, en iyi uygulamalarda piyasa algısını en doğru biçimde yansittığını gördüğümüz %5,5 sermaye piyasası risk primi varsayımları ile %25,3 AOSM belirlenmiştir.**

## Değerleme Metodolojileri

**Alfa FVFM gereği sıfır alınmıştır.** 10 yıllık devlet tahvilinin 6 aylık ortalaması olan %23,9 risksiz getiri olarak alınırken, en iyi uygulamalarda piyasa algısını en doğru biçimde yansittığını gördüğümüz %5,5 sermaye piyasası risk primi varsayımları ile %25,3 AOSM belirlenmiştir. Şirket'in borsada işlem görmeye başlayacak olması nedeniyle FVFM varsayımlarına göre özsermeye maliyetine şirkete özgü riskin göstergesi olan alfa eklenmemiştir. Şirket paylarının borsalarda işlem görmemesi ve alıcıının blok tutar pay alacak olması firmaya özgü riskin olmasını beraberinde getirmektedir. Şirket'in kaldırıcı belirlenirken iterasyon yaklaşımı, benzer yurt içi şirketlerin ortalama kaldırıcı, 2022/03 mali verileri ve yönetimin kredi-özkaynak bekentisi dikkate alınmıştır. Sektör şirketlerinde ortalama kaldırıcı oranı 2021 sonu itibarıyla %37 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in içinde yer alacağı endeks olan BIST Kağıt, Basım Endeksi'ndeki şirketlerden hesaplanan kaldırıksız beta modellemiş ve Hamada ile hesaplanan kaldırıçlı beta 0,89x olarak tespit edilmesine rağmen muhafazakar tarafta kalmak adına beta 1x olarak alınmıştır. Şirket yönetimi mevcut durumda uzun vadeli kredilerde ortalamada %22 finansman maliyeti ile borçlanmanın gerçekleşeceğini ifade etmiştir. Mevcut bilançoda ise borçlanma maliyeti ortalamasının %17 olduğu Yönetim tarafından beyan edilmiştir. Modelde ise gelecek 10 yıl için Şirket'in ortalama finansman maliyetinin %24,9 olacağı varsayılmıştır.

### Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti Hesaplaması ("AOSM")

TL		
<b>Veriler</b>		
Risksiz Faiz Oranı	23,9%	10 Yıllık TL Devlet Tahvilinin 6 Aylık Ortalama Kapanışı
Şirkete Özgü Risk Getirişi (Alfa)	0,0%	FVFM (CAPM) varsayımlarına göre sıfır alınmıştır.
İşlem Görmemiş Aktif Beta	0,55	Hamada denklemine göre yurtiçi benzerleren hesaplanmıştır
Borç/Özkaynak	76,8%	2022/03 mali verileri ve yurtiçi benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Toplam Finansmandaki Borç Oranı	43,4%	2022/03 mali verileri ve yurtiçi benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Bekienen Kurumlar Vergisi Oranı	20,4%	Projeksiyon dönemi ortalama vergi oranı kullanılmıştır.
Özsermeye Piyasa Risk Primi	5,5%	Günümüz yatırım iklimini yansitan %5,5 özsermeye piyasa risk primi kullanılmıştır.
<b>İşlem Görmüş Aktif Beta</b>		
<b>İşlem Görmüş Aktif Beta</b>	1,00	Hamada denklemine göre yurtiçi benzerleren hesaplanmıştır
<b>Özsermeye Fiyatlandırma Modeli</b>		
Risksiz Faiz Oranı	23,9%	10 Yıllık TL Devlet Tahvilinin 6 Aylık Ortalama Kapanışı
Şirkete Özgü Risk Getirişi (Alfa)	0,0%	FVFM (CAPM) varsayımlarına göre sıfır alınmıştır.
İşlem Görmüş Aktif Beta	1,00	Hamada denklemine göre yurtiçi benzerleren hesaplanmıştır
Özsermeye Piyasa Risk Primi	5,5%	Günümüz yatırım iklimini yansitan %5,5 özsermeye piyasa risk primi kullanılmıştır.
<b>Özsermeye Maliyeti</b>	29,4%	Riskten arındırılmış oran+(özsermeye piyasa risk primi*İşlem görmüş aktif beta)+Şirkete özgü risk getiri
<b>AOSM</b>		
Özsermeye Maliyeti	29,4%	Yukarıda hesaplanmış olan Özsermeye Maliyeti
Borç Maliyeti	24,9%	Şirket'e verilen uzun vadeli borçlanma maliyet oranı
Toplam Finansmandaki Borç Oranı	43,4%	2022/03 mali verileri ve yurtiçi benzerlerin ortalama verisi dikkate alınmıştır.
Toplam Finansmandaki Özsermeye Oranı	56,6%	1- toplam finansmandaki borç oranı
Kurumlar Vergisi Oranı	20,4%	Projeksiyon dönemi ortalama vergi oranı kullanılmıştır.
<b>Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti</b>	25,3%	(% Özsermeye Oranı x Özsermeye Maliyeti) + (% Borç Oranı x (1 - Kurumlar Vergisi) x Borç Maliyeti)

Kaynak: Bağımsız Denelim, Şirket, Finnet

## Net Borç

289,6 mn TL Net Nakit pozisyonu

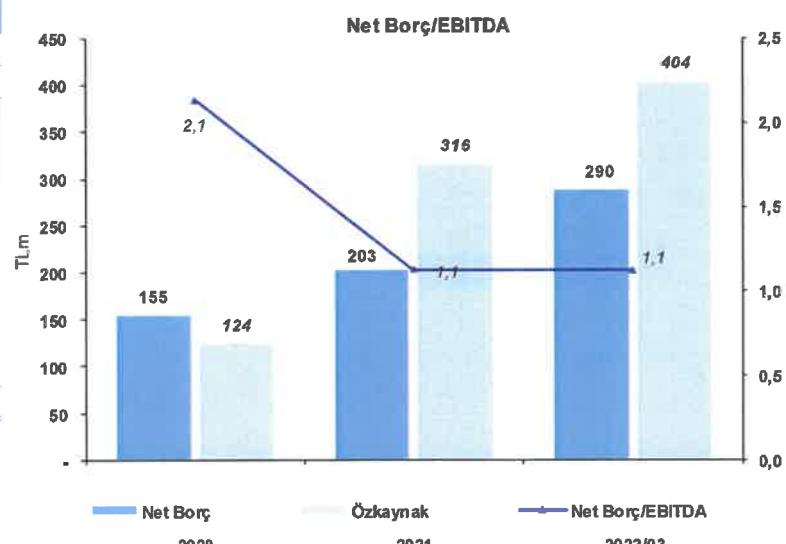
**Finansal borçların %77,6'sı TL bazlı olup borçların önemli bir kısmı kısa vadeli dir**

**1,1x Net Borç/EBITDA.** 2019 yılında 110,3 mn TL olan net borç kalemi 2020 yılında yapılan modernizasyon ve kapasite artışı yatırımının etkisiyle 154,5 mn TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında ise yüksek satış büyümesi ve brüt kar marjını destekleyebilmek adına alacak vadeleri açılırken ticari borç vadeleri kışılmıştır. Ayrıca küresel bazda hammadde tedarikinde yaşanan sorunlara ön almak adına 2019 ve 2020 ortalamasının üzerinde stok tutulmuş ve bu durum brüt karlılığı olumlu yansırken işletme sermayesi açığı kaynaklı net borçlulığı yükselmiştir. 2019-2021 döneminde Euro ve Dolar'ın TL karşısında değerlenmesi de net borcu yükseltmiş ve 2021 itibarıyla 202,8 mn TL olarak gerçekleşmesini sağlamıştır. 2022/03 itibarıyla kesim makinesi yatırımı, çatı GES yatırımı ve yüksek büyümeye ve enflasyonun doğal sonucu olarak artan işletme sermayesi net borcun 289,6 mn TL'ye yükselmesini beraberinde getirmiştir. Şirket, Net Borç/EBITDA rasyosu açısından düşük borçlu şirketler kategorisinde yer almaktadır. 2019 yılında 2,4x olan Net Borç/EBITDA 2020 ve 2021 yıllarında daha hızlı büyüyen EBITDA'nın etkisiyle sırasıyla 2,1x ve 1,1x seviyelerine gerilemiştir. 2022/03 itibarıyla Net Borç/EBITDA rasyosu 1,1x seviyesinde korunmuştur. Şirket gelirlerinde Euro'nun önemli bir etkide bulunması nedeniyle kredilerde Euro krediler %17,7 pay alırken dolar bazlı kredilerin toplam finansal borçlardan aldığı pay 2022/03'te %4,7 olarak gerçekleşmiştir. Kalan kredi bakiyesi ise TL bazlıdır. Yatırım önemli oranda tamamlandığı için toplam finansal borçta uzun vadeli kredilerin payı 2022/03 itibarıyla %27,0 olup, kredilerde işletme sermayesi finansmanı ön planda yer almaktadır. Şirket yönetimi 2021 sonu itibarıyla ağırlıklı olarak kredi maliyetinin %17 olduğunu beyan ederken Şirket'in mevcut durumda ortalamada %22'den uzun vadeli TL bazlı kredi temin edebileceği ifade edilmiştir.

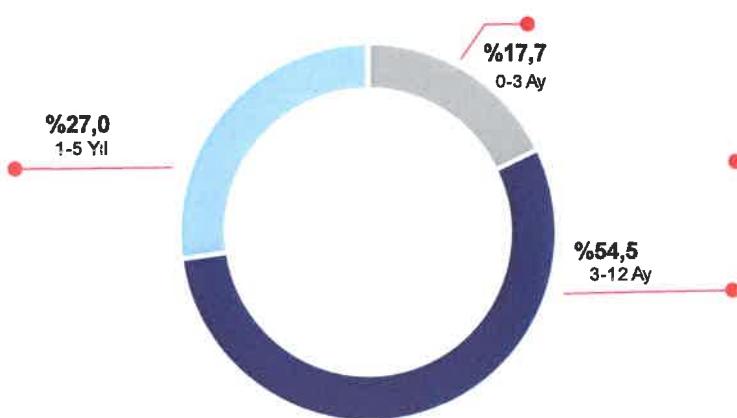
### Net Borç & Özkaynak & Finansal Kaldırıcı

TLm	2020	2021	2022/03
Nakit ve Nakit Benzerleri	5,4	16,5	24,3
Diğer Alacaklar*	0,0	1,6	0,6
Finansal Yatırım	-	1,8	1,8
Kısa Vad. Fin. Borç.	13,3	115,3	167,1
Uz. Vad. Borç. Kısa Vad. Kis.	60,3	51,8	56,2
Kiralama İşlemlerinden Borç.	-	0,3	0,6
Diğer Borçlar	5,9	4,7	5,7
Uzun Vad. Borç.	80,4	50,0	86,1
Ertelemeş Gelirler	-	0,7	0,6
<b>Net Borç</b>	<b>154,5</b>	<b>202,8</b>	<b>289,6</b>
Özkaynak	124,3	315,6	403,7
<b>Net Borç/Özkaynak</b>	<b>124,3%</b>	<b>64,2%</b>	<b>71,7%</b>
<b>Net Borç/EBITDA</b>	<b>2,1</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
EBITDA**	72,4	179,8	258,5

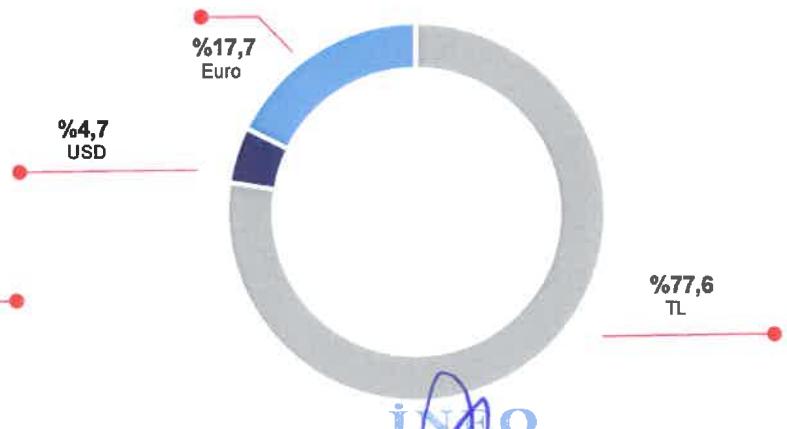
\*Diğer alacak, kiralama işlemlerinden borçlar ve diğer borçlar uzun + kısa borçları kapsar



### Finansal Borçların Vade Kırılımı (2022/03)



### Kur bazlı Borç Dağılımı (2022/03)



## İşletme Sermayesi

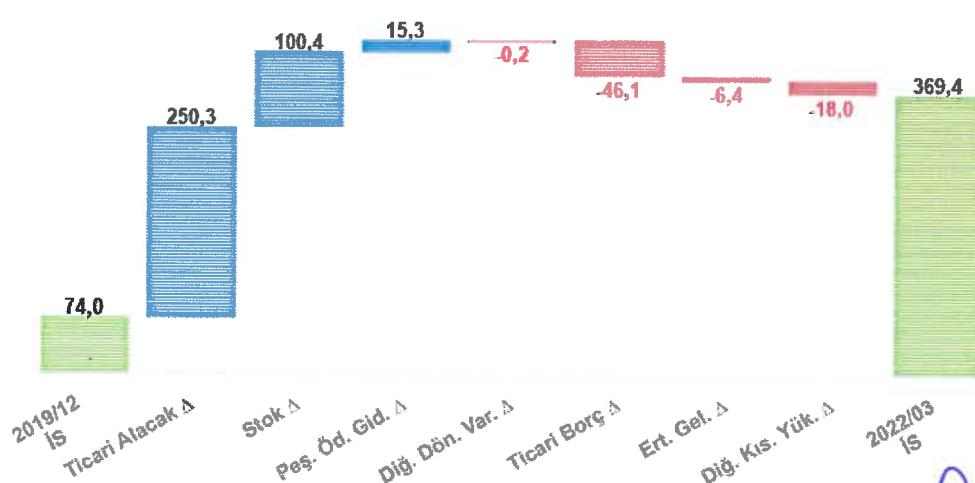
**2021'de işletme sermayesi kaynaklı finansman gideri artarken bu durum yüksek brüt kar marjı ile dengelenmeye çalışılmıştır**

**2021'de %27 olan işletme sermayesi satış payının projeksiyon döneminde 2019 seviyesine yakın %24,5'te dengeleneceği modellenmiştir.**

**Enflasyonist ortam işletme sermayesini artırdı.** Şirketin 2019 ve 2020'de nominal bazda işletme sermayesinde önemli bir değişim gerçekleşmemekken 2021 yılında işletme sermayesinde kayda değer bir büyümeye meydana gelmiştir. 2021 yılında işletme sermayesine yapılan yatırım 116,7 mn TL olup, işletme sermayesinin satış payı %27,0'ye ulaşmıştır. 2019 ve 2020'de ise sırasıyla işletme sermayesinin satış payı %24,3 ve %22,2 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında satış büyümeyi destekleyebilmek ve kar marjını artırabilme adına ortalama ticari alacak vadesi 85 gün olan 2020 seviyesinden 91 gün seviyesine çıkarılmıştır. Yönetim'e göre 2020 yılında bazı müşterilerde vade kırılmış ve bu durum satış büyümeyi sınırlamıştır. 2021 yılında ise yüksek satış büyümeye ulaşabilmek adına alacak vadeleri açılmıştır. 2021 yılında pandemi nedeniyle yaşanan küresel emtia fiyat artışları ve hammadde arz-talep dengesizliği nedeniyle Şirket hammadde fiyatlarının artacağı beklenisi ile 2019 ve 2020 ortalamasının üzerinde stok 2021 yılında tutmuştur. Ayrıca 2021 yılında ticari borç ödeme vadesinde 2 günlük gerilemenin gerçekleşmesi peşin iskontosunu artırmıştır. Peşin ödeme ile sağlanan hammadde peşin ödeme iskontosu ve düşük maliyetli yüksek stoklama brüt kar marjını 2021 yılında önemli oranda artırırken, işletme sermayesi kaynaklığı borçluğunu ve finansman giderlerini de yükselmiştir. 2022 yılının ilk çeyreğinde ise yüksek büyümeye ve enflasyonist ortamın işletme sermayesini artırdığı görülmektedir. Yönetim projeksiyon döneminde ortalama 89 gün alacak gün süresi beklerken stok gün süresinin görecek 2022'den itibaren geçmiş 3 yılın ortalaması olan 43 günden normalize olacağını öngörmektedir. Stok gün süresinin belirleyen asıl etki ise hammadde üreticilerinin stok gün süreleri olacaktır. Ticari borç ödeme gün süresinin ise geçmiş 3 yılın ortalaması olan 34 gün olarak gelecekte gerçekleşeceğini varsayılmıştır.

İşletme Sermayesi (mTL)	2019	2020	2021	2022/03	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T
Ticari Alacaklar, Ort.	74,8	96,2	193,2	325,1	369,3	560,4	750,2	956,0	-	-	-
Stoklar, Ort.	27,2	33,4	78,7	127,6	130,5	197,2	264,0	336,4			
<b>Peşin Ödenmiş Gid., Ort.</b>	<b>0,7</b>	<b>1,7</b>	<b>9,5</b>	<b>15,9</b>	<b>9,1</b>	<b>13,8</b>	<b>18,4</b>	<b>23,5</b>			
DİĞ. DÖN. VAR., ORT.	0,2	0,2	0,1	-	0,5	0,7	1,0	1,2			
<b>Ticari Borç, Ort.</b>	<b>21,9</b>	<b>31,8</b>	<b>52,9</b>	<b>68,0</b>	<b>104,0</b>	<b>157,2</b>	<b>210,4</b>	<b>268,1</b>			
Ertelenmiş Gel., Ort.	1,0	2,6	6,0	7,4	8,8	13,3	17,8	22,7			
Diğer Kis. Vad. Yük., Ort.	5,8	5,6	14,6	23,8	24,7	37,4	50,1	63,8			
<b>Net Satışlar</b>	<b>304</b>	<b>412</b>	<b>771</b>	<b>370</b>	<b>1.518</b>	<b>2.303</b>	<b>3.083</b>	<b>3.929</b>	<b>4.714</b>	<b>5.422</b>	<b>5.964</b>
SMM	246	323	567	257	1.110	1.679	2.247	2.863			
<b>Ticari Alacak Gün</b>	<b>90</b>	<b>85</b>	<b>91</b>	<b>79</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>89</b>			
Stok Gün	40	38	51	45	43	43	43	43			
<b>Peşin Öd. Gid. Gün</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			
DİĞ. DÖN. VAR. GÜN	0	0	0	0	0	0	0	0			
<b>Ticari Borç Gün</b>	<b>32</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>34</b>			
Ert. Gel. Gün	1	2	3	2	2	2	2	2			
Diğer Kis. Vad. Yük. Gün	9	6	9	8	8	8	8	8			
Nakit Döngüsü	89	80	102	95	90	90	90	90			
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>74,0</b>	<b>91,3</b>	<b>208,0</b>	<b>369,4</b>	<b>371,9</b>	<b>564,2</b>	<b>755,3</b>	<b>962,4</b>	<b>1.154,9</b>	<b>1.328,1</b>	<b>1.461,0</b>
<b>Degişim</b>	<b>17,3</b>	<b>116,7</b>	<b>161,4</b>	<b>163,9</b>	<b>192,4</b>	<b>191,1</b>	<b>207,1</b>	<b>192,5</b>	<b>173,2</b>	<b>132,8</b>	
<b>İşletme Sermayesi/Satış</b>	<b>24,3%</b>	<b>22,2%</b>	<b>27,0%</b>		<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,5%</b>

### İŞLETME SERMAYESİ KÖPRÜSÜ (MTL)



## Nakit Akışı

**İNA modeli ile tespit edilen 2.284 mn TL değer İNA Test Modülleri ile test edilmiştir.**

**Değerleme standartlarının izin verdiği ölçüde nakit akımlarının dönem ortasında oluşacağı varsayılarken 2022 nakit akışı beklenisinden 2022/03'te üretilen nakit çıkarılmıştır.**

**İNA yaklaşımı ile iskonto öncesi paybaşı 50,75 TL değer.** 2022-2028 arası dönemde Şirket yönetiminin beklediği nakit akış modeli aşağıda gösterilmektedir. 2022 yılında fiyat artışına karşın miktarsal gerileme beklenirken 2022/03 itibarıyla tarihi zirvesine ulaşan brüt kar marjında yıl içerisinde aşağı yönlü normalizasyon öngörmektedir. İşletme sermayesi yatırımı ve pandeminin baz etkisi düşünüldüğünde Yönetim gelecek yıllarda önemli bir büyümeye beklerken, net satış büyümelerinin enflasyona yaklaşarak büyümeyen ve işletme sermayesinin normalize olduğu sene olan 2028 yılına kadar nakit akışı tahmin edilmiştir. Şirket 2025 sonuna kadar yurt dışı pazardan pay kapmakta ve sonraki dönemde artış beklenen enflasyon seviyesine yakınsamaktadır. Büyümeye destekleyebilmek adına sektörde ortalama %17 olan işletme sermayesinin satış payının %24,5'te dengeleneceği varsayılarken, gelir büyümeyenin normalize olduğu dönem normalize yıl seçiminde dikkate alınmıştır. Normalize yıl sonrası ise %5 üç değer (devam eden değer) büyümesi uygulanırken, üç değere karşılık gelen EV/EBITDA çıkış çarpanı seviyesi 3,3x olarak hesaplanmıştır. Buna göre İNA'da elde edilen değerin %44'ü üç değerden kaynaklanmaktadır. Elde edilen İNA değeri Test Modülleri ile test edilmektedir. Projeksiyonda yıllık EBITDA artışı ve toplam yatırım arasındaki denge her bir yıl için korunmuş ve geri dönüş sürelерinin projeksiyon döneminde ortalamada 1,4 yılın altına düşmemesi sağlanmıştır.

İNA (mTL)	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T	2028T	Üç değer
<b>Net Satışlar</b>	<b>304,1</b>	<b>412,1</b>	<b>771,1</b>	<b>1.517,8</b>	<b>2.303,2</b>	<b>3.083,3</b>	<b>3.928,7</b>	<b>4.714</b>	<b>5.422</b>	<b>5.964</b>	
<b>Değişim</b>		<b>36%</b>	<b>87%</b>	<b>97%</b>	<b>52%</b>	<b>34%</b>	<b>27%</b>	<b>20%</b>	<b>15,0%</b>	<b>10,0%</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>45,8</b>	<b>72,4</b>	<b>179,8</b>	<b>348,3</b>	<b>537,1</b>	<b>722,6</b>	<b>923,5</b>	<b>1.108,2</b>	<b>1.274,5</b>	<b>1.401,9</b>	
<b>Değişim</b>		<b>58%</b>	<b>148%</b>	<b>94%</b>	<b>54%</b>	<b>35%</b>	<b>28%</b>	<b>20%</b>	<b>15%</b>	<b>10,0%</b>	
<b>EBITDA Marji</b>	<b>15,1%</b>	<b>17,6%</b>	<b>23,3%</b>	<b>22,9%</b>	<b>23,3%</b>	<b>23,4%</b>	<b>23,5%</b>	<b>23,5%</b>	<b>23,5%</b>	<b>23,5%</b>	
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>38,3</b>	<b>61,5</b>	<b>164,9</b>	<b>328,0</b>	<b>512,6</b>	<b>691,9</b>	<b>885,7</b>	<b>1.062,0</b>	<b>1.217,3</b>	<b>1.332,7</b>	
<b>Değişim</b>		<b>a.d.</b>	<b>61%</b>	<b>168%</b>	<b>99%</b>	<b>56%</b>	<b>35%</b>	<b>28%</b>	<b>20%</b>	<b>15%</b>	<b>9%</b>
<b>Vergi</b>	<b>22,0%</b>	<b>22,0%</b>	<b>25,0%</b>	<b>23,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	
<b>Operasyonel Vergiler</b>	<b>(8,4)</b>	<b>(13,5)</b>	<b>(41,2)</b>	<b>(75,4)</b>	<b>(102,5)</b>	<b>(138,4)</b>	<b>(177,1)</b>	<b>(212,4)</b>	<b>(243,5)</b>	<b>(266,5)</b>	
<b>Amortisman</b>	<b>(7,5)</b>	<b>(10,9)</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(20,3)</b>	<b>(24,5)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>(37,8)</b>	<b>(46,2)</b>	<b>(57,2)</b>	<b>(69,3)</b>	
<b>Net Yatırım Giderleri</b>	<b>(23,9)</b>	<b>(54,7)</b>	<b>(15,8)</b>	<b>(56,2)</b>	<b>(41,9)</b>	<b>(56,0)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>(85,7)</b>	<b>(98,5)</b>	<b>(108,4)</b>	
<b>Yatırım/Satış</b>	<b>7,9%</b>	<b>13,3%</b>	<b>2,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	
<b>Yatırım/Amortisman</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>	<b>1,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>	
<b>İşletme Sermayesi Değiş.</b>	<b>(17,3)</b>	<b>(116,7)</b>	<b>(163,9)</b>	<b>(192,4)</b>	<b>(191,1)</b>	<b>(207,1)</b>	<b>(192,5)</b>	<b>(173,2)</b>	<b>(132,8)</b>		
<b>Kaldırıcsız Nakit Akımı</b>				<b>189,6</b>	<b>200,4</b>	<b>337,1</b>	<b>467,9</b>	<b>617,7</b>	<b>759,3</b>	<b>894,2</b>	<b>4.629,9</b>
<b>Değişim</b>					<b>a.d.</b>	<b>%65,7</b>	<b>%68,2</b>	<b>%38,8</b>	<b>%32,0</b>	<b>%22,9</b>	<b>%17,8</b>
<b>AOSM</b>				<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>
<b>İndirgenmiş Nakit Akımı</b>				<b>174,2</b>	<b>151,2</b>	<b>203,0</b>	<b>224,9</b>	<b>237,0</b>	<b>232,6</b>	<b>218,6</b>	<b>1.131,9</b>
<b>Firma Değeri</b>	<b>2.573</b>										
<b>Üç Değer Payı</b>		<b>44,0%</b>									
<b>Üç Değer Büyüme</b>			<b>5,0%</b>								
<b>Üç Değer Çıkış Çarpanı</b>				<b>3,3</b>							
<b>Net Borç</b>	<b>290</b>										
<b>Piyasa Değeri</b>	<b>2.284</b>										
<b>Hisse Sayısı</b>		<b>45</b>									
<b>Hisse Fiyatı</b>		<b>50,75</b>									

  
**İNA**  
YATIRIM MÜHAKEME DEĞERLENDİRME A.Ş.  
Küstepe Mah. Üsküdar-İstanbul / 34314  
Kat: 8-9 Meht. Mihalıççioğlu - Şehir / İSTANBUL  
Tel: 0212 312 26 00 Fax: 0212 312 26 01  
Borsa İst. İmara İmar V. D: 470 N: 0387  
Mersis No: 0177810177782031

### İNA Test Modülü

Hedef Çarpanlar	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2026T	2027T
<b>F/K</b>	<b>91,5</b>	<b>48,8</b>	<b>18,7</b>	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.
<b>PD/DD</b>	<b>29,4</b>	<b>18,4</b>	<b>7,2</b>	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.	m.d.
<b>Hedef EV/EBITDA</b>	<b>56,2</b>	<b>35,5</b>	<b>14,3</b>	<b>7,4</b>	<b>4,8</b>	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>	<b>2,3</b>	<b>2,0</b>
<b>Yatırımin Geri Dönüşü</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022T</b>	<b>2023T</b>	<b>2024T</b>	<b>2025T</b>	<b>2026T</b>	<b>2027T</b>
<b>Yatırıım/Amortisman</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>	<b>1,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>
<b>Yatırıım/Satış</b>	<b>7,9%</b>	<b>13,3%</b>	<b>2,0%</b>	<b>3,7%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,8%</b>
<b>EBITDA Artışı</b>		<b>27</b>	<b>107</b>	<b>169</b>	<b>189</b>	<b>185</b>	<b>201</b>	<b>185</b>	<b>166</b>
<b>Toplam Yatırım</b>		<b>(72)</b>	<b>(132)</b>	<b>(220)</b>	<b>(234)</b>	<b>(247)</b>	<b>(278)</b>	<b>(278)</b>	<b>(272)</b>
<b>Geri Dönüş Süresi (Yıl)</b>			<b>-1,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,4</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,6</b>

## İNA Varsayımları

**Şirket, 2019-2021 döneminde miktarsal bazda yurt içinde yıllık bileşik %7,8 büyümeye başarısını göstermiştir. 2019-2021 yıllarında ihracatta yıllık bileşik reel büyümeye %21 olarak gerçekleşirken toplam satışlarda aynı dönemde Şirket'in yıllık bileşik büyümeye oranı reel bazda %9,8 olarak kaydedilmiştir.**

**2019-2021 döneminde Şirket yüksek büyümeye gösternesine ve pandemi sonrası sektörün yurt içi ve yurt dışında önemini artmış olmasına rağmen projeksiyonda geçmiş büyümeye oranlarının altında yükseliş öngörmüştür.**

**Yılın ilk çeyreği mevsimsel olarak son çeyreğin gerisinde kalmasına rağmen 2022 bekentisini doğrular nitelikte**

**Kişi başı ambalaj tüketimi önemli potansiyele işaret etmekte.** Yönetim bekentisine göre Şirket'in içinde bulunduğu pazar 2022 yılında reel olarak %8,2 oranında büyüyecektir. Yönetim bekentilerine göre ambalaj sektörünün pandemide öneminin artması, yükselen şehirleşme ve refah seviyesi ve Türkiye'de kişi başı ambalaj tüketiminin Avrupa'nın oldukça gerisinde kalması bu duruma temel teşkil etmektedir. Artan elektronik ticaret de ambalajlı ürünlerde olan talebi yükseltmektedir. Ayrıca Yönetim'e göre Çin bazı devam eden tedarik zinciri sorunları ve AB'de çevresel faktörler nedeniyle sektörde kapasitelerin azaltılması Polonya, Romanya ve Türkiye'deki ambalaj sektörünün önemini artırmıştır. Sektörde yurt içi büyümeye ek olarak söz konusu nedenlerden dolayı ihracat pazarlarının da gelişeceği varsayılmaktadır. 2022 yılında enflasyonist ortamda yükselen fiyatlar nedeniyle satın alma gücünün azalacağı varsayımla yurt içinde %0,4 reel gerileme öngörmüştür. 2023 ve sonrasında ise yurt içinde genel ekonomik büyümeye bekentisi olan %5lik büyümeye modelde varsayılmıştır. Buna göre 2019-2021 yıllarında Şirket yurt içinde yıllık bileşik %7,8 büyümeye başarısı gösternesine rağmen 2021-2025 yıllarında yıllık bileşik yurt içi reel büyümesi %3,6 olarak modelde dikkate alınmış ve muhafazakar bir tutum belirlenmiştir. Yukarıda bahsedilen nedenlerden dolayı Yönetim ihracatta güçlü reel büyümeye beklemektedir. Şirket, söz konusu talebi öngördüğü için 2018 sonunda Gaziantep fabrikası kapasitesi yüksek yeni tesise geçmiş ve Karaman fabrikada 2020 yılında kapasite artırıcı yatırım tamamlanmıştır. Yönetim, ihracata yönelik personel alımı yapıldığını ve departmanın yeniden yapılandırıldığını ifade etmiştir. Şirket, bölgesel fuarda ek olarak Kuzey Afrika, Kuzey Avrupa, Polonya, Rusya, Güney Afrika, Senegal gibi takvim belirlenen ülkelere fuarda katılarak ihracatı güçlendirmeyi planlamaktadır. Yönetim 2022 yılında küresel enflasyonist ortamda satın alma gücünün düşmesi ve konteynir krizi nedeniyle ihracatta %4 reel küçülme öngörürken 2023-2025 yıllarında yıllık %15-14 bandında reel büyümeye beklemektedir. Buna göre Şirket 2019-2021 yıllarında ihracatta yıllık bileşik %21 reel büyümeye başarısını gösternesine rağmen muhafazakar tarafa kalmak adına 2021-2025 yıllarında ihracatta yıllık bileşik %9,6 büyümeye dikkate alınmıştır. Şirket'in 2022/03 döneminde gerçekleşen yurt içi ve yurt dışı satış miktarları 2022 yılı bekentilerini desteklemektedir. Mevsimsel olarak ilk çeyrek Şirket'in en kötü performe ettiği dönem olarak öne çıkmaktadır.

Makro Bekentiler	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
Ort. €/TL	TL	6,4	8,0	10,5	16,8	19,5	22,8	25,5
€ inflation	%	1,2%	0,3%	5,0%	7,0%	2,0%	2,0%	2,0%
TÜFE	%	11,8%	14,6%	36,1%	71,2%	27,0%	16,3%	13,9%
ÜFE	%	7,4%	25,1%	79,9%	96,6%	42,3%	25,5%	19,4%
TÜFE-ÜFE Farkı	%	-4,5%	10,5%	43,8%	25,4%	15,3%	9,2%	5,5%
GSYH Büyümesi	%	0,9%	1,8%	11,0%	3,3%	4,0%	5,0%	5,0%
Ort. \$/TL	TL	5,7	7,0	8,9	15,8	19,1	21,8	24,8
Pazar	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
Yurtiçi Pazar Büyüklüğü	k ton	777	841	910	984	1.065	1.152	1.247
Yurtiçi Pazar Reel Büyümeye	%		8,2%	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%
Barem Pazar Payı	%	4,9%	5,1%	4,9%	4,6%	4,5%	4,4%	4,2%
Ihracat Pazar Hacmi	k ton	260	315	344	377	413	452	495
Ihracat Reel Büyümeye	%		20,9%	9,5%	10%	10%	10%	10%
Barem İhracat Pazar Payı	%	2,5%	3,2%	2,7%	2,5%	2,7%	2,9%	3,1%

Satış Hacmi	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
Toplam Satış Hacmi	k ton	44,8	53,1	53,9	53,4	56,9	60,8	64,9
Yurtiçi	k ton	38,3	43,1	44,5	44,3	46,6	48,9	51,3
Yurtdışı	k ton	6,4	10,0	9,4	9,0	10,4	11,9	13,6
İhracat Payı	%	14%	19%	17%	17%	18%	20%	21%
Satış Büyümesi	%	2,8%	18,7%	1,5%	-1,0%	6,7%	6,7%	6,8%
Yurtiçi	%	-1,9%	12,4%	3,3%	-0,4%	5,0%	5,0%	5,0%
Yurtdışı	%	43,2%	56,0%	-6,1%	-4,0%	15,0%	14,5%	14,0%

Satış Hacmi	Birim	2022-03	2019-2021 YBBO	2021-2025 YBBO
Toplam Satış Hacmi	k ton	12,9	9,8%	4,7%
Yurtiçi	k ton	10,7	7,8%	3,6%
Yurtdışı	k ton	2,3	21,0%	9,6%

Kaynak: Info Yatırım & Şirket Tahminleri & Bağımsız Denetim Raporu

## INA Varsayımları

**2021 yılında ortalamada 10,5 TL olan Euro/TL kurunun 2022 yılında 16,8 TL seviyesinde dengeleneceği varsayılmaktadır. Bu durum miktarsal büyümeye ek olarak Euro'daki dramatik artısla gelirlerin önemli oranda yükseleceğine işaret etmektedir.**

**2021-2025 arasında geçmişe nazaran daha enflasyonist bir ortam beklenmesine rağmen yıllık bileşik fiyat artıları geçmişin altında alınmıştır**

**Diğer gelirler satış payı 2021'de %8 olmasına rağmen projeksiyonda %6,4 olarak alınmıştır**

**Projeksiyonda yıllık net satış büyümeye hızının geçmişin altında kalacağı varsayılrken mevsimsellik dikkate alındığında 2022 ilk çeyrek net satış ve brüt karı 2022 bekentilerini doğrular niteliktedir.**

**2022'de fiyat artıları devam etmekte.** 2019-2021 döneminde fiyat artıları çok daha keskin olmuştur. Yönetim'e göre Çin kaynaklı arz sıkıntısının baş göstermesi, konteyner sıkıntısı nedeniyle emtialara ulaşımın zorlaşması, AB'de kapasitelerin azalması ve yükselen talep nedeniyle hammadde fiyatlarında 2021'de önemli yükselişler yaşanmıştır. Benzer durumun 2022'de de süreceği beklenmektedir. 2022 Mart itibarıyla fiyatların geçen seneye göre dramatik bir şekilde yükselmesi bu durumu doğrulamaktadır. Bununla birlikte hammadde fiyatlarından etkilendiği dikkate alınırsa 2022 yılında ortalama Euro/TL kurunun 2021'e göre %60 artacağı beklenisi TL bazlı fiyatlarında çok daha keskin bir artı beraberinde getirmektedir. Mart 2022 itibarıyla hammadde fiyatlarındaki artışa paralel Şirket Ürünlerinde önemli yükselişler yaşanmıştır. Mart 2022 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında ton başı fiyatların 2021 sonuna göre dramatik yükseliş göstermesine karşın bu etkinin yurt içi ve küresel bazda süren enflasyonist ortam nedeniyle yılın kalanında devam edeceği Yönetim tarafından öngörmektedir. Bununla birlikte muhafazakar tarafta kalmak adına 2022'de ortalama yurt içi ve yurt dışı ton başı fiyatlarının 2022'nin ilk çeyreğindeki ortalama seviyesinin %2 altında kalacağı ve yılın kalan 9 ayında yükselmeyerek kısmen gerileyeceği varsayılmıştır. 2023-2025 döneminde ise birim fiyatların yurt içinde beklenen ÜFE oranına kadar yükseleceği modellemiştir. Buna göre 2022'de yurt içi ve yurt dışında birim fiyatlarının sırasıyla %103,1 ve %98,5 oranında artacağı varsayılmaktadır. Şirket'in ara üretici olması sebebiyle 2022 Haziran itibarıyla ÜFE'nin %138 seviyesinde olması da bu durumu destekler niteliktedir. Yılın ilk çeyreği itibarıyla söz konusu artışlar gerçekleşmiş durumdadır. 2019-2021 döneminde birim fiyatların yurt içi ve yurt dışı paçallanmış şekilde yıllık bileşik %43,3 artışı görülmektedir. 2021-2025 arasında ise yurt içi ve yurt dışında geçmişe nazaran çok daha keskin enflasyonist bir ortam beklenmesine rağmen paçallanmış birim fiyatın yıllık bileşik %44,0 artacağı varsayılmaktadır.

**Diğer gelirler ve iade/iskonto oranı.** Ürün grubuna ek olarak Şirket, hurda kağıt-karton, alüminyum baskı, palet satışları ve tedarikçi başarı primleri ile her yıl önemli oranda diğer gelir elde etmektedir. 2019, 2020 ve 2021'de elde edilen diğer gelirlerin satış payı sırasıyla %5,4, %6,9 ve %8,0 olarak gerçekleşmiştir. Başarı primi yılsonu ödendiği ve yıl içinde tahakkuk gerçekleşmediği için ara dönemlerde bu oran gerilemeyeilmektedir. 2022/03 itibarıyla diğer gelirlerin yurt içi ve yurt dışı toplam gelirlerine oranı %5,4 olarak gerçekleşmiştir. Ara dönemi ilgili oranı tahmin etmede dikkate almak makul olmasa da projeksiyonda muhafazakar bir tarafta durmak adına 2019, 2020, 2021 ve 2022/03 döneminin ortalama oranı olan %6,4 kadar diğer gelir elde edileceği varsayılmıştır. 2022/03 dönemi dikkate alınmasaydı söz konusu oran %6,8 olarak modele entegre edilmiş olacaktı. 2019-2021 döneminde satışlardan iade/iskonto/ertelenmiş faiz geliri etkisinin ortalama brüt satışların %1,9'u olduğu görüülürken 2022/03'te ilgili oran %2,4 olarak gerçekleşmiştir. Muhafazakar tarafta kalmak adına projeksiyonda son 3 yılın ortalaması yerine 2021 ve 2022/03 döneminin ortalama oranı olan %2,1 iade/iskonto oranı için dikkate alınmıştır. Buna göre 2022 yılında %97'lik büyümeye ile net satışların 1.518 mn TL'ye ulaşması beklenirken 2023 ve sonrası büyümeyen dengelenmeye başlayacağı ve 2025 yılında 3.929 mn TL'ye ulaşacağı modellemiştir. Ilgili dönemde ihracatın payının %19,3'e yükseleceği öngörmektedir. Brüt satışlar 2019-2021 döneminde yıllık bileşik %59,2 büyümeye gerçekleştirmesine ve gelecekte çok daha enflasyonist bir ortam beklenmesine rağmen 2021-2025 arasında yıllık bileşik %50,3 satış büyümesi varsayılmıştır. Mevsimsel etkiyi gösteren tablodan anlaşılabileceği üzere Şirket son 4 yılda ortalama net satışlar ve brüt karının sırasıyla %21,4 ve %16,4'ünü yılın ilk çeyreğinde üretmektedir. Her bir çeyrekte artan brüt kar marjı ve net satış son 4 yılda dikkat çekmektedir. Ilgili mevsimselliğe göre tahmin edilen 2022 net satış ve EBITDA tutarları muhafazakar bir tarafta kalmaktadır. Ayrıca Şirket 2022 EBITDA'sı için SPK'ya taahhüt vermiştir.

Birim Fiyatlar	Birim	2019	2020	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Ortalama Birim Fiyat</b>	<b>kTL/ton</b>	<b>6,6</b>	<b>7,4</b>	<b>13,5</b>	<b>27,3</b>	<b>38,8</b>	<b>48,7</b>	<b>58,1</b>
Yurtiçi	kTL/ton	6,4	7,2	13,5	27,4	39,0	48,9	58,3
Yurtdışı	kTL/ton	7,4	8,3	13,5	26,9	38,3	48,0	57,3
<b>Genel Fiyat Değişimi</b>	<b>%</b>	<b>10,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>82,6%</b>	<b>102,3%</b>	<b>42,2%</b>	<b>25,4%</b>	<b>19,3%</b>
Yurtiçi	%	9,3%	11,6%	87,9%	103,1%	42,3%	25,5%	19,4%
Yurtdışı	%	39,6%	12,1%	62,7%	98,5%	42,3%	25,5%	19,4%

Birim Fiyatlar	Birim	2022-03	2019-2021 YBBO	2021-2025 YBBO
<b>Ortalama Birim Fiyat</b>	<b>kTL/ton</b>	<b>27,9</b>	<b>43,3%</b>	<b>44,0%</b>
Yurtiçi	kTL/ton	27,9	44,8%	44,2%
Yurtdışı	kTL/ton	27,4	35,1%	43,4%

Kaynak: İnfıo Yatırım & Şirket Tahminleri

Satış Büyümesi	Birim	2019	2020	2022-03	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Toplam Brüt Satışlar</b>	<b>mn TL</b>	<b>310</b>	<b>420</b>	<b>379</b>	<b>786</b>	<b>1.551</b>	<b>2.353</b>	<b>3.150</b>	<b>4.014</b>
Yurtiçi	mn TL	247	309	298	600	1.214	1.814	2.389	2.995
Yurtdışı	mn TL	48	83	62	127	243	397	571	776
Diğer	mn TL	15,9	27,2	19,6	58,1	93,8	142,4	190,6	242,8
İade/İskonto/Ert. Faiz Gel.	mn TL	(6,1)	(7,8)	(9,0)	(14,7)	(32,9)	(49,9)	(66,8)	(85,1)
İade/İskonto/Ert. Faiz Gel./Brüt Satış	%	-2,0%	-1,9%	-2,4%	-1,9%	-2,1%	-2,1%	-2,1%	-2,1%
<b>Net Satışlar</b>	<b>mn TL</b>	<b>304</b>	<b>412</b>	<b>370</b>	<b>771</b>	<b>1.518</b>	<b>2.303</b>	<b>3.083</b>	<b>3.929</b>
<i>Değişim</i>	%		35,5%		87,1%	96,8%	51,7%	33,9%	27,4%
Satış Kirilimi									
Yurtiçi	%	79,5%	73,7%	78,5%	76,4%	78,3%	77,1%	75,8%	74,6%
Yurtdışı	%	15,4%	19,8%	16,4%	16,2%	15,7%	16,9%	18,1%	19,3%
Diğer	%	5,4%	6,9%	5,4%	8,0%	6,4%	6,4%	6,4%	6,4%
Satış Büyümesi	%		35,4%		87,1%	97,4%	51,7%	33,9%	27,4%
Yurtiçi	%		25,4%		94,1%	102,2%	49,4%	31,7%	25,3%
Yurtdışı	%		74,9%		52,8%	90,6%	63,6%	43,6%	36,1%
Diğer	%		71,4%		113,1%	61,6%	51,7%	33,9%	27,4%

Satış Büyümesi	Birim	2022-03	2019-2021 YBBO	2021-2025 YBBO
<b>Toplam Brüt Satışlar</b>	<b>mn TL</b>	<b>379</b>	<b>59,2%</b>	<b>50,3%</b>
Yurtiçi	mn TL	298	56,0%	49,4%
Yurtdışı	mn TL	62	63,5%	57,1%
Diğer	mn TL	19,6	91,1%	43,0%

Kaynak: İnfıo Yatırı̄m & Şirket Tahminleri

Mevsimsellik	BDR			VUK		Ortalama
Hasılat	2022	2021	2020	2019	2018	
1. Çeyrek	370.487.805	141.594.146	88.047.151	76.141.457	56.839.270	
2. Çeyrek		157.350.644	94.948.556	70.870.224	55.142.865	
3. Çeyrek		170.112.429	95.356.866	73.968.701	65.803.441	
4. Çeyrek		302.035.074	133.778.348	84.511.816	91.835.432	
<b>Toplam</b>	<b>370.487.805</b>	<b>771.092.293</b>	<b>412.130.921</b>	<b>305.492.198</b>	<b>269.621.008</b>	
<b>İlk Çeyrek Geliri/Toplam Gelir</b>		<b>18,4%</b>	<b>21,4%</b>	<b>24,9%</b>	<b>21,1%</b>	<b>21,4%</b>
SMM	2022	2021	2020	2019	2018	
1. Çeyrek	257.469.724	113.143.684	72.214.373	61.866.085	50.862.116	
2. Çeyrek		119.933.496	73.555.248	59.532.034	44.482.851	
3. Çeyrek		135.221.039	73.226.911	58.585.618	54.834.255	
4. Çeyrek		198.515.152	103.883.191	63.721.389	63.523.823	
<b>Toplam</b>	<b>566.813.371</b>	<b>322.879.723</b>	<b>243.705.126</b>	<b>213.703.045</b>		
Brüt Kar	2022	2021	2020	2019	2018	
1. Çeyrek	113.018.081	28.450.462	15.832.778	14.275.372	5.977.154	
2. Çeyrek		37.417.148	21.393.308	11.338.190	10.660.014	
3. Çeyrek		34.891.390	22.129.955	15.383.083	10.969.186	
4. Çeyrek		103.519.922	29.895.157	20.790.427	28.311.609	
<b>Toplam</b>	<b>204.278.922</b>	<b>89.251.198</b>	<b>61.787.072</b>	<b>55.917.963</b>		
<b>İlk Çeyrek Brüt Kar/Toplam Brüt Kar</b>		<b>13,9%</b>	<b>17,7%</b>	<b>23,1%</b>	<b>10,7%</b>	<b>16,4%</b>
Brüt Kar Marjı	2022	2021	2020	2019	2018	
1. Çeyrek	30,5%	20,1%	18,0%	18,7%	10,5%	
2. Çeyrek		23,8%	22,5%	16,0%	19,3%	
3. Çeyrek		20,5%	23,2%	20,8%	16,7%	
4. Çeyrek		34,3%	22,3%	24,6%	30,8%	
<b>Toplam</b>	<b>26,5%</b>	<b>21,7%</b>	<b>20,2%</b>	<b>20,7%</b>		

Kaynak: Şirket

## İNA Varsayımları

**En büyük maliyet kalemi karton ve esmer kağıt hammaddeleri**

**Yükselen net satışlar ölçek ekonomisi ile brüt kar marjını artırmakta**

**Çatı GES yatırımı ile enerji maliyetlerinde ortalamada %16,3'lük tasarruf planlanmaktadır**

**2022/03'te %30,5 olan brüt kar marjinin 2022 yılını %26,8'de kapatacağı varsayılmaktadır.**

**Hammadde maliyetlerinde artış devam ediyor.** Maliyetlerde en büyük kalem esmer kağıt ve karton hammaddesidir. Şirket, son 3 yılda ortalamada satılan ton başına %55 oranında esmer kağıt tonajına ihtiyaç duymustur. 2022/03 itibarıyla ilgili oran %51 olarak gerçekleşen esmer kağıt kullanımındaki azalış cari dönemde talep edilen ürün mixi ile ilişkilendirilmektedir. Muhofazakar tarafta kalınarak %55'lik oranın gelecekte korunacağı varsayılmış; tüketilmesi gereken esmer kağıt tonajı gelecek yıllarda satış tonajlarından tahmin edilmiştir. Esmer kağıt birim maliyetlerinin 2022 yılının ilk çeyreğindeki artışa paralel 2022 yılının tamamında %106 oranında artacağı, sonraki yıllarda ise beklenen ÜFE kadar yükseleceği varsayılmış ve esmer kağıt hammadde maliyeti tespit edilmiştir. Şirket'in diğer hammaddesi ise kartondur. Geçmiş 3 yılda satılan ürün miktarına düşen birim karton maliyeti tespit edilmiş ve birim maliyetlerin geçmişteki seyri Yönetim ile tartışılmıştır. Yönetim karton hammaddesinde birim fiyatlarının 2022 yılının tamamında cari yılın ilk çeyreğindeki artışa paralel %95 artacağını öngörürken sonraki yıllarda beklenen ÜFE kadar artış olacağı varsayılmıştır. Hem karton hem de esmer kağıtta 2022 yılında beklenen artışlar 2021 yılının devamı olarak görülmekte ve hammadde fiyatlarında pandemi ve arz kaynaklı sıkıntılardan görevde devam edecegi tahmin edilmektedir. Yönetim, 2022 yılı için satılan ürünlerin birim fiyatlarında olduğu gibi esmer kağıt ve karton hammaddesinde de 2022 yılının ilk çeyreğindeki ortalama artışların geçerli olacağını ve tüm yılın ilk çeyrek ortalama fiyatları ile kapatılacağını öngörmektedir.

**Diğer üretim maliyetleri.** İşçilik maliyetlerinin satışa oranı son 3 yılda sırasıyla %7,4, %7,5 ve %5,6 olarak gerçekleşmiştir. 2022/03 döneminde ise ilgili oran %4,3'e gerilemiştir. Şirket gelirlerinin hızla büyüğü dönemde mavi yakalı personel sayısı satışa sunulan ürün tonaj artışı kadar yükselmemektedir. Ölçek ekonomisine ek olarak Yönetim'e göre 2020 yılında tesislerde yapılan modernizasyon ve Karaman-İzmir fabrikada son teknoloji makinelerin devreye alınması işçi başı üretimi artmış, hata oranını düşürmüş ve fire oranlarını aşağı çekmiştir. Mavi yakalı personel sayısının 2021 yılında gerilemesi bu durumu destekler niteliktedir. Projeksiyonda 2021 yılındaki %5,6'lık işçilik satış payının gelecek yıllarda korunacağı varsayılarak 2022/03 dönemindeki %4,3'lük oranın üzerinde muhofazakar bir tahminde bulunulmuştur. Artan satış gelirlerinin doğal bir sonucu olan ölçek ekonomisi nedeniyle satışların maliyetinde yer alan bakım onarım, diğer genel üretim, ticari mal ve enerji giderlerinin satış payı son 3 yılda trend halinde gerilemiştir. İlgili kalemlerin satış payının 2022/03'te 2021 seviyesinin de altına gerilediği dikkat çekerken muhofazakar tarafta kalmak adına projeksiyon döneminde ilgili giderler için 2021 yılı satış payının geçerli olacağı varsayılmıştır. Ayrıca Şirket, her 3 fabrika için çatı GES yatırımı 2022 Nisan itibarıyla tamamlamıştır. Karaman fabrikadaki gecikmenin etkisiyle çatı GES'lerin 2022 yılında ortalamada 8 aylık bir etkisinin olacağı; sonraki yıllarda ise tam yıl etkisiyle enerji maliyetlerinde ortalama %16 tasarruf sağlayacağı varsayılmıştır. Şirket'in brüt maddi duran varlıklar, birikmiş amortismanları ve varlıkların yaş skalası dikkate alınarak mevcut varlıkların amortismanları hesaplanmıştır. Yıllara sari yapılacak yeni yatırımlar için ise ortalama amortisman süresinin 9 yıl olacağı varsayılmıştır. Geçmiş yıllardaki amortisman kırılmasına bakılarak tahmin edilen amortismanların %96'sının satışların maliyetine, %1'inin pazarlama giderlerine ve %3'lük bakiyenin de genel yönetim giderine kaydedileceği tahmin edilmiştir. 2022larındaki yüksek yatırım nedeniyle amortismanlarda önemli bir artış beklenirken sonraki yıllarda bakım yatırımlarının etkisiyle sınırlı seviyede bir trend öngörmektedir.

**Brüt kar marjındaki yükseliş trendi dikkat çekiyor.** Şirket, ölçek ekonomisi, modernizasyon yatırımları, yüksek stoklama kaynaklı maliyet tasarrufları ve yüksek seyreden ürün fiyatlarının (%138 ÜFE) sabit giderlere aynı oranda yansıtılmamasının doğal bir sonucu olarak son 3 yılda brüt kar marjında önemli bir büyümeye sergilemiştir. 2022/03 itibarıyla brüt kar marjı %30,5 olarak gerçekleşmesine ve brüt kar marjinin geçmiş yıllarda mevsimselliğe göre sonraki çeyreklerde daha hızlı artmasına rağmen projeksiyonda muhofazakar tarafta kalmak adına 2022'de brüt kar marjinin %26,8 olarak kaydedileceği varsayılmıştır. 2022-2025 döneminde ise brüt marjin artan ölçek ekonomisi, ürün profilinde katma değeri yüksek ihraç ürünlerinin payının artması ve çatı GES'lerin etkisi ile daha da artması makul bulunmasına rağmen marjda kayda değer bir değişiklik yapılmamıştır.

SMM	Birim	2019	2020	2022-03	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Satılan Malın Maliyeti</b>	mn TL	(246,3)	(322,9)	(257,5)	(567)	(1.110,5)	(1.678,5)	(2.246,5)	(2.863,1)
Hammadde	mn TL	(184,7)	(258,8)	(223,5)	(477,8)	-945,2	-1.434,6	-1.920,9	-2.448,2
Fluting + testliner	mn TL	(50,8)	(66,0)	(74,9)	(160,1)	-331,6	-503,3	-673,9	-858,9
Diğer	mn TL	(134,0)	(192,8)	(148,6)	(317,7)	-613,6	-931,3	-1.247,0	-1.589,3
İşçilik Maliyetleri	mn TL	(23,1)	(31,4)	(16,5)	(43,9)	-86,7	-131,5	-176,1	-224,4
Enerji Maliyeti	mn TL	(6,5)	(7,8)	(6,9)	(12,1)	-23,8	-36,1	-48,4	-61,6
Amortisman	mn TL	(4,8)	(6,7)	(4,9)	(13,2)	-19,5	-23,6	-29,4	-36,3
Bakım Onarım Giderleri	mn TL	(6,7)	(6,7)	(3,8)	(10,7)	-21,2	-32,1	-43,0	-54,8
Diğer Genel Üretim Giderleri	mn TL	(17,6)	(10,5)	(3,4)	(10,0)	-19,7	-29,9	-40,0	-51,0
Ticari Mal Maliyeti	mn TL	(3,2)	(1,8)	(0,1)	(0,6)	-1,2	-1,7	-2,3	-3,0
Satılan Fluting + Testliner Maliyeti	mn TL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erteleme Faiz Gideri	mn TL	0,3	0,7	1,4	1,4	2,8	4,3	5,7	7,3
Güneş Enerjisi Sistem Tasarrufu	mn TL	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8	6,7	7,8	8,8
 Hammadde Maliyeti /Ton	kTL/ton	(4,1)	(4,9)	(17,3)	(8,9)	(17,7)	(25,2)	(31,6)	(37,7)
<b>Hammadde Maliyeti / Brüt Satış</b>	%	-60%	-62%	-58,9%	-61%	-61,0%	-61,0%	-61,0%	-61,0%
 Üretimde Tüketilen Fluting + Testliner Hacmi	k tons	24,8	29,3	6,6	29,1	29,3	31,2	33,3	35,6
Fluting + Testliner Hacmi / Satış Miktarı	%	55%	55%	51%	54%	55%	55%	55%	55%
Tedarik Fluting +Testliner Fiyatı	kTL/ton	(2,0)	(2,3)	(11,3)	(5,5)	(11,3)	(16,1)	(20,2)	(24,1)
 Fluting + testliner Maliyet / Brüt Satış	%	-16%	-16%	-20%	-20%	-21%	-21%	-21%	-21%
 Diğer Hammadde Maliyeti / Satış Miktarı		(3,0)	(3,6)	(11,5)	(5,9)	(11,5)	(16,4)	(20,5)	(24,5)
<b>Değişim</b>	%		21%		62%	95%	42%	25%	19%
 Bakım Onarım/Satış	%	-2,1%	-1,6%	-1,0%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,4%	-1,4%
Diğer Genel Üretim/Satış	%	-5,7%	-2,5%	-0,9%	-1,3%	-1,3%	-1,3%	-1,3%	-1,3%
Ticari Mal Maliyeti/Satış	%	-1,0%	-0,4%	0,0%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%
Erteleme Faiz Gideri/Satış	%	0,1%	0,2%	0,4%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%
İşçilik/Satış	%	-7,4%	-7,5%	-4,3%	-5,6%	-5,6%	-5,6%	-5,6%	-5,6%
Enerji Maliyeti/Satış	%	-2,1%	-1,8%	-1,8%	-1,5%	-1,5%	-1,5%	-1,5%	-1,5%

Kaynak: Info Yatırım &amp; Şirket Tahminleri

## İNA Varsayımları

**2022'de halka arzin etkisine ek olarak yüksek satış büyümесini destekleyebilmek adına reklam giderleri satış payı geçmiş 3 yılın üzerinde alınmıştır.**

**2022'de pazarlama giderleri satış payının geçmiş 3 yıl ortalaması ve 2022/03 verisinin üzerinde gerçekleşeceğinin varsayılmıştır**

**Faaliyet giderleri.** Pazarlama giderlerinin satış payı 2019, 2020 ve 2021'de sırasıyla %3,6, %3,9 ve %3,3 olarak gerçekleşmiştir. 2022/03'te ise ilgili oran %2,6'ya kadar gerilemiştir. Amortisman ve reklam giderleri haricindeki pazarlama gider kalemlerinin son 3 yıldaki satış payı ve 2021 seviyesi dikkate alınarak gelecek yıllarda seyir öngörlükten, amortisman giderleri yatırımlara göre tahmin edilmiştir. Reklam giderlerinin ise 2022'de halka arz ve yüksek satış büyümesci destekleyecek fuar organizasyonları nedeniyle geçmiş 3 yıllık seviyenin üzerinde seyredeceği ve sonraki yıllarda normalize olacağı varsayılmıştır. İlgili varsayımlar sonrası 2022'de pazarlama gideri satış payının %3,7'ye yükseleceği ve diğer yıllarda %3,6'da dengeleneceği modellenmiştir. Genel yönetim giderlerinde personel maliyetlerinin gelecek 2 yılda beklenen enflasyonun üzerinde artacağı varsayılrken sonraki yıllarda beklenen enflasyon kadar artış öngörmektedir. Müşavirlik giderlerinde halka arz etkisinin ortadan kalkması ile 2022'de ivme kaybı öngörlükten sonraki yıllarda beklenen enflasyon kadar artış tahmin edilmiştir. Amortisman haricindeki diğer tüm genel yönetim giderleri için de beklenen enflasyon temel parametre olarak kabul edilmiş, amortisman giderleri ise mevcut ve beklenen yatırımlarla modellenerek genel yönetim giderlerine dağıtılmıştır. 2022 yılı faaliyet giderleri tahmin edilirken 2022/03 verisi dikkate alınmış olmakla birlikte ilk çeyrek verisine göre muhafazakar tarafta kalmak adına faaliyet giderlerinin ilk çeyrek verisini 4 katından fazla bir seviyede yılı kapatacığı modellenmiştir.

Pazarlama Giderleri	Birim	2019	2020	2022-03	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Toplam Pazarlama Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	<b>(10,8)</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(25,7)</b>	<b>(55,7)</b>	<b>(82,0)</b>	<b>(109,8)</b>	<b>(139,8)</b>
Gümrük Masraf Gideri	mn TL	(2,1)	(3,7)	(3,0)	(8,1)	(15,9)	(24,1)	(32,3)	(41,2)
Personel	mn TL	(2,9)	(4,1)	(1,9)	(6,4)	(12,5)	(19,0)	(25,4)	(32,3)
Nakliye Giderleri	mn TL	(3,6)	(4,7)	(3,3)	(6,2)	(15,3)	(23,1)	(31,0)	(39,5)
Komisyon Giderleri	mn TL	(0,5)	(2,2)	(0,7)	(2,5)	(4,7)	(7,1)	(9,5)	(12,1)
Reklam	mn TL	(0,6)	(0,1)	(0,1)	(0,9)	(4,6)	(4,4)	(6,0)	(7,6)
Amortisman	mn TL	(0,3)	(0,5)	(0,0)	(0,7)	(0,1)	(0,2)	(0,2)	(0,3)
Diğer	mn TL	(0,8)	(0,6)	(0,6)	(0,9)	(2,7)	(4,1)	(5,4)	(6,9)
<b>Satış Payı</b>	<b>%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,6%</b>
Gümrük Masraf Gideri	%	-0,7%	-0,9%	-0,8%	-1,0%	-1,0%	-1,0%	-1,0%	-1,0%
Personel	%	-0,9%	-1,0%	-0,5%	-0,8%	-0,8%	-0,8%	-0,8%	-0,8%
Nakliye Giderleri	%	-1,2%	-1,1%	-0,9%	-0,8%	-1,0%	-1,0%	-1,0%	-1,0%
Komisyon Giderleri	%	-0,2%	-0,5%	-0,2%	-0,3%	-0,3%	-0,3%	-0,3%	-0,3%
Reklam	%	-0,2%	0,0%	0,0%	-0,1%	-0,3%	-0,2%	-0,2%	-0,2%
Amortisman	%	-0,1%	-0,1%	0,0%	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diğer	%	-0,3%	-0,2%	-0,2%	-0,1%	-0,2%	-0,2%	-0,2%	-0,2%

Genel Yönetim Giderleri	Birim	2019	2020	2022-03	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Toplam Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>mn TL</b>	<b>(8,7)</b>	<b>(11,8)</b>	<b>(5,0)</b>	<b>(13,7)</b>	<b>(23,6)</b>	<b>(30,1)</b>	<b>(35,1)</b>	<b>(40,0)</b>
Personel	mn TL	(1,9)	(2,7)	(2,7)	(5,9)	(10,4)	(13,4)	(15,5)	(17,7)
Huzur Hakkı Giderleri	mn TL	0,0	0,0	(0,3)	(1,2)	(2,1)	(2,7)	(3,2)	(3,6)
Müşavirlik Giderleri	mn TL	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(1,1)	(1,7)	(2,2)	(2,6)	(2,9)
Vergi-Resim Harç	mn TL	(0,7)	(0,7)	(0,2)	(0,9)	(1,6)	(2,1)	(2,4)	(2,7)
Amortisman	mn TL	(2,5)	(3,7)	(0,2)	(0,9)	(0,7)	(0,8)	(1,0)	(1,2)
Karşılık Giderleri	mn TL	(0,2)	(0,7)	0,0	(0,6)	(1,1)	(1,4)	(1,6)	(1,8)
Bilgi İşlem Giderleri	mn TL	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,6)	(1,0)	(1,3)	(1,5)	(1,7)
Sigorta Giderleri	mn TL	(0,6)	(0,8)	(0,1)	(0,6)	(1,0)	(1,2)	(1,4)	(1,6)
Diğer	mn TL	(2,5)	(2,5)	(1,0)	(1,8)	(4,0)	(5,0)	(5,9)	(6,7)
<b>Değişim</b>	<b>%</b>	<b>35,5%</b>		<b>16,0%</b>	<b>72,6%</b>	<b>27,3%</b>	<b>16,5%</b>	<b>14,2%</b>	
Personel	%	44,1%		121,2%	76,2%	28,0%	16,3%	13,9%	
Huzur Hakkı Giderleri	%	a.d.		a.d.	71,2%	27,0%	16,3%	13,9%	
Müşavirlik Giderleri	%	46,6%		145,3%	60,0%	27,0%	16,3%	13,9%	
Vergi-Resim Harç	%	-1,6%		31,1%	71,2%	27,0%	16,3%	13,9%	
Amortisman	%	49,5%		-76,7%	-22,6%	21,0%	25,0%	23,2%	
Karşılık Giderleri	%	322,8%		-3,6%	71,2%	27,0%	16,3%	13,9%	
Diğer	%	66,1%		126,3%	71,2%	27,0%	16,3%	13,9%	

Kaynak: Info Yatırım & Şirket Tahminleri

## INA Varsayımları

**2022 yılı için kurumlar vergisi %23 alınırken sonraki yıllarda vergi oranı %20 olarak belirlenmiştir.**

**2019-2021 döneminde %15,1'den %23,3'e yükselen EBITDA marjı 2022/03'te %27,9 olarak kaydedilmiştir.**

**EBITDA marjinin 2022'de %22,9 seviyesinde dengeleneceği varsayılrken 2023-2025 döneminde %23,3-%23,5 banında hareket ederek 2022/03 verisinin altında bir seyir izleyeceği modellenmiştir.**

**2022'de Yönetim 348,3 mn TL EBITDA için taahhüt vermiştir.**

**Çatı GES yatırımı tamamlandı.** Şirket, 2019, 2020 ve 2021'de sırasıyla 23,9 mn TL, 54,7 mn TL ve 15,8 mn TL yatırım gerçekleştirmiştir. 2022 yılının ilk çeyreğinde ise çatı GES ve kesim makinesi yatırım tutarı 56,2 mn TL olarak meydana gelmiştir. Şirket 2022 yılının kalanında herhangi bir yatırım öngörmemektedir. 2023-2025 yıllarında mevcut kapasiteyi koruma amaçlı 2021-2022 ortalama yatırım/satış oranı olan %1,8'in geçerli olacağı varsayılmaktadır. Şirket'in full üretim kapasitesi 100 bin ton olup, 2022'de KKO'nun %53 seviyesinde gerçekleşeceğü beklenirken 2025 yılında KKO %65'e yükselecektir. Toplamda 3,6 MW olan çatı GES'lerin ise projeksiyon döneminde %14 KKO ile çalışacağı varsayılmaktadır. Şirket entegre bir üretim tesisi haline gelmek için esmer kağıt hammaddesini üretmek için yatırım planlamaktadır. Bu kapsamında ileriye dönük olarak yapılabilecek kağıt fabrikası yatırımı için 2021 yılında Konya Ereğli OSB'de 100.000 m<sup>2</sup> arsa tahsisi yapılmıştır. Söz konusu yatırımin detayına ilişkin Yönetim'den tarafımıza detaylı bir fizibilite paylaşılmadığı için ilgili yatırım modele entegre edilmemiştir. Ancak Şirket, izahnamede de belirtildiği üzere hammadde Üretimi için yatırım fırsatlarını değerlendirmektedir.

**EBITDA gelişimi.** Şirket'in projeksiyon dönemi boyunca herhangi bir vergi teşvikine sahip olmayacağı ve projeksiyon döneminde beklenen vergi oranının AOSM için de geçerli olacağı varsayılmıştır. Tüm bu parametreler sonrası 2022 yılında 348,3 mn TL EBITDA beklenirken, 2021-2025 döneminde EBITDA'da yıllık bileşik büyümeye oranının %50,5 olacağı Yönetim tarafından öngörmektedir. 2019-2021 döneminde ise EBITDA'da yıllık bileşik büyümeye oranı %98,1 olarak gerçekleşmiştir. Geçmişe nazaran gelecekte yurt içi ve küresel ekonomide daha enflasyonist bir ortam beklemesine rağmen EBITDA büyümesi için beklenen oran geçmiş ortalamanın yarısı seviyesinde alınmış ve muhafazakar tarafta kalınmıştır. 2022/03 itibarıyla EBITDA kalemine %318,6'lık büyümeye ile 103,4 mn TL seviyesine ulaşılmıştır. 2022/03 itibarıyla son 4 çeyrekte ulaşılan EBITDA kalemi ise 259 mn TL seviyesindedir. Yönetim 2022 EBITDA tahmini için SPK'ya taahhütte bulunmuştur. Mevsimsel olarak Şirket'in EBITDA kaleminin önemli bir kısmını yılın kalan 3 çeyreğinde ürettiği ve ilk çeyrek verisinin en kötü dönem olarak ortaya çıktığı dikkate alınırsa 2022 bekentisinin muhafazakar tarafta kaldığı düşünülmektedir.

Kapasite & KKO	Birim	2021	2022T	2023T	2024T	2025T
<b>Filli Üretim Kapasitesi</b>	<b>Bin Ton</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Satış Hacmi	Bin Ton	53,9	53,4	56,9	60,8	64,9
KKO	%	54%	53%	57%	61%	65%
Solar Enerji Sistem Kapasitesi	mWh		31.500	31.500	31.500	31.500
Solar Enerji Sistem Üretimi	mWh		4.310	4.310	4.310	4.310
<b>GES KKO</b>	<b>%</b>		<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>14%</b>
<b>Yatırım</b>						
<b>Toplam Yatırım</b>	<b>Birim</b>	<b>2021</b>	<b>2022T</b>	<b>2023T</b>	<b>2024T</b>	<b>2025T</b>
Toplam Yatırım	mn TL	15,8	56,2	41,9	56,0	71,4
Kapasiteyi Koruma Yatırımı	mn TL	15,8	24,1	41,9	56,0	71,4
Kapasiteyi Koruma Yatırımı/Satış	%	2,0%	1,6%	1,8%	1,8%	1,8%
Çatı GES Yatırımı	mn TL		32,1			

Gelir Tablosu	Birim	2019	2020	2022-03	2021	2022T	2023T	2024T	2025T	2019-2021 YBBO	2021-2025 YBBO
<b>Net Satış</b>	<b>mn TL</b>	<b>304</b>	<b>412</b>	<b>370</b>	<b>771</b>	<b>1.518</b>	<b>2.303</b>	<b>3.083</b>	<b>3.929</b>	<b>59,2%</b>	<b>50,2%</b>
Değişim	%		35,5%		87,1%	96,8%	51,7%	33,9%	27,4%		
<b>SMM</b>	<b>mn TL</b>	<b>(246)</b>	<b>(323)</b>	<b>(257)</b>	<b>(567)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>(1.679)</b>	<b>(2.247)</b>	<b>(2.863)</b>	<b>51,7%</b>	<b>49,9%</b>
Brüt Kar	mn TL	57,8	89,3	113,0	204,3	407,4	624,7	836,7	1065,6		88,0%
Brüt Marj	%	19,0%	21,7%	30,5%	26,5%	26,8%	27,1%	27,1%	27,1%		51,1%
Faaliyet Giderleri	mn TL	(19,5)	(27,7)	(14,6)	(39,4)	(79,3)	(112,1)	(144,8)	(179,9)		42,0%
Faaliyet Gid./Satış	%	-6,4%	-6,7%	-4,0%	-5,1%	-5,2%	-4,9%	-4,7%	-4,6%		46,2%
Amortisman	mn TL	(7,5)	(10,9)	(5,0)	(14,9)	(20,3)	(24,5)	(30,7)	(37,8)		
<b>EBITDA</b>	<b>mn TL</b>	<b>45,8</b>	<b>72,4</b>	<b>103,4</b>	<b>179,8</b>	<b>348,3</b>	<b>537,1</b>	<b>722,6</b>	<b>924</b>	<b>98,1%</b>	<b>50,5%</b>
EBITDA Margin	%	15,1%	17,6%	27,9%	23,3%	22,9%	23,3%	23,4%	23,5%		
Değişim			58,1%		148,3%	93,7%	54,2%	34,5%	27,8%		

Kaynak: Info Yatırım & Şirket Tahminleri

## Piyasa Çarpanları

**Yurt dışı benzer şirket çarpanları  
2.458 TL piyasa değerine işaret etmeye**

## Uluslararası Çarpanlar

**20 uluslararası firma örneklemde kullanılmıştır.** 2021 yılının son çeyreğinde önemli oranda artan kurun 2022 yılında oluşturacağı baz etkisi ile Şirket'in 2022 yılında gerçekleştireceği GES yatırıminın etkisini degerde gösterebilme adına Şirket ile aynı sektörde faaliyet gösteren yurt dışı benzer şirketler tespit edilmiş ve değer tespitinde uluslararası şirketlerin çarpanlarına yer verilmiştir. Çarpanların hesaplanmasıda kullanılan piyasa değerleri 16 Mayıs 2022 tarihlidir. Aşağıdaki tablolarda yurt dışı şirketlere yönelik finansal veriler, çarpan değerleri ve faaliyet alanlarına yönelik özet bilgiler yer almaktadır. EV/EBITDA ve F/K çarpanlarında 30x'un üstü ve 5x'in altı, EV/Satış ve PD/DD çarpanlarında 5x'in üstü örnekleme dahil edilmemiştir. 30x ve 5x eşik değerleri üç değerlerin elimine edilmesi amacıyla seçilmiştir. Değerleme yapıldıktan sonra EV/EBITDA 2022/03-4Ç çarpanına %25, EV/EBITDA 22T çarpanına %25 ve F/K çarpanına ise %50 ağırlık verilerek yurtdışı çarpanlardan değer hesaplanmıştır. Söz konusu ağırlıklandırmaya göre Yurtdışı çarpanlardan piyasa değeri 2.458 mn TL olarak tespit edilmiştir.

### Yurtdışı Piyasa Çarpanları Analizinde Kullanılan Örneklem Şirketler

Şirket	Ülke	Açıklama
Youlchon Chemical	Güney Kore	Youlchon Chemical Co., Ltd., tüketici ürünlerini etiketleme ve paketleme uygulamalarında kullanılmak üzere tek ve çok katmanlı oluklu mukawalar gibi ambalaj malzemeleri geliştirmekte ve üretmektedir.
Starlite Holdings	Honkong	Starlite Holdings Limited ambalaj malzemeleri, etiketler, kağıt ürünler, çevre dostu ürünler ve lisanslı ürünler basar ve üretir.
Jia Yao	Honkong	Jia Yao Holdings Limited, kağıt ambalaj malzemeleri üretmektedir. Şirket, kağıt sigara paketleri, sigara kutuları, sosyal ürünler kağıt paketleri, kağıt poşetler ve diğer ürünlerin üretimini yapmaktadır.
Chuoh Pack	Japonya	Chuoh Pack Sanayi oluklu mukawa kutu imalatı ve satışı yapmaktadır.
Hankuk Package	Güney Kore	Hankuk Package Co., Ltd., gıda ambalaj ürünleri tasarılar, üretir ve pazarlar. Şirket, süt ürünler için karton ambalajlar üretmektedir.
Samryoong	Güney Kore	Samryoong Co., Ltd. öncelikle içecek endüstrisi için kağıt ambalaj ürünler tasarılar, üretir ve pazarlar. Şirket ayrıca çeşitli ürünlerin ambalajlanmasında kullanılan torba, kutu gibi kağıt kapları da üretmektedir.
Okayama Paper Industries	Japonya	Okayama Paper Industries Co., Ltd. kraft karton ve kaplamalı karton üretmektedir. Şirket, oluklu malzemelerin içinde ve üzeri kağıt, film ve diğer malzemelerin yanı sıra tüpler olarak kullanılmak üzere karton üretmektedir.
Shanying Int'l.	Çin	Shanying International Holdings Co., Ltd., karton ambalaj malzemeleri üretmektedir. Şirket ağırlıklı olarak ambalaj kağıtları, yüksek kaliteli ambalaj kartonları ve diğer ürünler üreter ve satar.
Xiamen Hexing	Çin	Xiamen Hexing Packaging Printing Co., Ltd. kağıt ambalaj ürünlerini üretmektedir. Şirket oluklu mukawa, oluklu mukawa, oluklu mukawa ve diğer ürünler üretmektedir.
Huhtamaki India	Hindistan	Huhtamaki India Limited. paketleme çözümleri sunar. Şirket, tüketici ambalaj ve etiketleme malzemeleri üretmektedir.
Omapaper	Malezya	Omapaper Berhad bir yatırım holding şirketidir. Şirket, istirakleri aracılığıyla oluklu mukawa ve karton kutu tasarımları, üretimi ve satışını yapmaktadır.
Shanghai Shunho	Çin	Şangay Shunho Yeni Malzeme ve Teknoloji Co. Ltd. ambalaj ürünlerini üretmektedir
Versatile Creative	Malezya	Cok Yonli Creative Berhad bir yatırım holding şirketidir. Şirket, bağlı ortaklıklar aracılığıyla kağıt karton ambalaj ürünlerini, ofset baskılı kutular ve ofset lamine kartonlar üretmekte ve ticaretini yapmaktadır.
Swihhana Adityakarta	Endonezya	PT Sriwijahana Adityakarta Tbk. ambalaj ürünlerini üretmektedir. Şirket, karton kutular, kağıt tüpler ve koni ürünlerini sunmaktadır.
Steniel Manufacturing	Filipinler	Steniel Manufacturing Corporation, endüstriyel ambalaj malzemeleri üretmektedir. Şirket, oluklu mukawa, kutu, kağıt ürünlerini ve oluklu mukawa kutular üretmekte ve pazarlamaktadır.
Tcpl Packaging	Hindistan	TCPL Packaging Limited, öncelikle sigaralar için baskılı kartonlar üretmektedir. Şirket ayrıca likör, sabun, bıçak, çikolata ve fotoğraf filmleri gibi diğer segmentlerde de karton ve kabuk üretmektedir.
BillerudKorsnas	İsviçre	BillerudKorsnas AB, tüketici ambalajları ve endüstriyel amaca için kullanılan birincil elyaflı yenilenebilir ambalaj malzemeleri ve ambalaj çözümleri sunmaktadır.
Mayr-Melnhof	Avusturya	Mayr-Melnhof Karton AG, esas olarak geri dönüştürülmüş atık kağıttan karton, katlanır karton ve ambalaj malzemeleri üretmektedir.
Westrock	Amerika	WestRock Company oluklu ambalaj çözümleri sunmaktadır.
Holmen Ab-B	İsviçre	Şirket kağıt hamur, kağıt ve karton üretmektedir. Şirketin ana ürünleri paketleme ve grafik uygulamalar için kartondur.

Kaynak: Bloomberg

Uluslararası Benzer Şirketler Piyasa Çarpanları					16 Mayıs	Son 12 Ay				Net Satış Artışı			EBITDA Artışı	EBITDA Marjı	Son 12 Ay	Çar
Bölge	Şirket	Bloomberg Ticker	Ülke	PD (Milyon\$)	EV/EBITDA	EV/Satışlar	F/K	PD/DD	EV/EBITDA 22T	2019-2022/03 YBBO (%)	2019-2022/03 YBBO (%) Son 12 Ay	Net Borç/ EBITDA	Net Borç/ EBITDA	Net Borç/ Özkaynak		
Asya-Pasifik Gelişmiş Ülkeler	Youichon Chemical Co Ltd	008730 KS Equity	Güney Kore	432	18,2	1,5	230,7	1,6	M.D	3,2%	3,2%	8,2%	3,0	0,4		
	Starite Holdings Ltd	403 HK Equity	Honkong	18	M.D	M.D	0,4	0,2	M.D	-11,4%	52,3%	M.D	(0,5)	(0,2)		
	Jia Yao Holdings Ltd	1626 HK Equity	Honkong	73	M.D	1,0	M.D	3,1	M.D	7,1%	M.D	M.D	1,0			
	Chuoh Pack Industry Co Ltd	3952 JP Equity	Japonya	41	M.D	M.D	9,7	0,4	M.D	-2,4%	-6,6%	8,4%	(0,2)	(0,7)		
	Hankuk Package Co Ltd	037230 KS Equity	Güney Kore	98	M.D	3,8	M.D	1,6	M.D	-0,3%	M.D	-0,5%	M.D	1,0		
	Samyoong Co Ltd	014970 KS Equity	Güney Kore	87	20,8	1,4	M.D	1,7	M.D	1,1%	-7,0%	6,9%	3,2	0,3		
	Okayama Paper Industries Co	3892 JP Equity	Japonya	37	M.D	M.D	7,3	0,4	M.D	1,4%	62,7%	11,2%	M.D	M.D		
	Ortalama			112	19,5	1,9	8,5	1,3	M.D	-0,2%	20,9%	6,8%	(0,9)	0,3		
	Medyan			73	19,5	1,5	8,5	1,6	M.D	1,1%	3,2%	8,2%	1,3	0,3		
Asya-Pasifik Gelişmiş Ülkeler	Minimum			18	18,2	1,0	0,4	0,2	M.D	-11,4%	-7,0%	-0,5%	(0,2)	(0,7)		
	Maksimum			432	20,8	3,8	230,7	3,1	M.D	7,1%	62,7%	11,2%	3,2	1,0		
Asya-Pasifik Gelişmeye Olan	Shanying Int'l Hdg Co Ltd-A	600567 CH Equity	Çin	1.901	M.D	1,2	9,7	0,7	9,2	11,7%	M.D	M.D	M.D	1,4		
	Xamen Hexing Packaging-A	002228 CH Equity	Çin	606	M.D	0,4	19,6	1,2	6,6	15,2%	M.D	M.D	M.D	0,7		
	Huhtamaki India Ltd	HUIN IN Equity	Hindistan	176	18,8	0,8	M.D	1,9	7,4	M.D	M.D	M.D	3,0	0,5		
	Ormapaper Bhd	OPB MK Equity	Malezya	20	4,6	0,4	17,1	0,5	M.D	-3,3%	15,4%	7,8%	0,7	0,1		
	Shanghai Shunhui New Mater-A	002665 CH Equity	Çin	639	M.D	4,0	M.D	2,2	M.D	-8,8%	M.D	M.D	M.D	0,0		
	Versatex Creative Bhd	VCB MI Equity	Malezya	31	52,7	4,2	83,6	1,8	M.D	-8,5%	M.D	8,0%	(0,1)	(0,0)		
	Swahana Adityakarta Tbk Pt	SWAT IJ Equity	Endonezya	18	9,9	2,6	27,9	0,7	M.D	6,9%	M.D	26,4%	4,8	1,0		
	Stenlei Manufacturing Corp	STN PM Equity	Filipinler	5	M.D	M.D	1,3	0,6	M.D	M.D	M.D	M.D	M.D	0,6		
	Tcpip Packaging Ltd	TCPL IN Equity	Hindistan	87	5,5	0,8	20,1	2,3	M.D	9,1%	5,7%	13,9%	2,5	1,1		
Avrupa Gelişmiş Ülkeler	Ortalama			387	11,4	1,8	18,9	1,3	7,7	3,2%	10,5%	14,0%	2,2	0,6		
	Medyan			87	9,9	1,0	19,6	1,2	7,4	8,9%	10,5%	10,9%	2,5	0,6		
	Minimum			5	4,6	0,4	1,3	0,5	M.D	-8,8%	5,7%	7,9%	(0,1)	(0,0)		
	Maksimum			1.901	52,7	4,2	83,6	2,3	M.D	15,2%	15,4%	26,4%	4,8	1,4		
Avrupa Gelişmiş Ülkeler	Billerudkorsnas Ab	BILL SS Equity	İsviçre	2.904	8,1	1,4	14,4	1,3	5,5	3,5%	12,4%	17,1%	2,0	0,4		
	Mayr-Melnhof Karton Ag	MMK AV Equity	Avusturya	3.375	8,8	1,2	14,3	1,8	8,5	9,9%	15,6%	14,2%	2,3	0,6		
	Westrock Co	WRK US Equity	Amerika	11.802	6,6	1,0	11,6	1,0	822,6	5,0%	2,8%	15,6%	3,1	0,8		
	Holmen Ab-B Shares	HOLMB SS Equity	İsviçre	8.786	16,6	4,3	22,8	1,8	905,1	7,1%	20,2%	26,0%	0,5	0,1		
	Ortalama			6.717	10,0	2,0	15,8	1,5	7,0	6,4%	12,8%	18,2%	2,0	0,5		
	Medyan			6.080	8,5	1,3	14,4	1,6	7,0	6,0%	14,0%	16,4%	1,8	0,5		
	Minimum			2.904	6,6	1,0	11,6	1,0	5,5	3,5%	2,8%	14,2%	0,5	0,1		
	Maksimum			11.802	16,6	4,3	22,8	1,8	905,1	9,9%	20,2%	26,0%	2,0	0,8		
	Global Ambala,			2.458	9,9	2,7	14,4	6,1	7,4	69,7%	115,0%	25,8%	1,1	0,7		

Kaynak: Bloomberg

Grafik 5: Yurtdışı şirketlerin EV/EBITDA çarpanı yurtdışı şirket çarpanlarına yakın işlem görmektedir...

Yurtdışı & Yurtçi EV/EBITDA Makası



Kaynak: Bloomberg & Finnet

## Piyasa Çarpanları

### BİST Kağıt-Basım

**BİST Kağıt, Basım endeksi ile  
1.640 mn TL piyasa değerine  
ulaşılmıştır**

**BİST Kağıt, Basım.** Barem Ambalaj, faaliyet alanı anlamında BİST Kağıt, Basım grubunda yer alan şirketler ile benzeşmektedir. Bu nedenle BİST Kağıt, Basım grubundaki şirketlerin çarpanları değerlemeye göz önünde bulundurulmuştur. EV/EBITDA ve F/K çarpanlarında 30x'un üstü ve 5x'in altı, EV/Satış ve PD/DD çarpanlarında 5x'in üstü örnekleme dahil edilmemiştir. 30x ve 5x eşik değerleri üç değerlerin eliminasyonu amacıyla seçilmiştir. BİST Kağıt, Basım grubundaki şirket çarpanlarından gelen değer tespit edilirken F/K çarpanına %50 EV/EBITDA çarpanına %50 ağırlık verilmiştir.

							Net Satış Artışı	EBITDA Artışı	2022/03	2022/03	2022/03
BİST Kağıt, Basım Endeksi		PD (MilyonTL)	EV/ EBITDA 2022/03	EV/ Satışlar 2022/03	F/K 2022/03	PD/DD 2022/03	2019-2022/03 YBBO(%)	2019-2022/03 YBBO(%)	EBITDA Marjı	Net Borç/ EBITDA	Net Borç/ Özkaynak
DÖBUR	Doğan Burda	918	(1.040,3)	9,5	126,0	37,7	2,6%	A.D	-0,9%	34,22	(1,20)
İHGZT	İhlas Gazetecilik	528	(28,9)	1,9	4,1	0,5	15,3%	A.D	-6,5%	5,43	(0,08)
OLMK	Mondi Olmuksan Kağıt Ve Amba	2.785	6,5	1,1	7,6	3,6	49,4%	A.D	16,7%	0,96	0,62
TIRE	Mondi Tire Kutsan	3.864	6,5	1,3	7,7	4,5	58,1%	164,0%	20,2%	0,90	0,73
KONKA	Konya Kağıt	2.972	8,4	2,5	5,7	2,2	42,4%	96,0%	29,3%	(0,52)	(0,13)
KAPLM	Kaplamın	1.300	13,5	2,0	19,5	10,2	59,0%	88,6%	15,2%	0,35	0,27
KARTN	Kartonsan	4.729	6,5	1,9	7,7	4,0	46,8%	88,2%	29,9%	(0,91)	(0,49)
ALKA	Alkim Kağıt	1.927	7,0	1,7	7,5	5,4	34,4%	56,5%	24,0%	(1,55)	(0,98)
DURDO	Duran Doğan Basım	741	7,9	1,5	22,2	7,2	45,8%	52,4%	19,4%	2,40	3,17
PRZMA	Prizma Press Matbaacılık	81	29,7	3,3	(36,6)	1,6	80,5%	46,6%	11,3%	4,43	0,27
BAKAB	Bak Ambalaj	906	9,4	0,9	9,7	2,6	38,0%	38,3%	10,0%	1,41	0,45
SAMAT	Saray Matbaacılık	299	28,4	4,5	(84,3)	10,6	-21,5%	37,3%	15,9%	1,21	0,47
HURGZ	Hürriyet Gzt.	1.095	(8,7)	3,0	163,0	1,3	-0,9%	25,9%	-34,3%	(0,25)	0,04
TEZOL	Europap Tezol Kağıt	1.650	9,0	1,5	5,3	2,3	19,7%	-2,9%	16,2%	(0,43)	(0,10)
VKING	Viking Kağıt	230	44,4	1,3	(1,8)	(34,4)	23,2%	-33,5%	2,9%	25,59	(46,71)
Ortalama		1.602	12,1	2,0	10,3	2,5	32,9%	54,8%	11,3%	4,9	-2,9
Medyan		1.095	8,4	1,8	7,7	2,3	38,0%	49,5%	15,9%	1,0	0,0
Minimum		81	(1.040,3)	0,9	(84,3)	(34,4)	-21,5%	-33,5%	-34,3%	-1,6	-46,7
Maksimum:		4.729	44,4	9,5	163,0	37,7	80,5%	164,0%	29,9%	34,2	3,2
<b>Barem Ambalaj</b>		<b>1.640</b>	<b>8,4</b>	<b>1,9</b>	<b>7,7</b>	<b>4,1</b>	<b>69,7%</b>	<b>115,8%</b>	<b>25,9%</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>

Keynak: Finnet

## Çarpan Değerlemesi

**Çarpan değerlemesine nihai değerde %50 ağırlık verilmiştir**

**EV/EBITDA ve F/K çarpanı kullanılmıştır.** Piyasa çarpanlarından değer elde edilirken EV/EBITDA ve F/K çarpanı dikkate alınmıştır. Uluslararası çarpanlar haricinde tüm bölgelerde 2022/03-4Ç EBITDA ve 2022/03-4Ç Net Kar verileri kullanılarak cari EV/EBITDA çarpanına %50, cari F/K çarpanına %50 ağırlık verilerek değer tespiti gerçekleştirılmıştır. Uluslararası çarpanlarda ise cari çarpanların yanı sıra hem yapılması planlanan yatırımların ve hem de 2021 yılı son ceyreğinde ve sonrasında artan kurun değere etkisini yansıtılabilme adına EV/EBITDA22T çarpanı da değer tespitinde göz önünde bulundurulmuştur. Yurt dışı çarpanlarda cari EV/EBITDA çarpanına %25, EV/EBITDA22T çarpanına %25 ve F/K çarpanına %50 ağırlık verilmiştir.

Mn TL	Değer
<b>Barem Ambalaj EBITDA 2022/03 4Ç</b>	<b>259</b>
BIST Kağıt, Basım Grubu Medyan EV/EBITDA (x)	8,4
<b>BIST Kağıt, Basım Endeksi Şirketleri EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>2.167</b>
Barem Ambalaj Net Borç 2022/03	290
<b>BIST Kağıt, Basım Endeksi EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.878</b>
<b>EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)</b>	<b>50%</b>
Mn TL	Değer
<b>Barem Ambalaj Net Kar 2022/03 4Ç</b>	<b>183</b>
BIST Kağıt, Basım Grubu Medyan F/K (x)	7,7
<b>BIST Kağıt, Basım Grubu F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>1.403</b>
<b>F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)</b>	<b>50%</b>
BIST Kağıt, Basım Grubundan Gelen Nihai Piyasa Değeri	1.640

Mn TL	Değer
<b>Barem Ambalaj EBITDA 2022/03 4Ç</b>	<b>259</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan EV/EBITDA (x)	9,9
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>2.555</b>
Barem Ambalaj Net Borç 2022/03	290
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>2.265</b>
<b>EV/EBITDA (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)</b>	<b>25%</b>
Mn TL	Değer
<b>Barem Ambalaj EBITDA 2022T</b>	<b>348</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan EV/EBITDA 2022T (x)	7,4
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA 2022T (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Firma Değeri</b>	<b>2.571</b>
Barem Ambalaj Net Borç 2022/03	290
<b>Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA 2022T (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>2.282</b>
<b>EV/EBITDA 22T (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)</b>	<b>25%</b>
<b>Barem Ambalaj Net Kar 2022/03 4Ç</b>	<b>183</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Medyan F/K (x)	14,4
<b>BIST Kağıt, Basım Grubu F/K (x) Çarpanına Göre Hesaplanan Piyasa Değeri</b>	<b>2.642</b>
<b>F/K (x) Çarpanından Gelen Değere Verilen Ağırlık (%)</b>	<b>50%</b>
Yurtdışı Benzer Şirketler Gelen Nihai Piyasa Değeri	2.458

## Nihai Değer

**1.620 mn TL iskonto sonrası  
halka arz piyasa değeri**

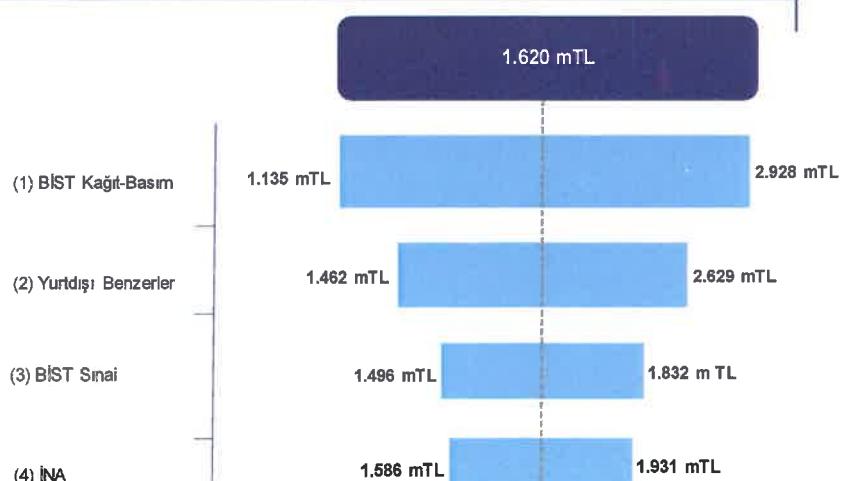
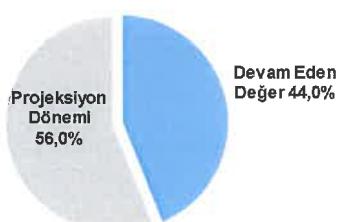
**Halka arz piyasa değeri 2022/03  
ve 2022 beklenen EBITDA  
verilerine göre sırasıyla 7,4x ve  
5,5x EV/EBITDA çarpanlarına  
ışaret etmektedir**

**5,5x 2022T EV/EBITDA.** 2021 yılının son çeyreğinde kur ve enflasyonda başlayan sert hareket birçok şirket için 2021/12'deki özkaynak, aktif ve EBITDA büyülüklerini önemsiz kılmaktadır. Şirketler yılsonu yeniden değerlendirmeleri ile yeni ortamda aktif ve özkaynaklarının gerçek değerini ortaya koymak istemektedir. Aynı şekilde fiyatlarında görülen yüksek artışlar son 4 çeyrek verileri yerine 2022 yılı EBITDA'sını şirketler için daha anlamlı kılmaktadır. 2021 yılının ikinci yarısında pandemik etkinin azalması ve 2022 yılında pandemi sonrası talebi yükselen ambalajlı ürünler ve yüksek fiyatlar ambalaj sektörü için önemli bir büyümeye cari yılda işaret etmektedir. Ayrıca Şirket, enerji tasarrufu için 3 fabrikada çatı GES yatırımı Nisan 2022 itibarıyla tamamlamıştır. 2022 yılında GES yatırımlarının etkisi EBITDA'ya yansiyacak olmakla birlikte tam yıl etkisi kendini 2023'te gösterecektir. Nihai değer tespitinde İNA ve piyasa çarpanlarına %50'şer ağırlık verilmiştir. Yurt dışı benzerlerden elde edilen değerde 2022 EBITDA tahmininine göre de bir değer belirlendiği için yurt dışı benzerlerden elde edilen değerin enflasyonist etkiyi daha doğru yansittiği kanaatindeyiz. Yine de muhafazakar tarafta kalmak adına yurt içi benzerlere %40 ağırlık verilirken yurt dışı benzerlere %10 ağırlık verilmiştir. Geleneksel değerlendirme metodolojilerine göre pay değerini belirlerken elde edilen değere %21 halka arz iskontosu uygulanmıştır. **Şirket için halka arz iskontosu sonrası 1.620 mn TL piyasa değeri ve pay başı 36,0 TL değer tespit edilmiştir.**

Değerleme Özeti	Değer (mTL)	Ağırlık	Pay Başı Değer (TL)
<b>Metodolojiler</b>			
İNA	<b>2.284</b>	50%	50,8
Bist Kağıt-Basım Endeksi	<b>1.640</b>	40%	36,5
Yurtdışı Benzerler	<b>2.458</b>	10%	54,6
<b>Halka Arz Piyasa Değeri</b>	<b>2.044</b>	<b>100%</b>	<b>45,4</b>
<b>Halka Arz İskontosu</b>	<b>-21%</b>		
<b>Nihai Değer</b>	<b>1.620</b>		<b>36,0</b>
<b>Değer Çarpanları</b>			
		<b>2022-03</b>	<b>2022T</b>
EV/EBITDA		7,4	5,5
F/K		8,8	m.d.
EV/Net Satış		1,9	1,3
PD/DD		4,0	m.d.

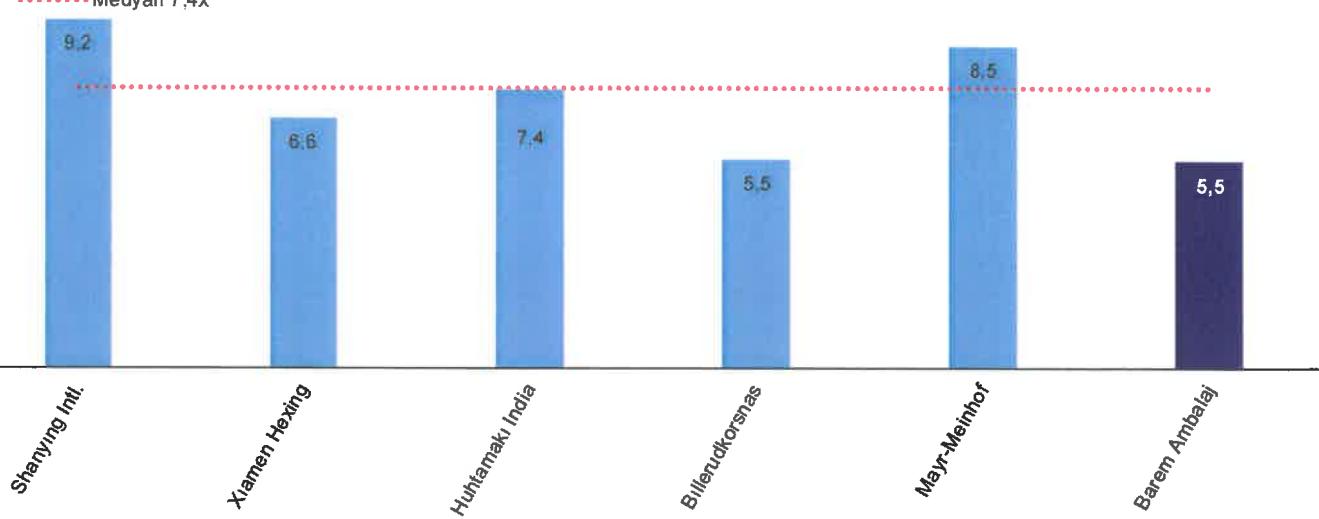
Grafik: 8 Duyarlılık Analizi

### Firma Değeri Kırılımı



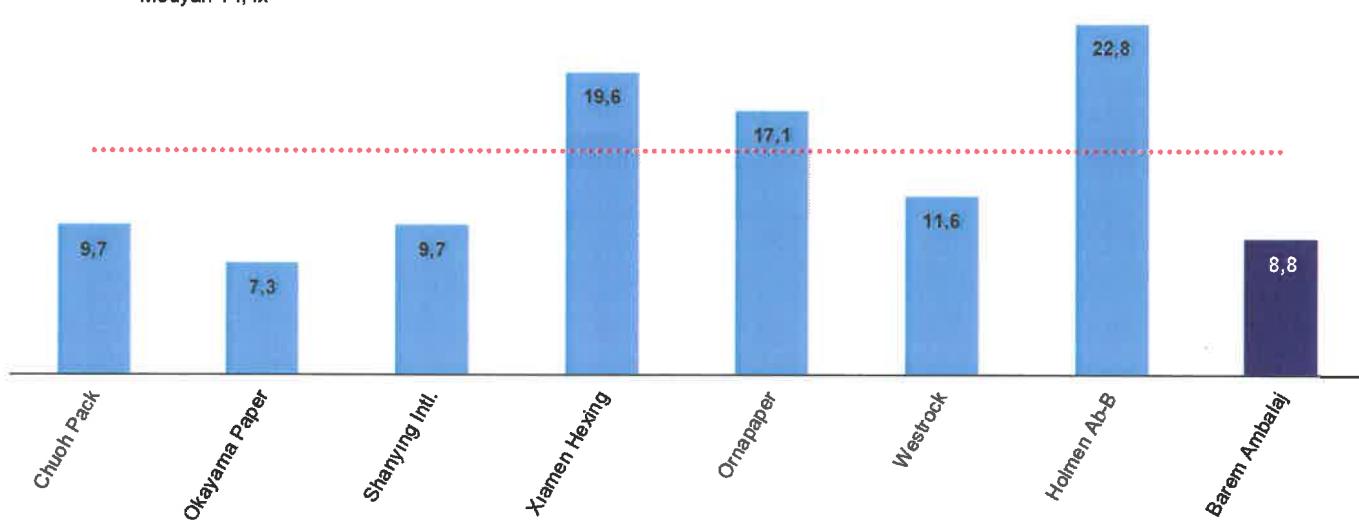
..... Medyan 7,4x

Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA Çarpanları



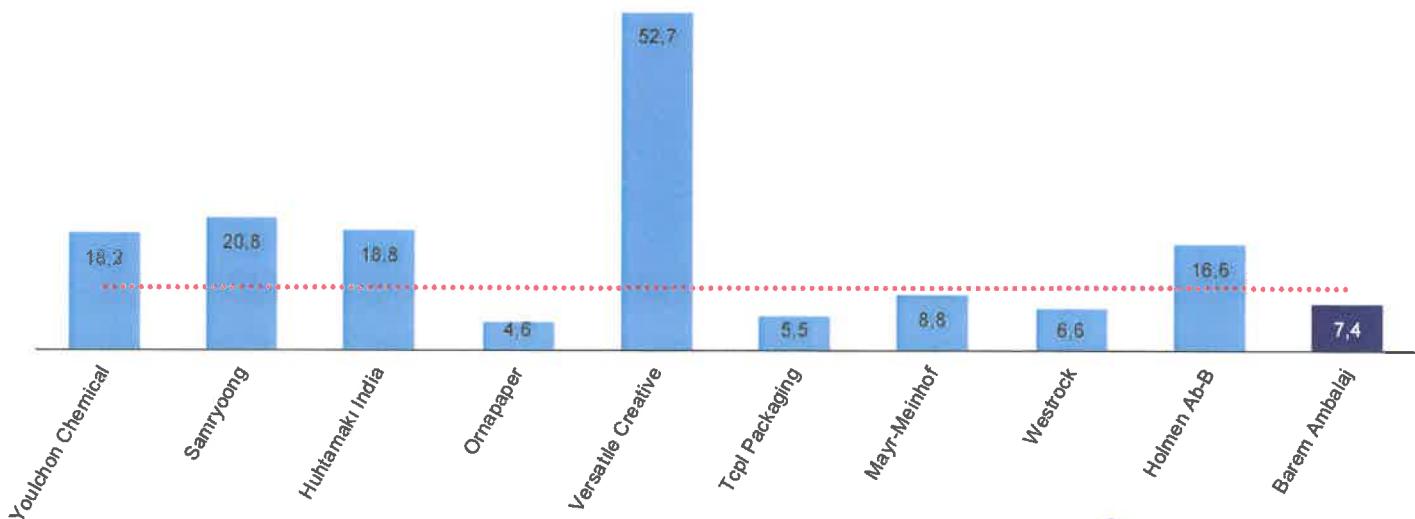
..... Medyan 14,4x

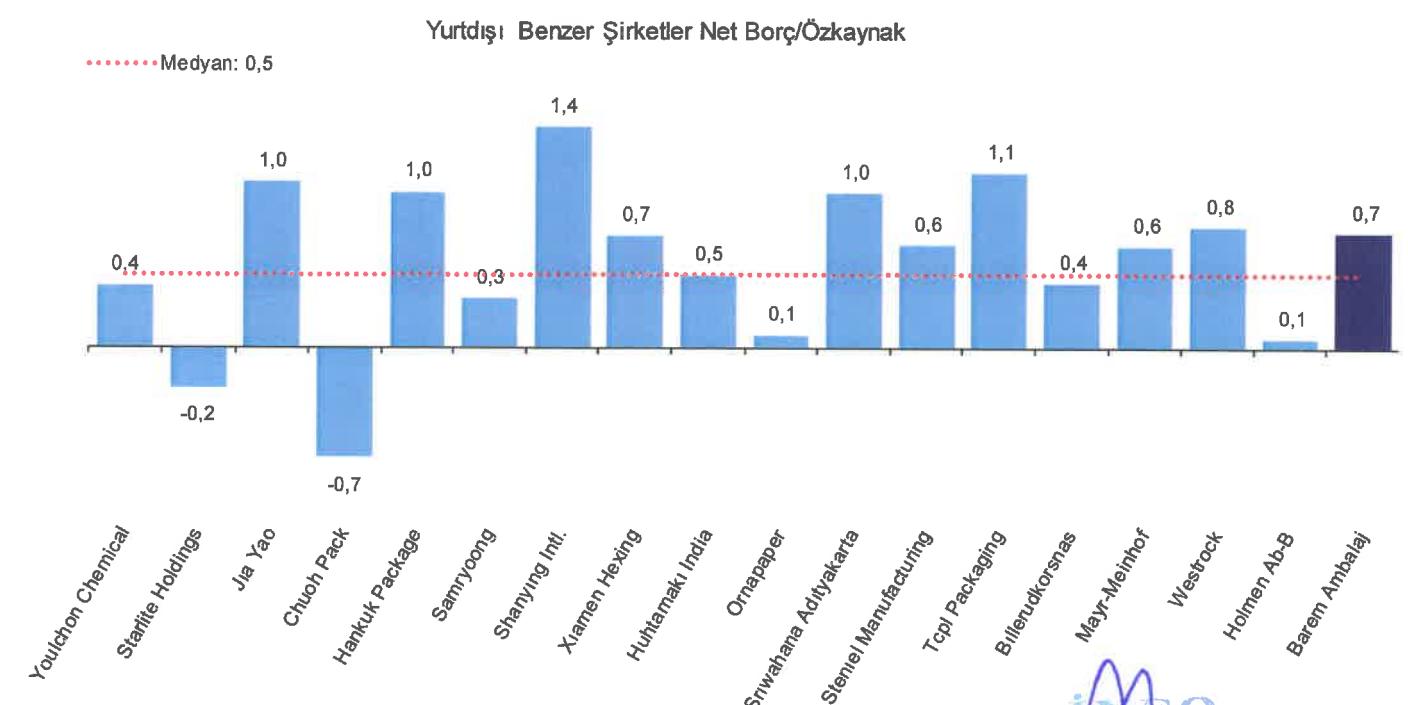
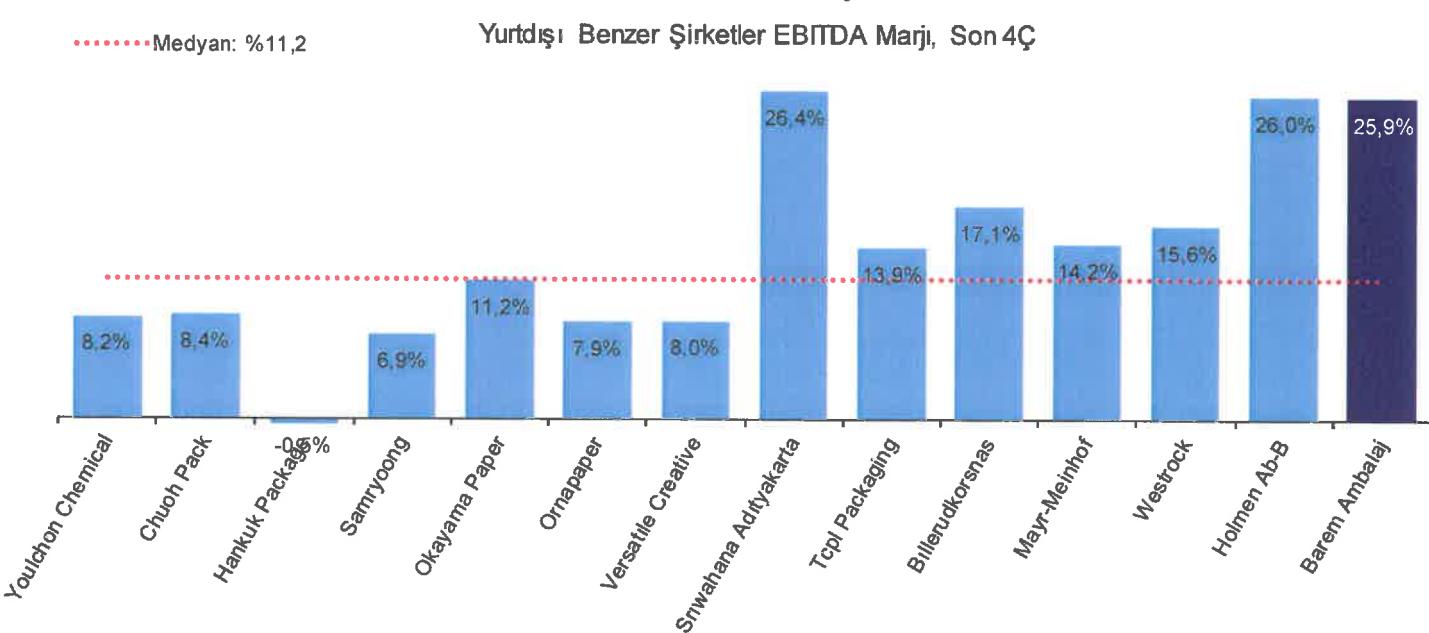
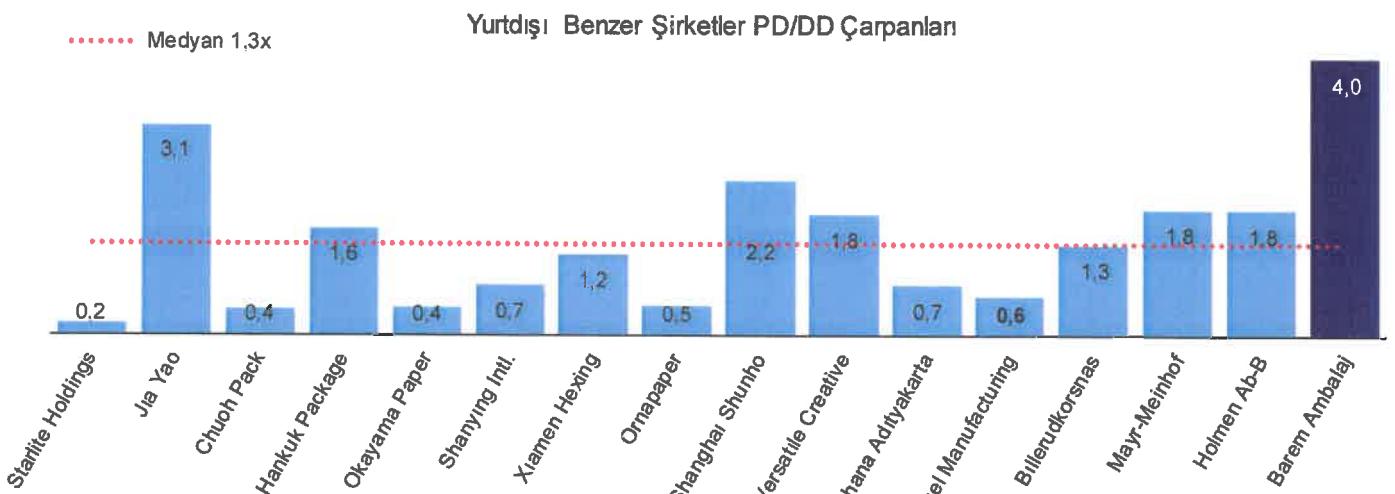
Yurtdışı Benzer Şirketler F/K Çarpanları



..... Medyan 9,9x

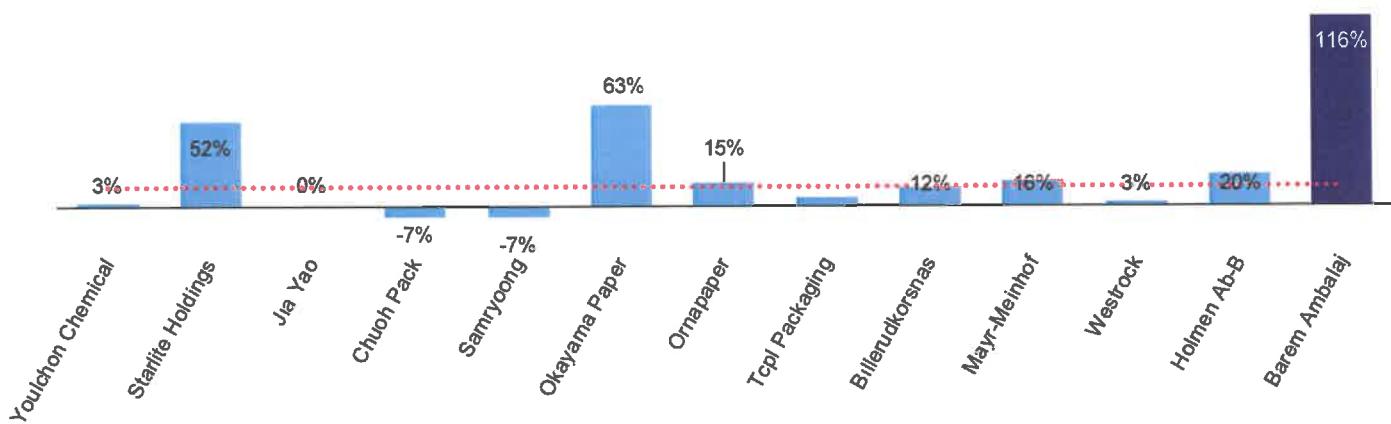
Yurtdışı Benzer Şirketler EV/EBITDA Çarpanları





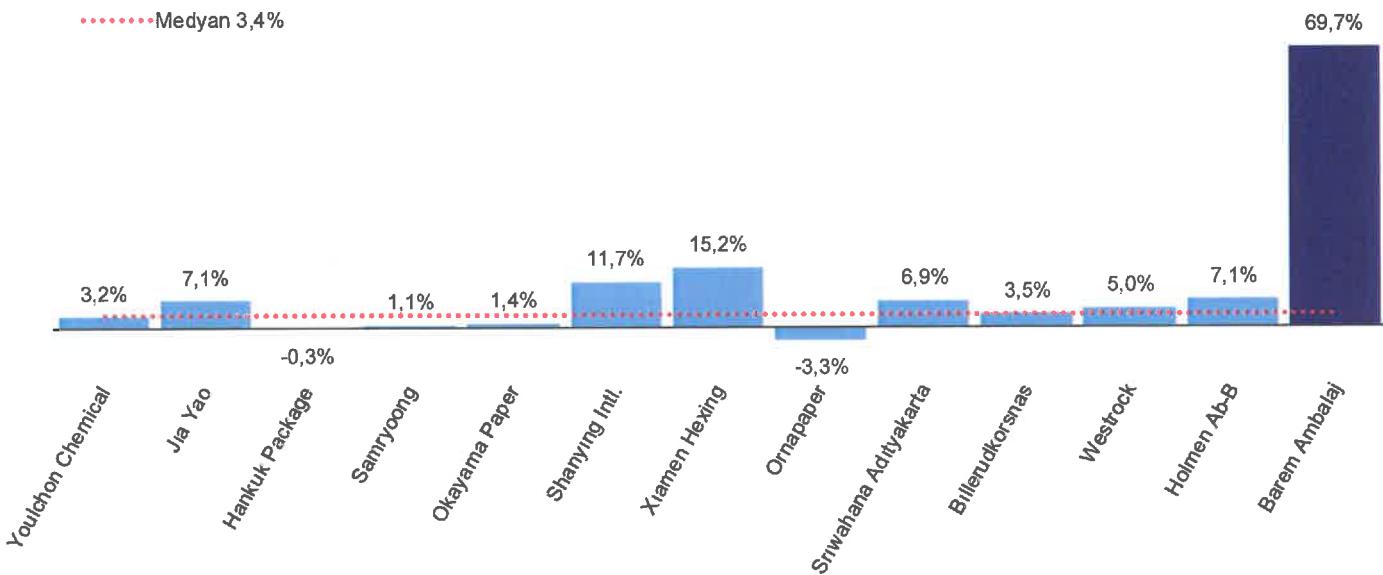
## Yurtdışı Benzer Şirketler EBITDA Büyümesi YBBO (2019-2021)

..... Medyan: %12,4



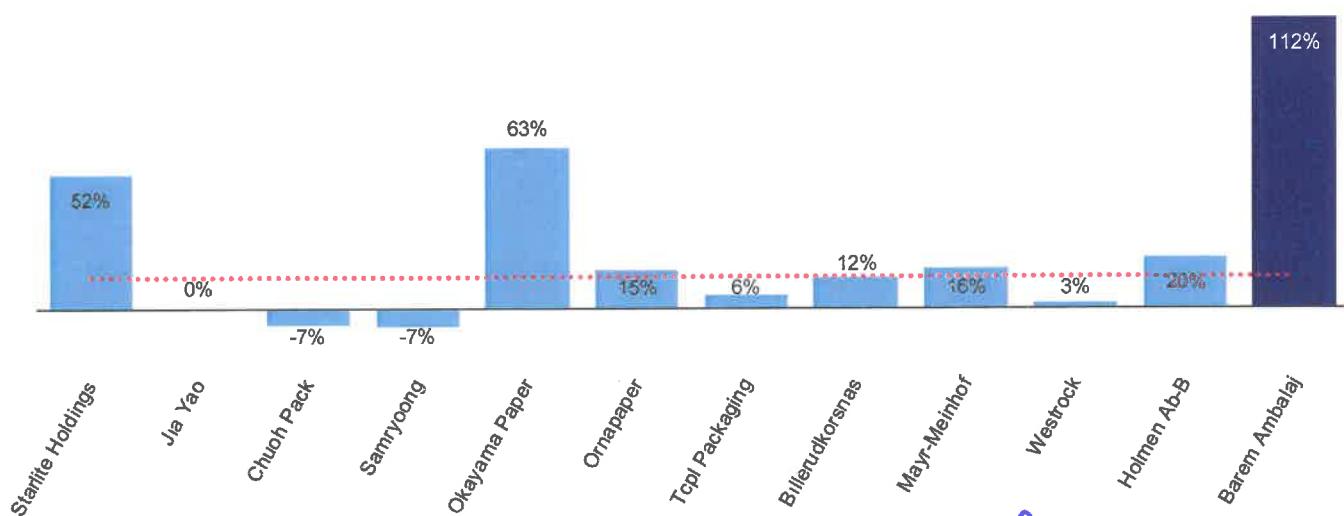
## Yurtdışı Benzer Şirketler Satış Büyümesi YBBO (2019-2021)

..... Medyan 3,4%



## Yurtdışı Benzer Şirketler Net Borç/EBITDA

..... Medyan 12%



Kaynak: Bloomberg

## Temel Yatırım Unsurları

**Şirket finansal güçlülük, büyümeye beklenisi, özkaynakların verimli kullanımı, borçluluk ve getiri açısından önemli bir konumda yer alıyor**

**Konya Ereğli OSB'den arazi temin edilmesi ile ilerleyen dönemlerde ana hammadde olan kağıdın Şirket bünyesinde üretilmesine imkan verecek fabrika yatırıminın planlanması karlılıkta önemli bir potansiyele işaret etmeyecektir**

**Pandemi ile artan sağlık endişeleri ambalajlı ürünlerle olan talebi artırmaktadır**

**E-ticaretin perakende içindeki payı geliştirmektedir**

**Ambalaj sektörü ekonomideki çok sayıda ve çeşitli sektörde hizmet vermesi nedeniyle sektörel risklere karşı doğal bir hedge mekanizmasına sahip gözükmektedir**

**Değerleme görüşü.** Şirket, İzmir, Gaziantep ve Karaman'da kurulu olan 3 tesisinde toplamda yıllık 113,1 bin ton üretim kapasitesi ile oluklu mukavva, safiha, kuru kâğıt, ofset baskılı kutu ve her türlü ambalaj ve kutu imalatı faaliyetinde bulunmaktadır. Çatı GES yatırımları ve fabrika lokasyonları nedeniyle sahip olunan maliyet avantajları, ana hammadde olan kağıdın Şirket bünyesinde üretilmesi ve entegre bir üretim yapısına kavuşulabilmesi adına Konya Ereğli OSB'de 100.000 m<sup>2</sup> arsa temini, sade bilanço ve faaliyet yapısı, çeşitlendirilmiş müşteriler portföyü, ortakların sahip olduğu 30 yıla yakın tecrübe Şirket'i ön plana çıkarırken ekonominin tüm dallarına hitap eden enflasyonist etkilere karşı korunaklı sektör yapısı, pandemi nedeni ile oluşan sağlık endişeleri ve yükselen e-ticaret işlem hacmi ile artan ambalajlı ürün talebi, pandemi sonrası Avrupa ve MENA bölgесine artan ihracat potansiyeli ve kişi başı ambalaj tüketiminin gelişmiş ülke ortalamalarının altında olması sektör için güçlü bir hikaye işaret etmektedir. Düşük borçluluk ve 2022/03 itibarı ile dengeli döviz açık pozisyonunda bulunan Şirket çatı GES yatırımları ile artması beklenen kar marjları ve 2021 yılı son ceyreğinde yükselen kurlar önemli bir büyümeye hikayesi oluşturmaktadır.

**Pandemi ambalajlı Ürünlerle olan talebi artırdı.** Covid-19 salgını ile öne çıkan sağlık endişeleri nedeniyle tüketicilerde önemli bir paradigma değişikliği yaşanmaya başlandı. Tüketiciler özellikle diğer tüketiciler ile teması minimum düzeye indiren ambalajlı ürünler tercih etmeye başladılar. Sağlıkla ilgili endişeler ve ilerleyen dönemlerde yeni salgınların baş gösterebileceği beklenisi ile özellikle gıda, ilaç ve temizlik sektöründe ambalaj tüketiminin artışın devam edeceğini beklenmektedir. Nitekim tüketici tercihlerinde pandemi ile gelişen bahse konu değişimin etkisi ile pandemi yılı olan 2020'de birçok sektör daralmasına rağmen ambalaj sektöründe ihracat miktar ve tutar olarak bir önceki yıla göre sırası ile %4 ve %26 artarak toplamda yaklaşık olarak 3 milyon ton ve 5,1 milyar USD seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu artış eğilimi pandeminin etkisini yavaş yavaş yitirmeye başladığı 2021 yılında da kendini göstermeye devam etmiş ve 2021 yılında ihracat tutarı %26 oranında artarak 5,1 milyar USD'den 6,5 milyar USD'ye yükselmiştir. Eldeki veriler ışığında Türkiye'de Ambalaj sektörünün 2020 yılında toplam üretim miktarının 2020'de yıllık %10,4 büyütürek 10,3 milyon tona yurt içi satışların ise, 2019 yılına kıyasla %6,7'lük bir artış göstererek 6,7 milyon tona ulaştığı görülmektedir.

**E-ticaretin yaygınlaşması ambalaj tüketimini desteklemektedir.** Ambalajlı ürün talebinin besleyen ticaret kanallarından bir tanesi e-ticaretir. Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) tarafından yayınlanan verilere göre Türkiye'de e-ticaret hacmi 2018 yılında %42 büyütürek 59,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sadece perakende sektörü cirosunun 31,5 milyar TL ve bunun içerisinde çok kanallı perakende sektörünün (elektronik, giyim & ayakkabı, ev & dekorasyon, eğlence & kültür vb.) 10,7 milyar TL olduğu bildirilmektedir. Bu kapsamda birincil/satış ambalajları ve nakliye ambalajları satışı da artmaktadır. Ülkemizde e-ticaretin toplam perakende içindeki payı %5,3'tür. Gelişmekte olan ülkelerin (Çin, Polonya, Hindistan, Brezilya, Rusya) dünya ortalaması ise %5,9'dur. Ülkemiz e-ticarette gelişmekte olan ülkelerin halen gerisindedir. Ticaret Bakanlığı'nın verilerine göre 2021'in ilk yarısında, bir önceki yılın aynı ayına göre E-Ticaret hacmi %75,6'lık artısla 161 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup E-Ticaret hacmindeki büyümeye devam etmektedir.

**Ambalaj sektörü çok sayıda sektörde hizmet vermektedir.** Ambalaj sektörü gıda, içecek, ilaç ve temizlik gibi ekonomik stres dönemlerinden diğer sektörlerle nazaran daha az etkilenen defansif sektörlerde hizmet verdiği gibi aynı zamanda sektörel olarak ekonomik dalgalanmalara karşı duyarlı bilgisayar ve elektronik ekipman parçaları üretimi yapan sektörlerde hitap etmektedir. Diğer bir ifade ile ambalaj sektörünün çok sayıda ve çok çeşitli sektörde hitap etmesi nedeniyle sektörel risklerden daha az sayıda ve çeşitli sektörde hitap eden faaliyet alanlarına göre daha az etkilenmektedir. Bu anlamda ambalaj sektörünün doğası gereği hitap ettiği sektörleri çeşitlendirmiştir olması bir avantaj olarak görülebilir.

**Şirket'in fabrikalarının bulunduğu lokasyonlar hem ihracat hem de iç tüketim için önemli maliyet avantajları sunmakta**

**Zincir mağazacılık ve alışveriş merkezleri raftan satış düzenini ve buna bağlı olarak da ambalajlı ürün talebini beslemekte**

**Organize perakendeciliğin payı %32 ile gelişmiş ülke ortalaması olan %60 - %80 seviyesinin altında olup büyümeye potansiyeline işaret etmekte**

**Türkiye'de kişi başı ambalaj tüketimi gelişmiş ülkelerin ortalamasının altında**

**Fabrikalar hem iç tüketim hem de ihracat için stratejik lokasyonlarda.** Nakliye maliyetleri ambalaj üretiminde önemli yer tuttuğundan deniz yolu ile yapılacak ihracatta stratejik limanlara olan yakınlık ile karayolu ile yapılacak olan ihracatta ihracat yapılması planlanan ülkelere yakın bir karasal lokasyonda olunması şirketlere önemli maliyet avantajları kazandırmaktadır. Bu açıdan bakıldığından Şirket'in üç fabrikasından bir tanesi olan İzmir fabrikasının İzmir limanına yakın olması hem MENA hem de Avrupa bölgесine ihracat anlamında Şirket'e stratejik avantaj sağladığı söylenebilir. İzmir bölgesindeki fabrika sadece ihracat anlamında değil iç tüketim ve üretim anlamında da ana merkezlere yakın konumdadır. Şirket'in bir diğer fabrikası ise Gaziantep'te yer almaktır olup Irak ve Ortadoğu ihracatı için oldukça elverişli konumdadır. Şirket'in Karaman'daki fabrikası ise İç Anadolu'ya hizmet verebilecek uygun bir lokasyonda yer almaktadır. Öztemek gerekirse Şirket'in sahip olduğu üç fabrikayı tek bir yerde toplamak yerine hem ihracat hem de iç tüketim anlamında farklı bölgelere hitap etmesine imkan veren farklı lokasyonlarda kurmuş olması bir avantaj olarak görülebilir.

**Artan refah ve yaygınlaşan zincir mağazalar sektörü desteklemekte.** Ambalaj sektörünün gelişmişliği ve kişi başına ambalaj tüketimi genel olarak "yaşam standarı ve ekonomik faaliyetlerin göstergesi" olarak da değerlendirilmektedir. Son on beş yılda kişi başına isabet eden ortalama gelirdeki artışlar nedeni ile yaşam standartlarında önemli değişimler yaşanmaktadır. Artan şehirleşme trendi, ortalama ömrün uzaması, kadın nüfusun iş hayatına katılım payının artması, tüketim alışkanlıklar ve tüketici beklenilerinin değişime uğraması, tüketim merkezlerinde self servis yöntemlerini geliştirmekte ve tüketiciye doğrudan satış yapan hipermarket, süpermarket ve market zincirlerinin tüm ülke sathına yayılmasını teşvik etmektedir. Bu sırada söz konusu perakende satış sistemleri porsiyon tarzı ambalajın gelişim ve kullanımına destek vermektedir. Keza tüketiciler, geniş pazarlama alanına sahip marketlerde çok daha fazla çeşit, ucuz ama kaliteli ve güvenilir ürün, fiyat ve kalite dengesi bulma imkanları elde etmektedir. Bunun dışında müşteri hizmeti, satış noktasında yapılan promosyonlar, özel indirimler, bedava ürün kuponları gibi faktörler müşteriyi tercihen marketten alışveriş yapmaya yönlendirilmektedir. Kisaca zincir mağazacılık ve alışveriş merkezleri raftan satış düzenini ve buna bağlı olarak da ambalajlı ürün talebini beslemektedir. Tüm Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) verilerine göre Türkiye'de organize perakende geleneksel perakendenin gerisinde kalmıştır. Sektörde pazar, bakkal, küçük marketler gibi geleneksel perakendeciliğin ağırlığı halen yüksek olmakla beraber, organize perakendeciliğin payı %32 oranındadır. Organize perakendenin tüm perakende içindeki payının %60-%80'lər civarında olduğu gelişmiş ülkelerle kıyaslandığında daha gidecek önemli bir yolu olduğu söylenebilir. Özellikle refah seviyesinin artması ile organize perakendeciliğin payının gelişmiş ülke ortalamalarına yakınsaması beklenmektedir.

**Kişi başı ambalaj tüketimi gelişmiş ülkelerin ortalamasının altında.** 2018 yılında Türkiye'de ambalaj tüketimi yaklaşık 260 \$/kişi (Nüfus: 82 milyon) olarak hesaplanırken, 2019 yılında ise yaklaşık 272 \$/kişi (Nüfus: 83 milyon) seviyesindedir. Kişi başı ambalaj tüketimi 440 \$ olan Kuzey Amerika/Kanada, 365 \$ olan Avrupa Birliği ülkeleri ve 516 \$ olan Japonya ile kıyaslandığında Türkiye için bir potansiyel olduğu dikkate alınabilir. Türkiye'nin gelişmiş ülkelerle göre daha düşük tüketim seviyesine sahip olmasının Türkiye'deki ambalaj sanayinin teknolojik gelişmişlik seviyesi dikkate alındığında esas olarak ambalaj sanayindeki kapasite yetersizliğinden ya da teknoloji eksikliğinden değil; imalat sanayindeki çeşitlenmeden kaynaklandığı görülecektir. Türkiye Ambalaj Sanayi donanım olarak gelişmiş ülkeleri aratmadığı bir yana bazı AB ülkelerinden çok daha yeni donanıma sahiptir. Bununla beraber tüketimin önemli bir bölümünün ithalat ile karşılanması nedeniyle söz konusu ürünler için gerekli ambalajlar yurt dışında üretilmektedir. Bu nedenle tüketimi ithalat ile karşılanan ürünlerin Türkiye'de üretilmesi ile ambalaj tüketiminin artması beklenmektedir.

**Artan refah seviyesi ile orta sınıfın güçlenmesi, şehirlere göçün artması, kadınların iş yaşamına daha fazla katılması ve organize perakendenin yaygınlaşması, geleneksel aile yapısının yerini çekirdek ailelere bırakması ile tüketim alışkanlıklarının değişerek daha küçük konutlarda yaşayan günümüz insanının daha küçük porsiyonlarda ambalajlı ürün talep etmesini sağlamaktır**

**Artan nakliye maliyetleri ve tedarik zincirlerinde yaşanan sıkıntılar Avrupa ve MENA bölgesi taleplerinin karşılanabilmesi için stratejik konumu nedeniyle Türkiye'yi ön plana çıkarmaktır**

**İlerleyen dönemlerde kağıt üretim fabrikası yatırımı ile karlılığın artırılması hedeflenmekte**

**Müşteri portföyü çeşitlendirilerek ticari alacak riski doğal yollarla hedge edilmeye çalışılmıştır**

**Sade bilanço yapısı, sıfır ilişkili taraf işlem hacmi**

**Pandemi ile Avrupa ve MENA bölgесine ihracat potansiyeli arttı. Ambalaj üretiminde maliyet kalemleri arasında enerji ve nakliye önemli yer tutmaktadır. Özellikle pandemi ile artan navlun giderleri ile konteyner temininde yaşanan sıkıntılar Avrupa ve MENA bölgelerinin Uzakdoğu'dan ambalaj ithalatında maliyetleri oranda artırmıştır. Pandemi dönemi ile Çin'de bazı fabrikaların üretmeye ara vermesi sonucu tedarik zincirinde de sorunlar yaşanmış ve şirketler gerek tedarik zincirinde çeşitlilik sağlamak gereklse yakın lokasyonlardan ithalat ile nakliye giderlerini aşağı çekerilmek adına Uzakdoğu'dan yapılan ithalatın bir bölümünü Polonya ve Türkiye gibi yakın bölgelerdeki ambalaj üreticilerine kaydırma kararı almışlardır. Ek olarak artan kur nedeni ile Türkiye'deki işçilik maliyetleri USD bazlı önemli oranda gerilemiş ve Türkiye'deki şirketlere ihracat anlamında nakliye maliyetlerindeki avantajlarına ek olarak diğer bir önemli maliyet kalemi olan işçilik maliyetlerinde de avantaj sağlamıştır. Bu nedenle gerek MENA bölgesindeki ülkelerin gerekse Avrupa ülkelerinin ambalaj ithalatlarında önumüzdeki dönemlerde Türkiye'nin payını artırmaları beklenmektedir**

**Çatı GES yatırımları ile enerji maliyetlerinde tasarruf. Şirket'in faaliyet gösterdiği Gaziantep, Karaman ve İzmir/Tire üretim tesislerinin çatılarına enerji tüketim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla toplam 3.607 KWp kurulu gücüne sahip olacak 3 çatı GES yapılmakta olup, söz konusu yatırım kapsamında 2,0 milyon ABD doları tutanında leasing yoluyla finansman sağlanmıştır. Gaziantep, İzmir/Tire ve Karaman tesislerinde çatı GES kurulumlarını tamamlanarak deneme üretimine geçilmiştir. Üç santralin toplamda %13,6 KKO ile çalışması ve yaklaşık 4.310 MWh elektrik üretimi yapması beklenmektedir. Şirket yetkililerin hesaplamalarına göre Şirket'in söz konusu santrallerden dolayı sağlayacağı elektrik tasarruf tutarının ortalama %16 olacağı varsayılmaktadır.**

**Ana hammadde olan kağıdın bünyede üretilmesi hedeflenmekte. Şirketin üretim faaliyetlerinde kullanılan ana hammadde olan kağıt, tamamen üretici diğer firmalardan temin edilmekte olup, ana hammaddenin Şirket bünyesinde üretilmesine yönelik olarak Şirket yönetiminin orta – uzun vadede stratejik yatırım düşüncesi bulunmaktadır. Bu kapsamında ileriye dönük olarak yapılabilecek kağıt fabrikası yatırımı için 2021 yılında Konya Ereğli OSB'de 100.000 m<sup>2</sup> arsa tahsisi yapılmış olup, arsa bedeli olarak 1.769.714 TL ödememin tamamı özkaynaklardan karşılanmıştır. Kağıt üretim fabrikasının kurulması ile Şirket entegre bir ambalaj üretim şirketi hüviyetine kavuşacaktır. Bu durum gerek karlılığın artmasına gerekse hammadde temininde karşılaşılabilen riskleri azaltma anlamında şirkete avantaj sağlaması beklenmektedir. *Bununla birlikte değerlenmede kurulması planlanan kağıt fabrikasının dejere etkisi göz ardı edilmiştir.***

**Çeşitlendirilmiş müşteri portföyü yoğunlaşma riskini azaltmakta. 2021 yılında satışların en yüksek olduğu müşterinin toplam satışlar içindeki payı %4,5 seviyesinde olup ilk 10 müşterinin toplam satışlar içerisindeki payı toplamda %31,5'dür. Şirket yetkililerinin ifadelerine göre ise toplam satış yapılan müşteri sayısı 300'ün üzerindedir. Satışların müşteri yoğunlaşmasına izin vermeyecek şekilde dağılmış olması alacak riskini düşürmektedir. Nitekim Şirket'in faaliyete başladığı yıldan bugüne toplam şüpheli ticari alacak tutarı 2022/03 itibarı ile 3,8 mn TL'dir.**

**Sade bilanço ve faaliyet yapısı, sıfır ilişkili taraf işlem hacmi. Herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklıgı bulunan Şirket'in aynı zamanda herhangi bir ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket, oldukça sadece ve anlaşılır bir mali tablo yapısına sahiptir. Ek olarak ortakların herhangi başka bir iş alanında faaliyetleri bulunmamakta, tüm konsantrasyonları Barem Ambalaj faaliyetlerine odaklanmış durumdadır.**

## Riskler

**Hammadde ve enerji tedarikinde yaşanabilecek sıkıntılar Şirket performansını olumsuz etkileyebilecektir**

**Karton ve kağıt ambalaj fiyatlarının aşırı yükselmesi plastik ve polipropilen ambalajlara yönelik arturabilir**

**Irak ekonomisine dair gelişmeler Şirket için bir risk unsuru olarak görülmektedir.**

**Hammadde tedarikinde aksamalar yaşanması.** Sektörde üretim için gerekli hammaddenin önemli bir bölümü ithal edilmektedir. Pandemi ya da başka nedenlerle hammadde tedarikinde yaşanabilecek sıkıntılar üretimde kesintiye sebep olacağından projeksiyonda belirtilen satış ve karlılık hedeflerine ulaşlamayabilir.

**Doğalgaz tedarikinde yaşanabilecek sıkıntılar üretimi olumsuz etkileyebilir.** İran'ın Ocak ayında teknik arza nedeniyle doğalgaz akışını geçici olarak durdurması ile birlikte Türkiye'de OSB'lere doğalgaz ve elektrik akışında sınırlamalar yapılmış ve üretimde geçici de olsa duraksama ya da kapasite azalımı yapmak zorunda kalılmıştır. İllerleyen dönemlerde doğalgaz tedarikinde tekrar bir kesinti yaşanması üretimde aksamalara sebep olabilir.

**Ambalaj malzeme fiyatlarının aşırı yükselmesi.** Ambalaj üretiminde kullanılan girdilerin fiyatlarının aşırı yükselmesi durumunda ambalaj maliyetinin ürünün fiyatına oranı önemli oranda artabilmektedir. Söz konusu durumda lüks olmayan ürünlerde sağılsız da olsa karton ambalaj yerine polipropilenden yapılmış ambalajlara yönelim olabilmektedir. Dolayısıyla karton kutu ambalaj girdilerinin aşırı yükselmesi polipropilenden yapılmış ambalaj ürünlerde yönelime sebep olacağından Şirket'in projeksiyonda öngörülen satış ve karlılık rakamlarına ulaşması mümkün olmayabilir.

**Pandeminin şiddetlenmesi ihracatı olumsuz etkileyecektir.** Pandemini şiddetini artırması ve yeniden kapanmaların başlaması durumunda hem ihracat hem de iç tüketim genel anlamda olumsuz etkilenebilir. Pandemi her ne kadar sağlık endişeleri nedeniyle ambalajlı ürünler talebi artırırsa da söz konusu etkinin bir uzun vadede bir dönüşüm ifade etmesi nedeniyle ekonomik aktivitedeki anlık yavaşlama ya da daralmalarдан kaynaklı olumsuz etkileri tek seferde giderecek nitelikte olamayabileceği göz önünde bulundurulmalıdır. Bu nedenle ekonomik aktivitelerdeki olası yavaşlama ya da daralmalar Şirket'in projeksiyonda öngörülen satış ve karlılık rakamlarına ulaşmasını engelleyebilir.

**Jeopolitik riskler ve politik sorunlar ihracatı olumsuz etkileyebilir.** Pandemi sonrası tedarik zincirini çeşitlendirmek isteyen Avrupa ve MENA bölgesi ülkeleri Türkiye'deki üreticiler için ciddi bir potansiyel oluşturmaktadır. Bununla birlikte söz konusu bölgelerdeki politik ya da jeopolitik sorunlar Şirket'in ihracatını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in önemli pazarlarından olan Irak'ta artan enflasyon ve gümrük vergilerinin artırılması özellikle Gaziantep ve Karaman fabrika satışları için bir risk unsuru anlamına gelmektedir.

## Yatırım Tezi

### Stratejik Sektör



**Ihracat** – Pandemi ile artan nakliye maliyetleri ve tedarik zincirlerinde yaşanan problemler Avrupa ve MENA bölgесine ihracat potansiyeli artırmakta



**Lokasyon** – Şirket'in üretim merkezleri hem ihracat hem de iç tüketim anlamında önemli maliyet avantajına sahip stratejik lokasyonlarda



**Sektör** – Çok sayıda sektörle hizmet verdijinden sektör bazlı risklerden minimum düzeyde etkilenmeyecektir



**Sade Yapı** – Şirket'in herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklıği ve ilişkili taraf işlemleri bulunmamaktadır

### Barem Ambalaj



**Yatırım** – GES yatırımları ile kar marjlarında önemli oranda artış beklenmektedir



**Baz Etkisi** – Son çeyrekte artan kurun etkisi ile ürün fiyatları 2022 için önemli bir baz etkisi olmaktadır



**Müşteri** – İlk on müşterinin satışlar içerisindeki payı düşük seviyelerde olup müşteri yoğunlaşma riski bulunmamaktadır



**Enflasyon** – Ürün fiyatları artan kura endekslenebildiğinden enflasyona karşı kar marjları korunabilmekte



**Büyüme** – Kişi başı tüketimin gelişmiş ülke ekonomilerinin altında olması ve pandemi ile oluşan sağlık endişeleri önemli bir büyümeye hikayesi oluşturmaktadır

## Halka Arz Hikayesi

GES yatırımları ile brüt kar marjında artış beklenisi; Şirket üretim merkezlerinin hem ihracat hem de iç tüketim anlamında maliyet avantajları sunan lokasyonlarda yer alması; Pandemi ile birlikte Avrupa ve MENA bölgесine artan ihracat potansiyeli; Pandemi ile birlikte ortaya çıkan sağlık endişeleri ve artan E-ticaret işlem hacminin ambalajlı ürün talebini artırması; Ekonominin tüm sektörlerine hitap eden dirençli sektör yapısı, Enflasyona karşı korunaklı kar marjları; Sade finansal yapı ve sıfır ilişkili taraf işlem hacmi; Çeşitlendirilmiş müşteri portföyü ile düşük yoğunlaşma riski; 2021 son çeyrekte artan kurların etkisi ile 2022'de önemli bir baz etkisi



**Şirket arzdan elde edeceği kaynağın %45'i ile Şirket'in finansal borç faiz ve anapara ödemelerinin kapatılması, %55'i ile de Şirket'in başta ana hammaddesi olan kâğıt ve karton alımları olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi planlanmaktadır.**

## Sektör

**Salgın nedeniyle ambalajlı ürünlerde olan talebin artması, kalite artırma çalışmaları, kullanılan ana ve yardımcı maddelerde uygulanmaya başlayan rasyonalizasyon ve çevreye uyum önlemleri ambalajlama sektörünü görece pozitif etkilemiştir.**

**Şehirleşme trendi, yaşam süresinin uzaması, servis hizmeti olarak Self-Servis hizmetinin yaygınlaşması gibi sosyal ve ekonomik değişkenlerdeki gelişmeler sektörde olan talebi artırmaktadır**

**Küresel bazda en büyük ambalaj tüketicisi ABD.** Ambalaj, üretilen ürünlerin sürdürülebilir şekilde saran, saklayan, koruyan, stoklayan, taşıyan, ürünün teşhir edilmesini ve satışmasını sağlayan bir endüstriyel ürün olarak tanımlanmaktadır. Tarım, imalat sanayi ve birçok sektörün işlevini gerçekleştirebilmesi açısından ambalajlama önemli bir konuma sahiptir. Pira International verilerine göre küresel ambalaj endüstrisi 2018 yılında 974,5 milyar USD ciroya ulaşırken günümüzde 1 trilyon USD'nın üzerinde olduğu tahmin edilmektedir. Sektörel büyümeye daha çok kağıt/karton/oluklu mukavva ve sert (rijit) plastik ambalaj sektörlerinde yaşanırken 2018 verilerine göre küresel bazda en büyük ambalaj tüketicisi 140 milyar USD tutar ve %14'lük payla ABD olmuştur. ABD'den sonra 100 milyar USD'lık hacimle Çin ikinci sırada yer almıştır. Türkiye, 20 milyar USD büyüklüğü ile Avrupa ve Avrasya'da 6. sırada; Dünyada ise 16. sırada yer almaktadır.

**Sektörün büyük çoğunluğu plastik ambalajlardan oluşmaktadır.** Küresel ambalaj sektör büyüğünün ortalama %66'lık kısmı plastik ambalajdan, %22'lik kısmı kağıt/karton ambalajdan, %8'lik kısmı metal ambalajdan ve %8'lik kısmı cam ambalajdan oluşmaktadır.

**Sektörde büyümeye trendi hakim.** Türkiye'de ambalaj sektörünün büyüğü üretim miktarı olarak 2020'de yıllık %10,4 büyüterek 10,3 milyon tona yükselmiştir. Sektördeki üretim, 2018 yılında ülkemizdeki Döviz ve Borç Krizi nedeniyle bir miktar gerlemiştir. Sektöre yönelik üretim rakamları yaklaşık bir yıl kadar gecikmeli olarak, sektör ihtisas derneklerinin çalışmaları ve çeşitli kaynaklardan derlenerek elde edilmekte; ara dönemler ise bazı varsayımlara bağlı ekstrapolasyonlarla hesaplanmaktadır. Sektördeki üretimin 2015-2020 arasında yıllık bileşik büyümeye oranı %5,8 seviyesindedir.

Covid 19 salgınına rağmen 2020 'de sektör üretiminde %10,4'lük artış...



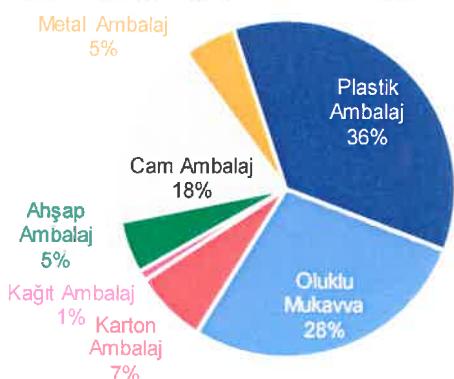
Kaynak: Türkiye Ambalaj Sektörü Raporu 2021, Pira International

Malzeme Grubuna ve Yıllara Göre Üretim Miktarı (ton)

Üretim Dağı	2015	2016	2017	2018	2019	2020	YBBO
Kâğıt Ambalaj	85.000	80.000	82.750	103.000	99.500	85.400	0,1%
Karton Ambalaj	577.000	615.000	643.000	660.000	714.000	722.000	4,6%
Oluklu Mukavva	2.031.000	2.022.000	2.241.000	2.300.000	2.282.000	2.880.000	7,2%
Plastik Ambalaj	2.988.000	3.293.000	3.648.000	3.500.000	3.600.000	3.720.000	4,5%
Metal Ambalaj	428.000	433.000	464.000	430.000	452.000	547.000	5,0%
Cam Ambalaj	1.153.000	1.232.000	1.455.700	1.560.000	1.640.000	1.800.000	9,3%
Ahşap Ambalaj	510.000	526.000	542.000	540.000	550.000	550.000	1,5%
<b>Toplam</b>	<b>7.772.000</b>	<b>8.201.000</b>	<b>9.076.450</b>	<b>9.093.000</b>	<b>9.337.500</b>	<b>10.304.400</b>	<b>5,8%</b>
<b>Değişim</b>	<b>5,5%</b>	<b>10,7%</b>	<b>0,2%</b>	<b>2,7%</b>	<b>10,4%</b>		

Kaynak: Türkiye Ambalaj Sektörü Raporu

Malzeme Grubuna Göre 2020 Yılı Üretim Dağılımı



Dış satımların daha yakın bir tarih aralığından izlenebilmesi nedeniyle Türkiye Ambalaj Sektör büyüğünün 2021 sonunda 28 milyar doları bulacağını öngörmektedir.



Kaynak: Türkiye Ambalaj Sektörü Raporu 2021,

## Sektör

### Birleşik Krallik, Almanya ve Irak önemli ihracat pazarları

**Ihracat.** 2020 yılında 2.965.657 ton, 5,1 milyar USD olan ambalaj ihracatı, miktar bazlı yıllık %4, değer bazlı %26,1 artışla 2021'de 3.083.096 ton, 6,5 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Ambalaj sektörünün dış ticaret verileri incelendiğinde Covid 19 salgından sektörün ciddi bir darbe almadığı; ihracatını arttırdığı görülmektedir. 2021'de sektör ihracatının %66'sı plastik ambalajdan oluşmaktadır. 2021'in ilk yarısında tutarsal bazda toplam ambalaj ihracatının %9'u Birleşik Krallık'a, %8,3'ü Almanya'ya, %6,3'ü Irak'a yapılmaktadır.

**İthalat.** 2020 yılında 1.724.427 ton, 3,1 milyar USD olan ambalaj ithalatı, miktar bazlı yıllık %7,2, değer bazlı %21,6 artışla 2021'de 1.847.907 ton, 3,8 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Ambalaj sektörünün dış ticaret verileri incelendiğinde 2021'de sektör ithalatının %54'ü plastik ambalajdan oluşmaktadır. 2021 yılında tutarsal bazda toplam ambalaj ithalatının %19,3'ü Almanya'dan, %11,8'i Çin'den, %10,7'si İtalya'dan yapılmaktadır.

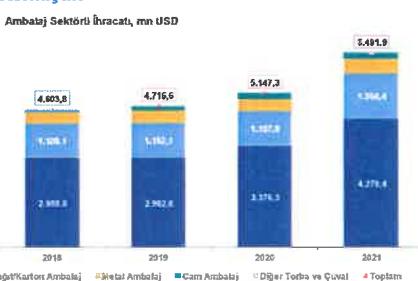
Ambalaj Türüne Göre İhracat	2018		2019		2020		2021	
	mn USD	bin Ton						
Plastik Ambalaj	2.988,8	1.103,9	2.682,8	1.172,8	3.376,3	1.367,4	4.278,4	1.513,9
Diger Torba ve Çuvai	11,5	2,8	7,1	2,1	4,4	1,3	6,0	1,3
Ahşap Ambalaj	30,8	68,7	28,6	68,3	17,6	43,8	29,9	57,8
Kağıt/Karton Ambalaj	1.168,1	822,1	1.152,1	889,8	1.157,8	930,4	1.504,4	890,3
Cam Ambalaj	84,1	201,3	141,9	362,1	194,6	483,9	193,8	467,8
Metal Ambalaj	380,5	126,3	434,1	143,8	396,6	138,8	479,5	161,9
<b>Toplam</b>	<b>4.603,8</b>	<b>2.325,1</b>	<b>4.716,8</b>	<b>2.839,0</b>	<b>5.147,3</b>	<b>2.965,7</b>	<b>6.491,9</b>	<b>3.083,1</b>
<b>Değişim</b>			2,5%	13,5%	9,1%	12,4%	26,1%	4,0%

Kaynak: TÜİK Dış Ticaret Verileri

Ambalaj Türüne Göre İthalat	2018		2019		2020		2021	
	mn USD	bin Ton						
Plastik Ambalaj	1.690,5	420,9	1.555,9	430,1	1.685,9	432,3	2.053,7	489,2
Diger Torba ve Çuvai	1,8	1,4	1,2	0,8	1,3	0,9	1,3	0,7
Ahşap Ambalaj	5,8	19,3	8,5	23,5	9,3	10,7	13,6	12,0
Kağıt/Karton Ambalaj	1.289,3	1.156,4	1.044,5	956,3	1.144,1	1.181,4	1.408,5	1.252,8
Cam Ambalaj	59,5	60,6	60,6	57,0	72,9	56,5	74,7	52,8
Metal Ambalaj	242,3	44,3	193,8	31,9	206,2	42,6	242,9	40,5
<b>Toplam</b>	<b>3.282,3</b>	<b>1.702,8</b>	<b>2.864,5</b>	<b>1.500,2</b>	<b>3.119,6</b>	<b>1.724,4</b>	<b>3.794,7</b>	<b>1.847,9</b>
<b>Değişim</b>			-12,7%	-11,9%	8,8%	14,9%	21,6%	7,2%

Kaynak: TÜİK Dış Ticaret Verileri

Türkiye'nin ambalaj sektörü ihracatı, hem tutar hem de miktar bazında yillara sari kademeli olarak artış göstermiştir.



### Ambalaj İhracatında İlk 10 Ülke

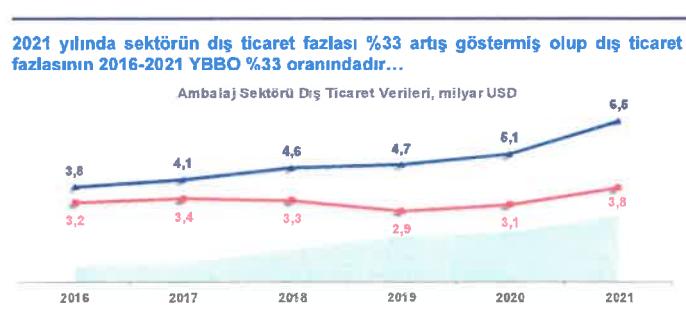
Ülkeler	2020			2021			Değişim	
	Miktar (ton)	Değer (USD)	Pay	Miktar (ton)	Değer (USD)	Pay	Miktar	Değer
Birleşik Krallık	277.431	456.237.285	8,9%	331.378	606.542.130	9,3%	19,4%	32,9%
Almanya	146.829	420.336.921	8,2%	174.439	540.581.336	8,3%	18,8%	28,6%
Irak	288.018	331.529.526	6,4%	287.937	407.539.963	6,3%	-0,0%	22,9%
ABD	145.758	252.190.939	4,9%	172.285	357.026.053	5,5%	18,2%	41,0%
İsrail	169.817	249.408.555	4,8%	186.328	325.440.049	5,0%	9,7%	30,5%
İtalya	251.310	245.093.158	4,8%	259.377	308.156.359	4,7%	-0,4%	25,7%
Fransa	125.060	222.112.008	4,3%	122.328	287.857.433	4,4%	-2,2%	29,6%
Hollanda	59.326	173.312.252	3,4%	73.468	221.842.982	3,4%	23,8%	28,0%
İspanya	47.063	104.110.160	2,9%	58.375	137.103.465	2,1%	24,0%	31,7%
Bulgaristan	41.299	120.743.688	2,3%	47.884	129.291.061	2,0%	15,9%	7,1%

Ambalaj Türü	İhracat			İthalat			Dış Ticaret Dengesi	
	Miktar (bin ton)	Değer (bin USD)	Fiyat (\$/ton)	Miktar (bin ton)	Değer (bin USD)	Fiyat (\$/ton)	Miktar (bin ton)	Değer (bin USD)
Plastik Ambalaj	1.514	4.278.407	2.826	489	2.053.686	4.198	1.025	2.224.720
Diger Torba Ve Çuvai	1	5.969	4.531	0.688	1.291	1.932	1	4.678
Ahşap Ambalaj	58	29.664	516	12	13.594	1.134	46	16.269
Kağıt/Karton Ambalaj	890	1.504.407	1.680	1.253	1.408.487	1.124	362	95.920
Cam Ambalaj	468	193.762	414	53	74.711	1.416	415	119.072
Metal Ambalaj	152	479.563	3.157	40	242.949	6.000	111	236.554
<b>Toplam</b>	<b>3.083</b>	<b>6.491.931</b>	<b>2.106</b>	<b>1.848</b>	<b>3.794.718</b>	<b>2.054</b>	<b>1.235</b>	<b>2.697.213</b>

Kaynak: TÜİK Dış Ticaret Verileri, Ambalaj Sektorü Raporu 2021

Ülkeler	2020			2021			Değişim	
	Miktar (ton)	Değer (USD)	Pay	Miktar (ton)	Değer (USD)	Pay	Miktar	Değer
Almanya	266.545	636.225.081	20,4%	267.794	731.849.086	19,3%	15,0%	-5,4%
Çin	136.744	346.642.959	11,1%	136.982	447.774.131	11,8%	29,2%	6,2%
İtalya	149.057	298.704.613	9,6%	196.753	407.106.485	10,7%	36,3%	12,0%
Güney Kore	46.013	155.376.358	5,0%	46.871	198.881.522	5,2%	28,0%	5,2%
Fransa	54.959	154.774.118	5,0%	64.421	177.375.537	4,7%	14,6%	-5,8%
ABD	170.226	173.016.863	5,5%	127.998	169.430.637	4,5%	-2,1%	-19,5%
İspanya	53.277	104.325.964	3,3%	51.437	116.758.168	3,1%	11,9%	-8,0%
Rusya	81.271	65.657.518	2,1%	54.507	96.531.325	2,5%	47,0%	20,9%
Birleşik Krallık	19.741	81.505.681	2,6%	22.487	92.851.149	2,4%	13,9%	-6,3%
Belpika	26.177	77.125.467	2,5%	21.615	68.968.544	2,3%	15,4%	-5,2%

2021 yılında sektörün dış ticaret fazlası %33 artış göstermiş olup dış ticaret fazlasının 2016-2021 YBBO %33 oranındadır..



## Sektör

**Karton sanayinde en yüksek üretim ve tüketimi ABD ile Çin gerçekleşti\*\***

**Karton ambalaj sanayisinin 2013-2021 yılları dış ticaret fazlası yıllık birebir büyümeye oranı %18 oranında hesaplanmaktadır**

**Türkiye'de karton üretimi & tüketimi & kapasitesi.** Türkiye'de 2019 yılında karton üretimi 714 bin ton, karton tüketimi 1,2 mn ton olarak gerçekleşmiştir. Ambalaja olan talebin artması ile birlikte karton üretimin sanayinin kapasite kullanım oranı 2018'de %86 iken 2019 yılında %91'e yükselmiştir. Karton ambalaj sanayinde faaliyet gösteren girişim sayısı toplam ve alt sektörler itibarıyla takip edilmektedir. Buna göre karton ambalaj sanayinde üretici firma sayısı son beş yıldır sınırlı sayıda gerileme göstermektedir. 2015 yılında toplam 288 olan üretici girişim sayısı, 2018 yılında 267'ye gerilemiş, 2019 yılında 271 olmuştur.

**Karton ambalaj sanayinde artan dış ticaret hacmi.** Türkiye'de karton tüketimi yurt içi üretim ve önemli ölçüde ithalat ile karşılanmaktadır. Karton ambalaj ürünlerinde ise durum tam tersi olup dış ticaret fazlası söz konusu olmaktadır. TÜİK verilerine göre 2021 yılında karton ambalaj Ürünleri ihracatı yıllık %48,8 artışla 400 mn USD olarak gerçekleşmiştir. İthalat kanadında ise yıllık %21,8'lük bir artış yaşanmış olup 36,5 mn USD tutarında ithalat yapılmıştır. Karton ambalaj sanayin 2013-2021 ihracat tutarı YBBO %10 iken ithalat YBBO oranı -%11'dir.

Ülkemizde karton sanayinde dış ticaret açığı mevcutken karton ambalaj sanayinde dış ticaret fazlası hakindır.

Türkiye'de Karton Kapasitesi & Üretimi & Tüketimi



Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı, Yıllık Raporlar

### Kağıt-Karton Üretiminin Alt Gruplara Göre Dağılım, ton

	2019	2020	Değişim	2020 Pay
Yazı-Tabı Kağıdı	245.000	254.200	3,8%	5,2%
Sargılı Kağıtlar	94.500	80.400	-14,9%	1,6%
Oluklu Mukavva Kağıtları	2.644.646	2.879.594	8,9%	58,9%
Kartonlar	714.100	721.907	1,1%	14,8%
Temizlik Kağıtları	908.379	944.372	4,0%	19,3%
Sigara ve İnce, Özel Kağıtları	5.000	5.000	0,0%	0,1%
<b>Toplam</b>	<b>4.611.625</b>	<b>4.885.473</b>	<b>5,9%</b>	<b>100,0%</b>

Kaynak: Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı

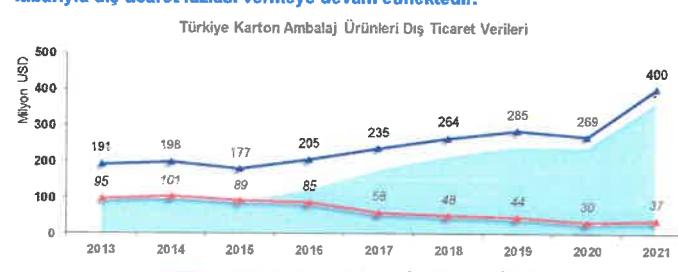
### Türkiye Karton Ambalaj Ürünleri Dış Ticaret Verileri

Yıl	İhracat		İthalat		Dış Ticaret Fazlası (Açığı)
	Değer, USD	Miktar, Kg	Değer, USD	Miktar, Kg	
2013	191.062.920	67.537.168	95.321.311	18.181.180	95.741.609
2014	198.200.738	63.777.274	101.408.712	21.929.160	96.792.026
2015	177.360.294	64.443.711	89.082.831	21.552.631	88.277.433
2016	204.713.254	74.367.695	85.289.865	24.172.813	119.423.389
2017	234.780.662	83.219.679	57.545.309	14.436.828	177.235.373
2018	264.134.840	87.102.641	48.496.426	10.464.562	215.638.414
2019	285.169.474	97.863.183	43.747.385	9.604.405	241.422.089
2020	269.027.258	97.817.025	29.977.028	8.380.980	239.050.230
2021	400.381.968	130.809.599	36.514.895	9.063.434	363.867.073
2022*	34.191.861	9.962.005	3.354.935	860.635	30.836.926

Kaynak: TÜİK Dış Ticaret Verileri, GTIP kodları: 481920000011, 481920000019, 482369900000, 4820, 481950, 481960

\* Ocak

**Karton ambalaj sanayi son yıllarda ihracatını önemli ölçüde artırırken yıllar itibarıyla dış ticaret fazlası vermeye devam etmektedir.**



### İhracat, 2021 (m\$)

### İthalat, 2021 (m\$)



50

0

0

8

15

### Karton Ambalaj Sanayinde Temel Göstergeler

Yıllar	Girişim Sayısı	İstihdam	Üretim Miktarı, Ton	Üretim Değeri, mn TL
2015	288	6.732	804.833	2.732
2016	284	7.123	879.696	3.236
2017	277	7.029	988.434	3.950
2018	267	6.713	997.688	5.067
2019	271	6.822	1.096.091	6.071

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu, Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı

## Sektör

**2020 yılında ISO 1000'de yer alan ambalaj firmaları arasında Barem Ambalaj, 41. Sırada yer almıştır.**

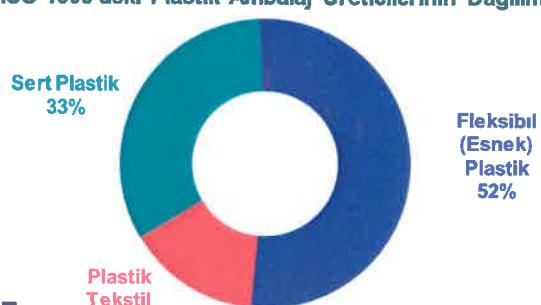
**Şirket'in sektördeki yeri.** İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından açıklanan Türkiye'nin ilk 1000 (Birinci 500 + İkinci 500) Büyük Sanayi Kuruluşu içerisinde 2020 yılında 62 ambalaj sektörü firması yer almıştır. 2020 ISO 1000 büyük sanayi kuruluşu arasındaki ambalaj sektörü firmalarının satışlara (Üretimden satışlar ambalaj payı, net) göre sıralamasını incelediğimizde ilk sırada, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ (3,33 milyar TL), ikinci sırada Modern Karton Sanayi Ticaret AŞ (3,26 milyar TL), üçüncü sırada Sarten Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ (2,79 milyar TL) yer alırken Barem Ambalaj (413,5 mn TL) 41. sırada yer almaktadır. 2020 ISO 1000 büyük sanayi kuruluşu arasındaki ambalaj sektörü firmalarının ihracata göre sıralamasını incelediğimizde ilk sırayı Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ (164 mn USD) alırken Barem Ambalaj (11,8 mn USD) 24. Sırada yer almaktadır.

ISO 1000 İçindeki Ambalaj Sektörü Firmalarının Yıllık Değişimleri

	2019	2020	Değişim
Firma Sayısı	58	62	6,9%
Üretimden Satışlar (Bin TL)	39.034.085	51.936.870	33,1%
İhracat (Bin \$)	1.271.279	1.185.317	-6,8%

Kaynak: ASD 2021 (ISO 500 + 500)

ISO 1000'deki Plastik Ambalaj Üreticilerinin Dağılımı



Ambalaj Sektörü S.W.O.T.



28.07.2022

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**INFO**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Küstepe Mah. 1. Adı: Key Yolu Mah. No:14  
Kat: B-9 M: 519.26.00 Fax: 0212.32.14.26  
Tel: 0212.319.26.00 Tel: 0212.32.14.26  
Boğaziçi Cemiyeler V. D: 4700000987  
Mersis: No: 0-170 0033 7870 0011

Engin Emre SEÇEN  
Genel Müdür Yardımcısı

Hüseyin GÜLER  
Genel Müdür Yardımcısı